

كتاً <u>الشَّنِّ</u> العَمْلَ المُعْلَقِ المُعْلِقِ المُعْلَقِ المُعْلِقِ المُعْلَقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلَقِ المُعْلِقِ المُعْلَقِ المُعْلَقِ المُعْلِقِ الْعِلْمِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ المُعْلِقِ الْعِلْمُعِلَقِ الْعِيقِ الْعِلْمُ الْعِلْمِ الْعِيلِي الْعِلْمُ الْعِلْمُعِلَقِ الْع

رئيس التحسرير عصام رفعت رئيس مجلس الإدارة صيلاح الغمري

مدير التحسرير <u>شهـــــيرة الرافعـــــ</u>ي

نانب رئيس التحرير للشنون الفنية فائسرة فهمسى

> ا لاشتر اكات السنوية: جمهورية مصر العربية ٢٦ جنيها الدول العربية ٢٥ \$ أمريكي

النون العربية ١٥ - ١٥ المريكى دول اورويا وأفريقيا ١٠ \$ أمريكى باقى دول العالم ٦٠ \$ أمريكى

ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مؤسسة الأهرام العنوان: مؤسسة الأهرام - القاهرة - شارع الجلاء تليفون: ۵۷۸۱۰۰ - ۷۷۰۶۱۶۶ هاكس: ۵۷۸۱۸۲۳ - الرقم البريدي:۱۱۵۱۱

فاکس: ۵۷۸۱۸۳۳ البرید الالکترونی: ik@ahram.org.eg

استراتيجية تنمية الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصــر

أعداد

حسين عبد المطلب الأسرج

ماجستير الأقتصاد. جامعة الرقازيق دبلوم معهد التخطيط القومى باحث اقتصادى بوزارة التجارة الخارجية والصناعة المصرية

العدد 213- اغسطس 2005

r A A ST MILE

مقدمة

الاستثمار الاجتبي المباشر يلعب دورا هاما في التنمية ، غير أن هذا الدور الهام يمكن تلخيصه في انه يعزز الاستثمار الوطئي الذي لابديل عنه ولا بديل عن ازالة المعوقات التي تحول دون توسعه والمشكلات التي تعوق زيادته.

واللافت للنظرهو دسياحة الاستثمار الاجنبي الباشر أمام ألوقع المصري دون أن يدخله ويستقر هيه. ومن الثابت أن هناك انخفاضا كبيرا قد طرأ علي هذه الاستثمارات خلال السنوات الاخيرة ليستثني من ذلك الاستثمار في القطاع النشيط وهو قطاع البترول والفاز.

وعندما نتحدث عن الاستثمار الأجنبي فإنه من الاهمية بمكان التركيز على الاستثماري المباشروليس الاستثمار في البورصة التي يدخلها ويخرج منها دون اضافة تنمية حقيقية للاقتصاد الوطني.

ومن هنا فإن هذا الكتاب يبحث فيما بين مايبحثه أمرين على جانب كبير من الأهمية أولهما وضع مصر فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي المباشر. ثانيهما ماهي الاستراتيجية المناسبة لجذب وتنمية هذا الاستثمار إلى مصر.

اننا نؤمن بأن لدي مصر كافة القومات الجاذبة للاستثمار وكافة الامكانيات لكن السؤال هو كيف يمكن رتسويق ، كل هذه المقدمات والامكانيات لجذب الاستثمارات الأجنبية ليس هذا فحسب وإنما خلطها مع الاقتصاد الوطني بما يحافظ على هدية هذا الاقتصاد.

والله الموطق

رئيس التحرير

مقدمة

لا شك في أن الاستثمار الأجنبي المباشر حوالذي أصبح من أهم عناصــــر العوامـــة المالية١-يحد أهم عناصر التنفق الشامل للموارد المالية الخاصة ألهيو بميل الى أن يكون لكثر استقرارا بما يمثله من استراتيجية طويلة المدى للاستثمار ويما يعود به على الدولة المضـــيفة أمن قوائد منها نقل التكنولوجيا ونفع عجلة التجارة والنمو الاقتصادى.

مشكلة البجث وأهميته

تحتاج مصر الى مزيد من تنقات الاستثمار الأجنبي المباشر من أجل تحفيز النمسو الاقتصادي، وخلق مزيد من فرص العمل، وتقليص الفقر ببالإضافة الى الحاجة الماسة للأساليب المتكونوجية الحديثة.

وعلى الرغم من إدخال العديد من التعديلات على القوانين والتشريعات فسى مصسر بهنف تشجيع وجذب الاستثمارات الأجنبية وخاصة العباشرة منها علائها لم تتجح فى أن تصبح موقع جذب للاستثمار الأجنبى العباشر مقارنة بغيرها من الدول النامية فالبيانات تؤكد ضسالة

١ يمكن تعريف للعولمة بأنها زيادة درجة الارتباط المتبادل بين المجتمعات الإنسانية من خلال تسخلق المسلع والشعات والأموال والتكنولوجها واقبوى البشرية والمطرمات راجه: - صرر محين الفرن/العولمة والتغيرات الجورية في بنية الإنتصاد العالمي: «ادماج وتكاسل هيكس التجسارة العالمية وتفكك هيكسل الانتساج الصناعي، مسلمة رسائل بلاك الكويت الصناعي، المعدد(١٧) بتسمير ٢٠ ١٠ تمس ٥.

يبنا بمكن تعريف الموقمة المالية على الها تكامل النظم المالية المحلية مسع الأسعوق المالية المالمية، وهذا التكامل بحقاع في الأساس الى أن تقرم الحكومات بحدير القطاع المالي المحلى وليهنا تعرير حساب رأس الهال ويتماظم ذلك التكامل عندما يؤدى إلى زيادة تعركات رؤوس الأموال عبر الحدود وزيادة مشاركة المقرضيين والمقترضيين المحليين في الأسواق المالية تراجع :-

- حسين عبد للمطلب الأسرح التدفقات الماليدة السي مصر في ظل العوامة الماليدة الساح econowpa.wust).edu/eprints/fin/papers/ ٤٠٩/٠٤١٠٠ . ٢ و

- Sergiol.Schmukler and Pablo Zoido- Sobaton , "Financial Globalization: Opportunities and Challenges for Developing Countries", World Bank, Washington D.C., ' 1 , 10

"تنقسم المتنفلات الرأسعالية العالمية الى نوعين درسمية وغير رمسية -فالتنفقات الرسمية هي تلك التي تتم بقرار من السلطة النقدية في الدولة المقرضة(عــــادة البنـــك العركـــــزى للمصرى/ونتنج هذه التنفقات عن ادارة السلطة الموارد الدولة المالية لتحقيق أهداف محـــددة ولــــــتكن تــــوازن

المصرى/ونتنج هذه التعقفات عن ادارة السلطة لموارد الدولة المألية التحقيق أهداف محسدة ولسنتن تسرازن موازن المدفوعات على مديل المذاكر ولأخذ هذه المتعقف الرسمية عادة شكل المنح والمعونسات أو القسروض الرسمية لمحكومات الدول المتعقبة(المديلة) - أما المتعقف غير الرسمية فهي الذي تخرج من الدولة المقرضة بقرارات من جهات خاصسة بولذاك تسسمي

تتلقات رؤوس الأمول الخاصة، وتقسم الى ثلاثة أنواع هى الاستثمار الأجنبي غير المباشر (الاستثمار المداري الأمول الخاصة وتقسم الى ثلاثة أنواع هى الاستثمار المؤين المباشر (الاستثمار أمالي) Indirect Foreign Investment or Portfolio Investment (المول المالية) المالية المباشرة المب

-على عبد الوهاب ابراهيم الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التنمية الاقتصادية في مصر خلال الفترة ١٩٢٤- ١٩٩١م سالة ماجينير بجلمة الاسكنرية ، ١٩٥٥ نصل ص ١٣-١٢ نصيب مصر من تنققات الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث وصلت هذه التنققات الى نحو ٢٣٧ مليور دولار في عام ٢٠٠٣ مقارنة بنحو ٢٠٢٨ مليار دولار في المغرب ١٣٤٠ مليار دولار في المغرب ١٣٤٠ مليار دولار في المعرب ١٠٤٤ مليار دولار خاص ١٠٠١ في السودان ونحو ١٠١٤ مليون دولار خاص نفس الفترة ببينما بلغت هذه التنققات نحو ١٠٠١ من الخافرة عبين المبرورة على الترتيب خلال عام ٢٠٠٧ من نلجية أخرى فان البيانات تؤكد حدوث تراجع في كنفقات الاستثمار الأجنبي الى مصر خلال السنوات الأخيرة، حيث انخفضت بنحو ٥ في كنفقات المبرورة على عام ٢٠٠٧ بنحو ٢٥، عضف ما كانت عليه عام ١٩٩٨ بكما أنها انخفضت خطل عام ٢٠٠٧ بنحو ٣٢ هم مقارنة بالعام السابق فقيف يمكن تتمية هذه التدفقات الى مصر ١٩ وماهي أهم اركان استراتيجية جذب وتتمية تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصي

هدف البحث:

يهنف البحث الى عرض أهم ملامح استراتيجية تتمية الاستثمار الأجنبى المباشر الى مصر من خلال مايلي:

دراسة الاتجاهات العالمية للاستثمار الأجنبي العباشر خلال الفترة(٩٥-٣٠٠٣).
 التعرف على ملامح الاستثمار الأجنبي العباشر في مصر وتطور أهميته النسسيية خــــلال

الفترة (٣٠٩-٣٠١). -صياغة استراتيجية لجذب وتتمية الاستثمار الأجنبي المباشر الى مصر.

الطريقة البحثية ومصادر البياتات

لتمع الباحث الطريقة الوصفية والتحليلية ،وتم استخدام بعسض الأدوات الاحصسائية كمقابيس النزعة المركزية ومعدلات النمو بالاضافة الى الأشكال والرسومات البيانية.وقد تم الاعتماد على بياذات منظمة الأونكناد بالنسبة لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بوبيانات هيئة الاستثمار بالاضافة الى عدد من التقارير الصادرة عن البنك الدولى.كما تمت الاستعانة أيضا ببعض الدراسات والبحوث التى تتعلق بموضوع البحث.

خطة البحث:

تم تناول الموضوع من خلال الفصول التالية:-

الفصل الأول:الاستثمار الاجنبى المباشر:إطار نظرى ومفاهيم أساسية الفصل الثانى:اتجاهات ونطور الاستثمار الأجنبى المباشر ١٩٩٧-٣٠٠٣ الفصل الثالث:وضع مصر من تنفقات الاستثمار الأجنبى المباشر للفصل الرابع:استر تؤجية تنمية الاستثمار الأجنبى المباشر الى مصر

الفصل الاون الاستثمار الأجنبي المباشر: إطار نظري ومفاهيم أسا م أساسية

لم تكن العديد من حكومات البلاد النامية ترحب كثيرا خلال عقد السبعينيات بالاستثمار الأجنبي المباشر بسبب أتجاه الشركات متعددة الجنسية الى تحقيق أرباح ربعية دون الاعتسام بتحسين اقتصادات تلاقف عنده النظرة وأصبحت الحكومات تتنافس مع بعضها المعضل لجذب مزيد من تنققات الاستثمار الأجنبي المباشر وأولى عديد من متخذى القرار في الدول النامية اهتماما بالفا لقهم ودراسة العوامل والمحددات التي تجعل من بالاهم أما جائبة لتنقلقات الاستثمارات العالمية المباشرة.

وفي هذا الفصل يتم التعرض لبعض المفاهيم الأساسية التي تتعاق بالاستثمار الأجنبي المباشر عوذلك من خلال النقاط التالية:--

أو لا مفهوم الاستثمار الأجنبي المياشر

ثانيا:أهم مزايا الاستثمار الأجنبي المباشر والانتقادات الموجهة إليها ثالثًا:الشركات المتعددة الجنسية وعلاقتها بالاستثمار الأجنبي المباشر

> رابعا: أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر خامسا: مؤشر ات تحليل الاستثماد الأجنبي المعاشد

أولانمفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر المباشر Foreign Direct Investment

لفتألف النظرة الى تتعقات الأستثمار الأجنبي المباشر في النظريـة الحديثـة للنمـو الاقتصادي محيث أصبح ينظر اليه على أنه يمكن أن يؤثر ليس فقط على مستوى الناتج للفرد وإنما في محلل نمو هذا الناتج وذلك بعدما كان النبوكاتسيك لا بعولون كثيرا على بمكانية أن يؤثر المستثمار الأجنبي المباشر على محدل نمو الناتج في الأجل الطويل حيث أن ذلك مرهون بتنقص الغلة في رأس المال الانتاجي وأنه يمكن أن يؤثر على مستوى الناتج دون التأثير على معدل.

ويمكن أن يحفز الاستثمار الأجنبي المباشر معدل نمو دخل الفرد في البلد المصيف، حيث أنه يعمل على التومع في استخدام المواد الخدام المخلية واستخدام أساليب الإدارة المحديثة السماح بدخول التكنولوجيات الحديثة بالإضافة الى أن التنققات الخارجية تسمح بشمويل المجز في الحساب الجاري ولا يخفي أن تتفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لا يترتب عليها مديونية و الا توجد التزامات بسداد مبالغ محددة في أوقات محددة كما في الدين الخارجي إضافة الى أنه يمكن أن يساعد في تتمية وتدريب الموارد البشرية وتحفيز الاستثمار في الدين مدا

والمقصود بالاستثمار الأجنبي المباشر هو انتقال رؤوس الأموال الأجنبية للاستثمار في الخارج بشكل مباشر المعمل في صورة وحداث صداعية أو تمويلية أو إنشائية أو زراعيــــة أو خدمية ويمثل حافز الربح المحرك الرئيسي لهذه الاستثمارات الأجنبية المباشرة. '

ويعرف كل من صندوق النقد الدولى (IMF) ومنظمة التعاون الاقتصادى والتنعية (DECD) الاستثمارات الأجنبية المباشرة على أنها الاستثمارات في مشروعات داخل دولــة مايوسيطر عليها المقبدون في مجال تعريفة الوضح مسندوق النقد الدولي في مجال تعريفة الهذه المبتثمرين الأجانب عن ٥٠٠ من رأس المبادر وتركز ٢٠٥ فاكثر من الأسهم في يد شخص ولعدائر جماعة ولعدة منظمة مسربالمبادل بها يترتب عليه أن تكون لهم ميطرة فطية على سياسات وقرارات المشروع.

Kabir Hassan, FDI, Information Technology and Economic Growth in The MENA Region, 1 th ERF paper.pp1-Y in www.erf.org.eg

ا أميلة زكى شياته يور الإستثمار الأجنبي المياشر في تمويل التنمية الإقتصادية في مصر في <u>طل اليات</u> السوق: الدوتمر العامل المدني الثامان حصر الاقتصاديين المصريين: تمويل النمية في طال التصاديات السوق: القادع 2.9 أو بل 1814 من لا

[°] على عبد الوهاب ابراهيم،الاستثمار الأجنبي للمباشر وأثره على النتمية الانتصادية في مصر خلال الفنــرة ١٩٧١–١٩٩٠ سرچم سابق،ص ١٦

وحسب تعريف الأولكتاد فأن الاستثمار الأجنبي المباشر هو ذلك الاستثمار الدي يفضى للى علاقة طويلة الأمد ويمكن مفتعة وسيطرة داتشتين المستثمار الاجنبي أو الفسركة الأم في فرع اجنبي قائم في دولة مصيفة غير تلك التي ينتميان الى جنسيتها. والأعراض هذا التعريف بكون الحد القاصل التعريف الإستثمار الاجنبي المباشر هو ملكية حصة في وأس مال الشركة التابعة للقطر المستقبل تساوى أو تقوق ١٠% من السيم العادية أو القوة التمسوينية رئسمي الشركة المحلية السمتثمر فيها بالرحدة التابعة أو الفرع جوسناك ينضس التابعة من الاسمتثمار الإخبي المباشر ملكية حصة في رأس المال عن طريق شراء أسهم الشركات التابعة و واعسادة استثمار الرباح غير الموزعة وليضا الاقتراض والانتمان بين الشركة الأم والشركة التابعة واعسادة والتعالق من الباطن وعقود الادارة وعفق الاشتيار والانتخاص الانتاج السابع والخدمات."

يُتها: أهم مزايا الاستثمار الأجنبي المياشر والانتقادات الموجهة إليها:

تُهنتُ جهود البلاد النامية المشجعة لتنفق الاستثمار الأجنبي المباشر الى الاستفادة مما تمتاكه الشروكات الأجنبية من تكنولوجها ومعرفة فنية وابدرية الد أن بعض البلدان المناهيسة قسد تتن الفر بها الأموال الملازمة الإهامة المشروعات الا أن عدم توافر التكنولوجيا الحديثة يحسول دون تغيد تلك المشروعات ويمكن تلخيص أهم مزايا الاستثمار الأجنبي المباشر والانتقادات الدات الموجبة إليه فيما يلي: "

١-تتربيب ألعمالة الدخلية التي تتاح لها فرص العمل بفروع النسركات الأجلبية وإكسابها المهارات الأجلبية وإكسابها المهارات التكويف والمسابقة المهارات التكويف والعاملون بهده الدوع بنقل واستخدام مهاراتهم ومعرفتهم العلمية والفنية والإدارية الى النسركات الوطنيسة عندما يلتحقون بالعمل بها.

ويؤخذ على ذلك أنه في بعض الحالات لا يؤدى الإستثمار الأجنبي العباشر الى دور ملحوظ في مجال إكساب العمالة الوطنية المهارات التكلواوجية الحديثة بسبب ضـــالة فــرص العمل التي تنتجها تلك الاستثمارات لاستخدامها أساليب تكتولوجية كثيفة رأس العال.

٢-إقامة علاقات علمية بين فروع الشركات الأجنبية وبين المواكز المحلية للبحيث العالمي والتعلوب مما يؤدى الي اكتساب تلك العراكز الأحدث ما توصلت اليه الشركات العالمية مسن تكاول جيا و اساليب بحثية.

ولكن يلاحظ أن فروع الشركات العالمية لا تقوم بدعم أنشطة البحث والتطوير فسي البلاد النامية وإنما تركز تلك الأنشطة في العراكز الرئيسية لهذه الشركات والموجودة بالسدول

[`] د لمه :--

UNCTAD Foreign Direct Investment and Development,
UNCTAD/ITE/IIT/1 (VOL.) New York, 1919,PV

^{*} مُصَمَّعَتُهُ بِدَيِّكُرُ تَطَوِّرٌ الْاَسْتُمَارُ الْطِيقِي الْمِيْسُرُ عِرِياسَجَ احدة العميد الدربي التخطيط بالكويت مع مركز المحلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزر أو بمصر ٤٤-٨٠ يناير ٤٠٠٤ عص ص ٢٠٠٪

[&]quot;المتناصيل راجع :-

⁻ عمر البيلي بغيجة الأحدر مور الاستثمار الأجنبي الخاص المباشر في دعم الدورة التكلولوجيا البلاد العربية سجلة شنون حربية بالعد ٧٩ سيتمبر ١٩٩٤ تص ص ١٩٦٠ - ١٩٣

⁻ عَلَىٰ عبد الوهاب ابراهيم، الاستثمار الأجليمي المباشر وأثره على النتمية الاقتصادية في مصر خلال الخدرة 1972- 191 سرچم سابق مص ص ۱۹۷۶- ۲

⁻يتك مصر الضايا الاستثمار الأجنبي المهاشر في البلدان الدامية تنظرة تطولية للمكامب والمخاطر الوراق بنك مصر البحثية الحدد ٢ ، ١٩٩٧ عصر ص ١٧-٢٧

المتقدمة وذلك بحجة صعوبة التنسيق بين أنشطة البحث والتطوير أذا تمست بشكل لا مركزى،عاثرة على ندرة الكفاءات والمهارات المتصحصة في البلاد ألنامية بوأن قيام الغروع بهذه الأنشطة سيؤدى الى تشنت المعامل والمختبرات البحاية وبالتالي أرتفاع تكلفة تلك الإنشطة.

٣-قيام فروع الشركات متحدة المجنسية بتوفير لحتياهات الفسركات الوطنية مسن الآلات والمعدلات والمصاعدات الفقية بشروط ميسرة في السوق المحلي مما يتيح الفسركات الوطنية فرصة لذاج السلم بالمواصفات العالمية وبالتالي القنرة على تصدير المنتجاتها السي الأمسواق الخذرجية.

ويؤخذ على ذلك أن مثل نلك الآلات والمحدات والأساليب الإنتاجية تتميــز بالكنافـــة الرأسمالية والذي قد لا نتناسب مع ظروف معظم البلاد النامية ذات الوفرة النسبية في العمالة غير المهارة وحدم تطويع مثل هذه الذكاولوجيا لتتاسب الظروف الاقتصادية والاجتماعية في المبلاد الذامية الا في حالات تليلة.

٤-قيام المنافضة بين فروح الشركات متحدة الجنسية والشركات الوطنية مما يدفع تلك الأخيرة لحم مجاولة الحصول على احدث النظم الفنية والادارية وتطويعها وتطوير هاءوتزدك قدرة نحرة لحرمة الحصول على المستقبلة المتعدة الجنسية. التي تشكل منافسا لها في العموق المحلى وحدوث أوضاع احتكارية الشركات المتعدة الجنسية. التي تسوق في العموق المحلى في إقل المعلومات واستخدام الفنية المستقبلة ال

ومع ذلك قد بعد لمعهام منتجات الشركات الأجنبية في نقل التكنولوجياً الحديث. قالسي السوق المحلي محدودا بسبب اتجاء ذلك المنتجات نحو الشباع حاجات الصغوء القاية ذات الدخل

المرتقع في البلاد النامية.

آ- "أضنافة الاستثمارات الاجنبية الى التكوين الرأسمالي الاقتصاديات البلاد الذامية وتعديض المصدرات المحادة استثمار المستثمارات أو إعدادة استثمار عوائدها المحادة المستثمارات أو إعدادة استثمار عوائدها المستثمارات أي علاج المثل الهيكلي الاقتصاديات المهلات المحادثات المحادثات المحادثات عدولة المحادثات عدولة.

ولكن قد لا توجه الشركات متحدية الجنسية استثماراتها الى القطاعات الاقتصادية بشكل بسهم في علاج الخلل التمكيلات البلاد الناسية مستخدمة في ذلك التكواروجيا الحديثة مما يؤدى إلى قيام القصاد مزدوج في تلك الدول حيث تصبح اقتصاديات الدول الناسية تتكون من قطاعين الحديثة معالم فروع الشركات الأجنبية تتكاد فروع الشركات الأجنبية ولا تتكون من قطاعين الحديثة المستثمان الى ذلك أن استثمار أن المستثمار المشاركات قد تتوجه نجو الصناعات الاستخراجية من لجل استغلال الموارد الطبيعية للبلاد الفامية دون تصنيع طاف الموارد الطبيعية للبلاد وبالثالي محدودية المساهمة في تطوير قطاع الشاعة المورد المسابعية المساهمة في تطوير قطاع المسابعة المسابعة المسابعة المسابعة المسابعة المستثمار المسابعة ال

على ميزان المنفوعات في المدى المتوسط غالبا ما تكون سلبية وذلك نظرا لعدد من الأسباب أهمها ما يلي:-

إن الأثار الإيجابية على ميزان المدفوعات والمصاحبة لتدفق الاستثمات الأجنبي لا تابث أن يتقلب بعد فترة الى أثار مسلبية حيث أن نشاط الشركات متعددة الجنسيات سوف تلافي الزيادة في واردات الدولة المصنوفة من السلم الومبيطة والخدمات بكما أن تلك الشركات سوف ثبدا في تحويل أربياحها الى الخارج بدفة مقايل براءات الاختراع والمعونة الفنية، هذا علاوة على تحويل من البنوك في الخارج دفق مقايل براءات الاختراع والمعونة الفنية، هذا علاوة على تحويل جزء من مرتبات للعاملين الأجانب في هذه المضروعات الخارج بكما أن هذاك تكاليف غير ميراسرة بجب أخدا في الصيان وذلك في حالة بعم كفاية الايرادات الجارية من النقد الأجنبي،

-بالرغم من امكانية زيادة صادرات الدولة المصنوفة من خلال نشاط الشركات متعددة الجنمية وشبكة التصالاتها المواسلة المسالاتها المواسلة المسالاتها المواسلة عنه المحاسبة المحاسبة هذه الامكانية ومسادرات أنهام المائية ومسادرات أنهام المسادرات المحاسبة المسادرة الأم في سادرات أنهام المسادرة الأسواق معينة وقا لما يسمى (المسادرة الأسواق معينة وقا لما يسمى (المسادروط المسادرة الالاسواق معينة وقا لما يسمى (المسادروط التناويية وقا لما يسمى (المسادروط المسادروط المسادروط المسادروط المسادروط المسادروط المسادرة المسادر

رهناك مزيد من الضغوط قد تقع على ميزان مفوعات الدولة المضيفة بوذلك نتيجة سياسة
تمعير المسادرات والواردات التي تتبعها الشركات متعددة الجنسية خاصة في حالسة التكاسسا
الرأسى مع حدد من فروعها بحيث أن الشركة الأم قد تغالى في أسعار السلع والخدات التسي
تقدمها لبحض فروعها والمحترفة من الحدوث الأمركة الأم قد الحيا الى تصعير المسادرات
من السلع و الخدمات من بعض فروعها باقل من قيمتها الحقيقية موقد يكون الدافع وراء لتبساع
هذه السياسة في تسعير الواردات والصادرات هو. محاولة الشركة متعددة الجنسية نقل عسبه
للمسادرات من دولة ذات معدلات ضرائله بمرتفعة المي أخرى ذات معدلات القراء أو لا تلجأ أذلك
كيميلة مستترة لقل الأرباح من دولة تلامن فيودا مشددة على تحويل الأرباح ورأس المسال
الى دولة أخرى ذات قود الل تقددا في هذا المجال.

ومن الجدير بالذكر أن هناك بعض الدراسات تشير الى أن الشركات متحدة الجنسية قد لعبت دورا هاما في نتمية الصادرات الصناعية كما في حالة النمور الأمبوية وتقوم ناسك الشركات بهذا الدور اما مباشرة من خلال قيامها بتصدير منتجات فروعها في الدول النامية الى الخارج أو بطريق غير مباشر من خلال انتشار تقينها بين الشركات الوطاية في الدول المنامية أو من خلال مماهمة تلك الشركات في رفع مستوى كفاءة انتاجية الشركات الوطايية. منا يجعل منتجات تلك الشركات الأخيرة لكثر قدرة على المنافسة في الأسواق الدولية وأخيرا للا تستغير الشركات متحدة الجنسية العماهمة في هذا المجال من خلال الاتفاقيات الخاصية بالتمويق والتوزيح.

وهناك مجموعة من النتائج والملاحظات الهامة تثبير اليها فيما يلي:-

- أن نتائج بعض الدراسات تشير الى أن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول المضحيفة ذلت درجات الحماية المرتفعة ازاء الوازدات نكون أقل توجها التصدير من تلك الاستثمارات في الدول ذات معمويات الحماية الأقل. ان تأثير الاستثمارات الأجنبية المباشرة على ميزان المدفوعات بعتمد على نظام مسعر الصرف المحرف فان أي المصرف المحرف به في ظل اسعر المصرف المرنفة فان أي المصرف المحرف والمحرف الأجنبية بن تصميحه عن طريدق تصديل مسعر المصرف وفي حالة زيادة المطلب على المرض المائية بنم تخفيض سعر المصرف، المائلة المحالات الأجنبية المحرف المحرف المحرف المحرف الأجنبية الناتج من الاستثمارات الأجنبية الممائلة والمحرف المحرف المحرف المحرف المحرف المحرف المحرف على المحرف المحرف

ويصفة عامة؛فان التضارب في المصالح وارد تماما بين الدولة الأم والدولة المضيفة ويتمثل بعضه فيما يلى:-"

آسمن مصلحة الدولة الأم أن يؤدى الاستثمار العباشر في الخارج الى تعزيز قدرتها المتجارية والتصديرية،على حين ترغب معظم الدول المصنيةة الى أن يؤدى الاستثمار الأجنبي فيها الى دعم ميزان المدنو عات عن طريق الاستعاضة عن الوار دات على الأقل.

٣-من مصلحة الدولة المصيفة أن تصبط تجارتها الخارجية بما يحقق الضسل عائسد ممكن لماياتها للهاء عن المصدونة الفركات عابرة القرميات أن تحقق الفضل تكامل ممكن لمعلياتها العالمية عن طريق المتنفذ التحرير التجارة الخارجية لهذه السدول المضسيفة مسن الناجية المجركية والادارية.

 ٣-الاستثمار المباشر في البلاد الأجنبية ينتهي الى تعزيز الطابع الاحتكاري للسوق القوميـــة للدولة الأم.

٤-أما بالنعبة للتعارض في المصالح حول دور الاستثمار المباشر في الخارج في توزيسع الأسباق المباشر في الخارج في توزيسع الأمواق لجما المباشرة عماريق المباشرة المباشرة عماريق المباشرة ا

ثلثا:الشركات المتحدة الجنسية وعلاقتها بالاستثمار الأجنبي المبلاس

تعتبر الشركات المتحددة الجنسية بمثاية القاطرة التي تجر ورأءها الاستثمار الأجنسي المباشر نحر الأساس المستثمار الأجنسية المباشر كات الأسركات الأجنسية المساسية المشركات الأجنسية المساسية عليها الشركات الرجنسية Foreign Firms أو الشركات متصددة Multinational Corporations MNCs أو الشسسية المنسسية للمنسسية Transnational Corporations المشسسية المساسية المساسية المنسسية المساسية المساسية

اً على قاسم ؛الشركات متعدة الجنسية وأهميتها في الاقتصاد العالمي؛النشـــرة الاقتصـــادية،بنك مصـــــر؛العدد ا؛الملة ١٩٩٨؛ عمل ٥٧

[&]quot;لمزيد من التفاصيل حول نشأة وتطور هذه الشركات راجع:-

⁻ على عبد الوهاب ابر اهيم، الامنتشار الأجنبي المباشر وأثرة على التنمية الاقتصادية في مصر خلال الفتـرة ١٩٧٤- ١٩٩٩ سرجم مبابئ مص ص ٢٤-٧٦

⁻بنك مصر الشركات متعدد البنسية ودورها في الاقتصاد المصرى النشارة الاقتصادية الحدد؟ السنة. ٢٤ القاهرة ١٩٦١ عص ص ٢٤-٤٩

[&]quot; المرجم السابق بص 12

أنها ليست شركات يمثلك رؤوس أموالها أكثر من دولة وانما هي شركات لها فروع في الحديد من الدول وتعمل وفق الاستراتيجية التي تحدها الشركة الأم. " "

وقد تبنى كل من العالم Dunning والمجاس الاقتصادى والاجتماعى التسايع للأصم المتحدة تعريفاً منسما لهذه الشركات معيث تعرف الشركة متعددة الجنسية في ظله بالنها بالشاعا المنشأة التى يتكنك وسائل الانتاج وتسيطر حليها ويتبشر نشاطها سواء في مجال الانتساج أو المبيعات أو الخدمات في دولتين لو لكثر "أسا العسام Behrman فقد أضداف عصمسدة المبيعة العالمية العالمية الموحدة الهاء التعريف العبائي حيث يرى أن الشركات متصددة الجدسية هي التي تسيطر على وحدات الناجية في لكثر من دولة وتنيزها في اطار استراتيجية موحدة أما العالمية المالمية المعرفة موحدة أما العالمية المسابقة المسابقة

لما منظمة الأرتكاد اقتعرف هذه الشركات على أنها تلك الموسسات ذات المسئولية المحدودة أو غير المحدودة التي تتألف من الشركة الأم وفروعها الأجنبية فالشركة الأم همي المحدودة أو غير المحدودة أو غير المحدودة في الاتفاح في الخارج الما للفحر ع الأجنبي المحدودة التي مقرها الاملوك كليا أو جزئيا) فهم الموسسة ذات المسئولية المحدودة أو غير المحدودة التي مقرها الدولة المخديفة أو غير المحدودة التي مقرها الدولة المخديفة أو غير المحدودة التي مقرها تتحديد المحدودة التي مقرها الدولة المخديفة أمر الادارة "

وتعمل الشركات متعددة الجنسية على الاستثمار في المناطق التي ترتفع فيها محدلات الربح مع نتوع وتغيير نشاطها ومراكز الناجها بما بتلاهم وتحقيق نلك الهيف، وتستغل هده الشركات المعديد من الهزايا التي تتمتع بهاءومن أهمها المتقد التخدولوجي والأساليب الاداريـــة وللتخليبة المتطورة، فضيلا عن القدرة على الوصول الى الأسواق العالمية بما تملكـــه مـــن وسائل الدعابية والاعلان ".

"على عبد الوهاب ابر اهيم،الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التتمية الاقتصادية في مصر خلال الفتــرة 194--194 سرجم سابق،مص ٢٦

[&]quot; عمر اليلي نفيجة الأصر خور الاستثمار الأجنبي الخياس الجاشر في دعم القدرة التكاولوجيا البلاد العربية سرجم سابق ص ١٩٣

[&]quot;بنك مصر ، الشركات متعدة الجنسية ودورها في الاقتصاد المصرى مرجم سابق مص ٤٥

[&]quot;رامع:-المؤمسة العربية لضمان الاستثمار «الأسستثمار الأجنب المؤاسر والتنمية سلمسلة الخلاصسات المركزة، السنة المتلامسات المركزة، السنة المالية، السنار 19/1 ، الكربت مس (.

⁻ UNCTAD ,Foreign Direct Investment and Development, <u>Opict, P</u>۷

⁻على ُعبد الوهاب لهراهيم،الاستثمار الأجنبي المباشر وأثره على النتمية الإقتصادية في مصر خلال الفشـرة ١٩٧٤-١٩٩٠ سرجم سابق، مس ٧٦

[–] منى قاسم «الشركات بتعددة الوسنود و امديتها فى الاقتصاد العالمي <u>، مرجع سابق بس صن ۱۳-۰۳</u> "تهدر الإشارة فى أن الشركات متحدة الجنسية تلب دور ا محريا بالدوة عوامة الاقتصاد العالمي على عمل 1911 الكتات العطيات العطية النص و ۲۰۱۰ شركة أمريكية متعددة الونسية نص ۲۱% من اللتاج المطلع الأمريكي ونحو 71% من لمجلى المسادرات الأمريكية ۲۵٪ من لمجلى الواردات الأمريكية نونحو 15% من نقات المجرث والقادر فى الولايات التمدة الأمريكية تما أن ما يقرب على نسخت الدامايين بالقطاح المستاعى الأمريكي يعطون فى مثل عدة الشركات فى علم ٢٠٠٤ راجم

وتجدر الاشارة الى حدوث نمو هاتل فى عدد الشركات متعدة الجنسية محيث يوجد فى الوقت الحاضر ما لا يقل عن ٢١ الف شركة أم لها حوالى ١٠٠ الف شركة أجنبية تنبية تسل الحاضر ما لا يقل عن ٢١ الف شركة أم لها حوالى ٢٠٠ الف شركة أم الموسد الاستثمار الأجنبى المباشر ببلغ نصو ٢ تريليون دو لار أمقارنة بنحو ٣٦ الف شركة أم الها حدولى ٢٧١ لف فرع منتشرة فى كافة أرجاء العالم بعرصيد استثمارات بلغ ٢٠٠ تريليون دو لار عام ١٩٩٥. "

رايعا: أشكال الاستثمار الأجنبي المياشر

يأخذ الاستثمار الأجنبي للمباشر عديدا من الأشكال والتي تختلف بأختلاف الغرض الذي تسعى اليه هذه الاستثمار الله وفيما يلى عرض موجز لهذه الأغراض:-"*

١- الاستثمار الباحث عن الثروات الطبيعية:

تسعى المديد من الشركات متعددة الجنسية نحو الاستفادة من للموارد الطبيعية العسواد المنام الذي تتمتع بها العديد من الدول النامية وخاصة في مجالات البترول والمغاز والعديد مسن الصناحات الاستخر لجية الأخرى،ويشجع هذا اللوع زيادة الصلارات من المواد الأولية وزيادة الواردات من السلع الرأسمالية ومدخلات الإنتاج الوسيطة والمواد الاستهلاكية.

٧-الاستثمار البلحث عن الأسواق:

ساد هذا النوع من الاستثمار قطاع الصناعات التحويلية في السدول النامية خسلال الستينيات والسبعينيات أثناء تطبيق سياسة لجملال الواردات ويعتبر ذلك النوع عوضا عصن التصدير من البلد المصدر الاستثمار بكما أن وجوده في البلد المصنيف سبيه القيود المغروضة على الواردات كما أن هذلك أسبابا أخرى القوام بهذا النوع من الاستثمار منها ارتفاعات تكلفة النقل في الدولة المصنيفة مما يجمل الاستثمار فيها أكثر جدوى من التصدير البهافقي هذه الدالة فأن هذا النوع من الاستثمار لا يوثر على الإنتاج لأنه يحل محل الصائرات وإنما المه أثن هذا النوع من الاستثمار أن يعابد على الاستثمار على الاستثمار أن يعابد على الاستثمار أن يعابد على الاستثمار أن يعابد على الاستثمار على الاستثمار على طريق زيادة والمستهاك الاستثمار عن طريق زيادة والاستهاك المسائد الدولة المصنيفة المسائدة المسائدة المسائدة والاستهاك وذلك بزيادة صادرات الدولة المصنيفة وزيادة واردائها من مدخلات الإنتاج والعسلم السواردة المن المسائد المسائد الدول المصدرة الاستثمار.

٣-الاستثمار البلحث عن الكفاءة في الأداء:

يتم هذا النوع من الاستثمار عندما تقوم الشركات متعددة الجنسية بتركيز جــزه مــن الشطتها في الدول المصنيفة بهدف زيادة الربحية فقد دفع ارتفاع مستربات الأجور في الــدول المستاعية بعض هذه الشركات الي الاستثمار في عديد من الدول النامية ويميز هذا الدوع من الدول النامية تكما يودى إلى تتربع صادراتها فضلا عن أفاره القوسعية على الاستهلاك عن طريق استيراد كثير من مدخلات الإنتاج وقد يلخذ هذا الذوع من الاستثمار أشكالا عدة منها تحويل الشركات متعددة الجنسية حــزة مــن عملياتهــا الإنتاجية للمحافظة المصالة الى الدولة المضيفة انقوم شركات وطنية وفقا انتمالة الذي وبهذه الوسيلة

⁻ Nocke, Volker and Stephen Yeaple, An Assignment Theory of Foreign Direct Investment, National Bureau of Economic Research(NBER), Working Paper 111-17, Cambridge, December 1-1-1, pt

[&]quot;- UNCTAD World Investment Report Y . . ! The Shift Towards Services, United
Nation, New York Y . . . p. xvii

[&]quot; عمر أن صديى الدين العولمة والتغورات المورهرية في بنية الإقتصاد العل*لمي :*النماج وتكامل هيكل التجارة العالمية وتفكك هيكل الإنتاج الصناعي <u>سرجم سافق</u> عس ٧. "ر لجد:

⁻المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ،الاستثمار الأجنبي المباشر والتعمية <u>سرجم سابق</u> مس من ٠٠٠٤. - UNCTAD ,Foreign Direct Investment and Development, <u>Opict</u>,pp ۱۹-۲٥

تتمكن الشركة بالبلد المضيف من الدخول الأصواق الأجنبية التي لم يكن متاحا لها النقاذ إليها بمفردها نسبة الافقارها التي شبكات التوزيع والمعلومات والقنوات التي تتوافر لدى الشسركات
متمئدة الجنسية وقد لعبت فكن تحويل الإنسطة كنيفة العمالة لمي الدول المامية دورا محوريا
من الصادرات الصناعية فيها خلال السنوات الماضية وثمة شكل أخر من هذا النوع و هو
تصنيع بعض المكونات في الخارج بسبب ارتفاع الأجور في البلد الأم أو ارتفاع صرف
عملته الالم أن هذه العملية تتطلب إنتاجية ومهارة تقنية عباليتين فيي الدولة المضمينية
للاستثمار الوبالتالي فإنها نتزكز حالها في بعض الدول حديثة التصمينيع بعيث تقسوم الشركة
المحلية المتعاقدة بالباطن مع الشركة متعددة الجنسية بتصنيع المعلمة تكاملها وتتنسع عليها
المحلية التجارية الشركة الأم لأغراض الشعويق وقد يؤدى هذا الشاط الي تعزيز القدرات
الإنتاجية الشركة بالبلد المصنيف للاستثمام المنهجها على إنتاج السلمة بنفسها ولنفسها شم
ان مسادرات هذه العملية نوعا من ترقية الجودة ومن أهم ما يميز هذا النوع من الامستثمار
إن مسادركة الأم في الدولة الصناعية اليست معرضة الدولجز التجاريسة باعتبارها
مرتبطة بالشركة الأم في الدولة الصناعية اليست معرضة الدولجز التجاريسة باعتبارها

٤- الاستثمار الباحث عن أصول استراتيجية:

يتم هذا النوع من الاستثمار في المراحل اللاحقة من نشاط الشركات متعدة الجنسية عدما تقوم الشركة بالاستثمار في مجال المحوث والتطوير في إحدى الدول الدامية أو المنقدمة مدفوعة برغيتها في تعظيم الربعية ويعتبر هذا النوع من الاستثمار ذا أشر توسسمي علي التجارة من زاويتي الإنتاج والاستهلاك، كما أنه يعتبر بمثابة تصدير للعمالة الماهرة من قبل الدول النامية ويزيد من صادرات الخدمات والمعدات من البايد المصدر للاستثمار.

وأهم هذه الأشكال ما يلي:-³¹ 1-الاستثمار المشترك:Joint Venture

الاستثمار المُشترك هو أحد مشروعات الأحمال الذي يمتلكه لو يشارك فيه طرفان أو لكثر من دولتين مختلفتين بصفة دائمة، والمشاركة هذا لا تقتصر على الحصة في رأس المال المشروع بل تتحداء أيضنا الى الادارة «الخيرةبيراءات الاختراع والعلامات التجازية ويتطوى هذا اللوع من الاستثمار على الجوانب التالية:-

- ا- الاتفاق طويل الأجل ببن طرفين استثماريين لحدهما وطدى والأخر أجدى لممارسة نشاط لنتاجى دلفل دولة للطرف المحموف.
 - ب- أن الطرف الوطنى قد يكون شخصية معوية تابعة القطاع العام أو الخاص.
- أن قيام أحد المستثمرين الأجانب بشراء حصة في شركات وطنية قائمة قد يؤدى الى
 تحويل هذه الشركات الى شركاك استثمار مشترك.
- ش- ليس بالضرورة أن يقدم الطرف الأجنبي أو الوطني حصنة في رأس المال بعضي أن المشب المشبي أن المشبي أن المشبيرة المسبت المشبيرة المسبت المشبرة المسبت المسبت المسبت المسبودة المساركة ألم المساركة المسل، التكول وجبا كما يمكن أن تأخذ المشاركة شكل تقديم المعلومات أو المعرفة المسويقية أو تقديم المعلومات أو المعرفة المسويقية أو تقديم المعوق.
 - ج- أن يكون لكل طرف من أطراف الاستثمار الحق في المشاركة في ادارة المشروع.

وبالنسبة للنول للنامية يعتبر الاستثمار المشترك من لكبر أنــواع أو أشــكال الاســنثمار الاجنبي المباشر تبولا مويرجم ذلك لأسباب سياسية واجتماعية أهمها تنظيمن درجــة تحكــم

[&]quot;مصطفى بايكر يتطوير الاستثمار الأجنبي المباشر سرجع سابق مص ١٩-١٨

الطرف الأجنبي في الاقتصاد الوطني، المساعدة هذا النوع من الاستثمار في نتمية الملكية الوطنية وخلق طبقات جديدة من رجال الأعمال الوطنيين.

ويصفة عامة بساهم الاستثمار المشترك اذا لحسن تنظيمه وتوجيهه وادارته في زيادة تدفق رؤوس الأموال الأجنبية والتنمية التكاولوجية وخلق فسرص جديدة للعمل بتحسين ميسزان المدفوعات تتمية الدرات الكوادر الوطنية وخلق علاقات تكاسل اقتصسانية مسع النشساطات الاقتصادية والخدمية بالدول المضيفة.

" "Wholly-Owned FDI - الاستثمارات المملوكة بالكامل للمستثمر الأجنبي

تعتبر الاستثمارات التي يملكها المستثمر الأجنبي بالكامل من أكثر أنواع الاستثمارات المجنبية تقضيلا لدى الشركات بانشاء فسروع الاجنبية تقضيلا لدى الشركات بانشاء فسروع الاجنبية تقضيلا لدى الشركات المتصودة أو غيرها من أنواع النشاط الانتاجي والخدمي بالدولة والمضيفة ونتزد الدول كثيرا في التصديق لمثل هذا الاستثمارات خوفا من اللبعية الاقتصادية وسيادة احتكارات الشركات المتحدة الجنسية لأسواقهاءالا أن الدلائل العاملية تثبير الى انتشار هذا الذي عمن الاستثمارات كن الاستثمارات الاستثمارات الاجتبائية كما لا توجد دلائل كالهية لتأبيد تخوف الدول الغامية بشأن الأثار السياسية والاقتصادية السلسة لمثال هذا الشكل من الاستثمارات الأحتيدة.

ولهذا النوع مزاياً ه التي تتمثل في أن زيادة تفقلت رأس المال الأجنبي تؤدى الى كبر حجم المشروع للمساهمة الجيدة في اشباع حاجة السوق المحلى وايجاد فاتض التصدير مسا يرتب عليه تحسن في ميز أن المدفر عات و المساهمة في التحديث التكنولوجي على نطاق كبير وفعال وخلق فرص الممالة العباشرة والغير مباشرة الما عيوب هذا الذوع فتتمثل في خشية الدول المضيفة من أخطار الاحتكار والمتمية الاقتصادية في ميثر تب على ذلك من آثار سياسية في حالة تعارض المصالح بينها وبين الشركات المعنية.

*-مشروعات أو عمليات التجميع Assembly Operations

تأخذ هذه المشروعات شكّل لقاقية بين الطوف الاجنبى والطرف الوطنى يتم بموجبها قيام الطرف الوطنى يتم بموجبها قيام الطرف الأولى بتزويد الطرف الثانى بمكونات منتج معين لتجميعه ليصبح منتجا نهائيا كما يقوم الطرف الاجنبى أيضا بالتعتبم فلخبرة أو المعرفة اللازمة الخاصسة بالتصميم المداخلي المصنع،عمليات التشغيل والتخزين والصيانة. الغ،التجهيزات الرأسمالية في مقابل عائد مادى يتفق عالجه وقد تأخذ مشروعات التجميع شكل الاستثمار المشترك أو شمكل التملك الكاسل المشروع المجنبي في دادرة المشروع وبالثالى يكون الاستثمار مقدابها لأشكال الاستثمار غير المباشر في مجال الانتاج.

٤ - الاستثمار في المناطق الحرة Free Zones

[&]quot; البرجع السابق من ٢٠ " نضه من ٢٧

[&]quot;تختلف الشكل ومسعيف المناطق الحرة من دولة لأخرى فينك مناطق حرة مخصصه التصديد Export Leonomic Zones كسا Special Economic Zones كسا Special Economic Zones أدلت طبيعة خاصة Special Economic Zones التي توجد مناطق حررة مخصصة المتحلف التي تكافرها من توجد مناطق حررة منطقات الآل التي كاشذها حدث توجد مناطق الاستواد على واردائها المناطق التي وتعديد المناطق التي دولا المتحركة على واردائها من العالم الخارجي كما تصلا المنتجات التي تضرج من هذه المناطق التي داخل البلاد كما لمد كانت سماما معاقرات من الحالم المناطق التي يقوم عامل واردائها مناطق المناطق التي داخل البلاد كما لمد كانت سماما معاقرات من الحرام من الرامي الدولة تشغل مناطق المناطق التي المناطق التي المناطق التي المناطق التي المناطق التي المناطق التعلق على والتنوية التعالم المناطق التي المناطق عند والمناطق التي المناطق المناطقة المعرف بها دخل الدولة بهنك الساح بلاد أكبر منال المساملات

يهنف انشاء المناطق الحرة الى تشجيع النامة الصناعات التصديرية ، ولأجبل همذا الغرض تسعى الدول لجعل العناطق الحرة جذابة للاستثمارات وذلك بعسنح المشساريع الاستثمارية فيها العديد من الحوافز والعزايا والإعفاءات.

خامسا مؤشرات تحليل الاستثمار الأجنبي المباشر

عادة ما يستعين المستثمر الأجنبي بيمض المؤشرات وبالنتائج التي تعرضها الجهسات المنخصصة وذلك قبل الاقدام على الاستثمار في بلد ما وفيما يلى عرض موجز الأهسم هــذه المؤشرات دون الخوض في تفاصيلها.

ا مؤشر الأداء ومؤشر الآمكتات للإستثمار الأجنبي للمباشر الوارد FDI Performance استؤشر الأداء ومؤشر الأمكتات الاستثمار الأجنبي المباشر الموارد Index and FDI Potential Index

أطلقت أمانة مؤتمر الأمم المتحدة التجارة والنتمية UNCTAD الأول مرة في تقرير الاستثمار العالمية لعام ٢٠٠١ مؤشر الاستثمار الأجنبي الوارد لاستشفاف مدى نجاح جهــود البلد في استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر من منظور يحاول مقارنة قوة الدولة الاقتصادية ومدى توافق ذلك مع درجة مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في نشاطها المحلى والخارجي وخلق وظائف في سوق العمل .وقد طورت الأونكتاد هذا المؤشر في تقاريرها التالية،حيث اعتمد تقرير الأمم المتحدة في قياس أداء الدول في مجال جنب الاستثمارات الأجنبية المباشرة على مؤشرين، الأول: هو مؤشر الأداء و يشير إلى مدى نجاح اقتصادها في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة ويقبس مؤشر أداء البلد حصة البلد من الاستثمار الأجنب الوارد عالميا الى حصة البلد من الناتج المحلى الاجمالي للعالم ويتم أخذ متوسط آخر شلات منوات للحد من تأثير العوامل الموسمية, أما المؤشر الثاني فهمو مؤشم إمكانسات جمنب الاستثمار ويقيس إمكانات التصادها في جنب الاستثمارات الأجنبية, ويستند هذا المؤشر السي ١٣ مكون لقياس امكانات البلد وتشمل معدل نمو الذائج المحلى الاجمالي ستوسط دخل الفرد مسبة الصادرات الى الدائج انتشار خطوط الهائف الثابث انتشار خطوط الهائف المحمول ستوسط استهلاك الطاقة الفرد نسبة الانفاق على البحوث والنطوير الى النائج المحلى الاجمالي نامنية الملتحقين بالدراسات العايا لاجمالي السكان التصنيف السيادي البآد نسبة صادرات الموارد الطبيعية العالمنسبة استيراد قطع الغيار الأجهزة الكهرياتيسة والسبيارات للعالم بتمنية صادرات الباد من الخدمات للعالم بنسبة الباد من الرصديد التراكمسي للاستثمار الأجنبي للمباشر الوارد للعالم ويقسم الأونكتاد الدول وفق نقاطع مؤشري الأداء والامكانسات

> -مجموعة للدول السباقة أي الدول ذلك أداء مرتفع واسكاتات مرتفعة. -مجموعة الدول دون الإمكانات:اي الدول ذلك أداء منطفض واسكانات مرتفعة. -مجموعة الدول أعلى من الإمكانات:أي الدول ذلك أداء مرتفع واسكانات منطفضة.

والمبادلات التي من شأنها جذب الاستثمارات اليها ومن الجدير بالذكر أن هناك اهتمام عالمي منز اود بالحاسسة الشاطق العرد باعتبارها المدى الصديق التي تساهم بفاطية في جذب رؤوس الأموال العالمية فعلي سيال المثال ، ١٠ منطقة في عام ١٩٩٠ و ١٧٦ منطقة في عام ١٩٨٦، كما زادت أعداد الدول التي تضم مفاطق تصديرية حزة من ٤٢ دولة في عام ١٩٨٦، الحي ٣٧ دولة في عام ١٩٩٥ لتصل الى ١١٦ دولة في عام ٢٠٠٢. أمزيد من القاصيل راجع:

لشرجم لسابق عَس ٢٠.٧٨ - ٣٠.٢٨ - لينك الأطبي للمسرى<u>:تقييم أداء الملاطق الحرة في مصر ب</u>التشرة الإقتصادية المجلد ٥١ المدد٢ القاهر *فص* - من ١٩٠٥

-مجموعة الدول ذات الأداء المنخفضة وهي تلك الدول التي تتصف باداء منخفض وامكانات منخفضة. **

٢ -مؤشر المخاطر القطرية: ٢٦

أصبحت مؤسسة Political Risk Services من أشهر هذه الجهات حيث تقسوم بالصدار تقاوير عن مختلف الدول وتقوم بترتيب هذه الدول فيما يتعلق بدرجة المخاطر التسي تحصل عليها موبعتد نظام تقييم المخاطر على اعطاء قيم عندية (تنسمي نقاط مخاطر/إلامند من مكونات المخاطر يتم تحديدها سلفا محيث تعطي أرقاما أعلى المخاطر المستنبة، وقد جمست مختلف مكونات المخاطر القطرية تحت ثلاث مجموعات هي: المخاطر المياسية ، المخاطر الاقصادية، المخاطر القمويية، ويمثل مجموع نقاط المخاطر الفرعية تقويم عقد الاحداطة المخاطر المهموعة مؤشر المخاطر الاحتمانية المجموعة.

٣-المؤشر الثائش المركب الميسف شروة الأمم للالتصاديات الناهضة Nations Index for Emerging Economies

يصدر هذا المؤشر عن مركز الشئون المالية الذي أسمته مجموعة جريدة الأحــداث المالمية الأمريكية منذ عام ١٩٦٦ بمعدل مرتين في السـنـة لفــرص قيــاس صــدى قــدرة الاقتصاديات المصاعدة على تحقيق التتمية المتوازنة وكذلك مدى قدرتها علــي تــوفير ببئــة استثمارية معنقرة وجلابة ووستند المؤشر المركب الى ثلاثة مؤشرات فرعيــة تتضــمن ١٣ مكونا هر.

- موشر البيئة الاقتصادية (٢١ عنصرا تفطى الموشرات الاقتصادية الرئيسية سوشرات الاندماج في الاقتصاد العالمي سوشرات بيئة أداء الإعمال).
- ب- موشر آلينية التحتية المعلوماتية (٢١ عنصرا تعطى موشرات نوعية التعليم سوشرات البنية التحتية للمعلوماتية سوشرات انتشار المعلوماتية).
- صوشر البيئة الاجتماعية (٢١ عصر اتغطى مؤشرات التعية والاستقرار الاجتماعي مؤشرات الصحة، العالمي مؤشرات حماية البيئة الطبيعية).

٢٥ راجع مصنون عبد فلمطلب الأمرج، وضبع مصر في تتفقف الإستثمار المائمية ;عرض لأهم ما جاء في تقرير الإستثمار فعالمي لعام ٢٠٠٤،المجلة فمصر بية للتنمية والتخطيط،تحت النشر مصيد التخطيط لقومي،افقاهرة

[&]quot; لمزيد من القاصيل رلجه سمطني بابكر عطوير الاستثمار الأجنبي المباشر س<u>رجم سابق س</u> ١٥٠-٥٠ " القاصيل راجع المرجع السابق *س ص* ١٠-٥٠٥



اتجاهات وتطور الاستثمار الأجنبي المباشر ١٩٩٢ – ٢٠٠٣

اصعح تكفى الاستثمار الأجنبي العباشر ظاهرة عالمية بحيث أصبحت مختلف الدول المنقصة والنافرة عالمية بحيث أصدول المنقصة والنافرة الذي المنقصة والنافرة المنقصة والنافرة المنقصة عن المنقصة المنقصة عن المنقصة عن المنقصة عن المنقصة عن المنقصة عن المنقصة المنقصة المنقصة عن المنقصة المنقصة عن المنقصة المنقصة عن المنقصة المنقصة عن المنقصة المنقصة عن المنقصة عن المنقصة المن

وقمي هذا الفصل يتم تطيل انتجاهات وتعلور الاستثمار الأجنبي العباشر خلال الفتـــرة (١٩٩٢-٢٠٠٣)مونلك كما ولمي:-

أولا: العوامل التي أنت الي زيادة تطقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

ثانيا: تطور تتنقلت الاستثمار الأجلبي المباشر الوارد وأهم لتجاهلته خـــلال الفتــرة (١٩٩٧-٣٠٠)

بَثَالِثًا: تَطُورَ تَعْقَلُتُ الإَمْنَتُمَارُ الأَجْنِينِ المَائِسُرِ الصَائِرِ وَأَهُمُ انْجَاهَلُتُهُ خَــلال الفُــرة (١٩٩٧–٢٠٠٣)

رابعا: نُطور رَصَيْدَ الأَسْتَثَمَارَ الأَجْنِبِي العِياشِ خَلاَلُ الْغَيْرَةُ (١٩٩٢–٢٠٠٣)

أولا: العوامل التي أنت الى زيادة تنطقات الاستثمار الأجنبي المباشر

شهدت تكففت الاستثمار الأجنبي المياشر نموا متسارعا خلال العقدين الماضديين حيث زلت بنجو ثلاثة اضعفات خلال الفترة ۱۹۸۷-۱۹۹ انتصل الى ۲۰۳ مليار دولار عام ۱۹۹۰ مقابل نحو ۹۵ مليار دولار عام ۱۹۸۸ ثم زادت بنجو مبعة أضعاف خالل الفشرة ۱۹۰۰ - ۲۰۰۰ تتصل الى نحو ۴۵۰ امليار دولار عام ۲۰۰۰ الا تفاقات في الانخفاض في الانخفاض في الدخفاض

ويمكن إيجاع هذه الزيادات في تتفقات الاستثمارات الأجنبية للمباشرة الى الحيد من العراض بذكر منها مليلي: "٢ العرامل يذكر منها مليلي: "٢

الحالات الخيرة على حاجة الدول الى التحويل الخارجي في وقت تتاقس فيه معدل الانخسار على معدل الانخسار على معدودي المناسبة لكثير مسان الدول على معدودي المناسبة لكثير مسان الدول العام معدودي المناسبة لكثير مسان الانخار المعالمي من حوالي ٢٣٢٧ خلال الفترة ١٩٧٤-١٩٨٥ للى نحو ٢٠١٧٪ خلال الفترة من ١٩٨٦-١٩٩٧ ثم واصال الخفاضية ليصال الى ١٩٨٩-٢٠١٧ ثم واصال الخفاضية ليصال الى ١٩٨٩ عام ٢٠٠٧.

٧-الحسار حركة الإقراض الدولية أسبب لندلاع أرمة المديونية الدولية عام ١٩٨٧ وتوقف المحديد من ألمول النامية عن نفع أعباء ديونها «بالإضافة الى المشروطية الزائدة القروض التي تقدمها المنظمات الدولية والتي قد تتعارض مع قرارات واضعى السياسة في الدول المقترضة. ٣-تقكك الاتحاد الدولية ما المنابق والتحول الاقتصادى الذي اعتمدته دول أوروبا الشرقية بعد المنافق والتحول المقترضة المنافق والمنافقة بما فسى ذلك من زيادة العلب على الاستثمارات الخارجية بما فسى ذلك الاستثمار الأجنبي المياشر باضافة الى التوضع المياثل الذي شهدته الشركات عبر الوطنية التي تقصيد الدول الرئيسي في زيادة تلفق الاستثمار الأجنبي الدياشر.

٤-لتجاه العديد من الدول التي عليها ديون كذيرة مثل الأرجنتين والبرازيل والعلبين والمكسوك لمى عملية بيع ديونها للممتشرين بأسعار مشجعة وقد تراوحت النسبة النسي تضميدنها هدذا البرنامج ما بين ٢٠٠٠-٨٥% من لجمالي تكففك الاستثمار الأجنبي العباشر الى هذه الدول. "

اللهانة الاقتصادية والاجتماعية لمزيى أسياسيفسات جنب الاستثمار الأجنبي و قبيني في منطقة الاسكر اجتميين منا الإستثمار الأجابي المهانس وتعينة المدخرات المحلوبة من در اسة حالات الأردن والبحرين و قبين الم المتحافظين و (10.7 × ٢ سن

" لمزيد من التفاسيل راجع:-

- أميلة زكى شبائه حور الآستشار الأجلبي المباشر في تمويل القنمية الاقتصادية في مصر في ظل اليات السوق، مرجم سابق سريص ٨٠٠ الماذ الاحتمار أن الاحتمار المواد أن أن أساس في المراشر الاحتمار الأمام ، الله: في بنامة الاحكام المساسرة

للجمة الاقتصادية والاجتماعية لنربي أسواصواصات جذب الاستثمار الأجابي والبيني في منطقة الإسكو إخصين
 ساح الاستثمار الأجابي الديات سرجيم سايق: من من
 World Bank, World Develorment Indicators, different Issues **

ه-تزلد أعداد الاتفاقيات الثنائية التي تشجع الاستثمار ان بين السعول واسستخدام الاصستشار الأجنبي المباشر كوسيلة لتلالمي القيود الجمركية التي وجدت نتيجة العام المعيد من التكسيلات الاقصادية.

٣-ميمي أغلب الدول النامية براسج للإصلاح الاقتصادي تضمنت تحرير حركة المتجارة ورأس المال بكما ساعد اللقم التكوارجي المبائل وخاصة في مجال الإتصالات على سرعة لتقسال المطومات والاحصاءات وبالمثالي سرعة اتخاذ القوارات المتطقة بالإستثمار فسي السدول المختلفة لمضملا عن أن هذا المقدم الكتوارجي سبل عماية انتقال الأموال من بلد الى آخر وقال من تكلفة نظها وهو الأمر الذي ساهم في سهولة تفض هذه الأموال من بلد الى آخر وقال

وفيها يلي عرض لاتجاهات وتطور تنفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفتــرة (١٩٩٧-٣- ٢٠).

لولا: تطور تنققت الاستثمار الأونبي المياشر الوارد وأهم الجاهلة خلال الفترة (١٩٩٧-

يتضع من الجدول رقم (٢) بالملحق الاحصائي والخاص بتكففت الاستثمار الأجنب الصيائر الراجب من الجدول رقم (٢) بالملحق الاحصائي والخاص بتكففت الاستثمار الأوليد تنفقت الاستثمار الأوليد والقرائر المستثمار الأجنبي المباشر الوارد المسترد كليز و لا المسلم المليان من المسلم المليان المليان المسلم المليان المسلم المليان ا

وكما يتضمع من الشكل البياني التالي فان الدول المتقدمة تمييلر على لكبر حصمة من انتظام المسلم المسلم



ويلامظ حدوث ارتفاع ملموظ في التعقلت الاستثمارية المباشرة الى الدول المنقصة خــلال الفترة 1942- ١٠٠٠ القصل الى اعلى ممتوى لها عام ٢٠٠٠ لتبلغ ١١٠٨ مايار دولار وبما يمثل ١٩٧٨، من لهمالي التعقفات الاستثمارية العالمية ولكن يتضمع مسن الشــكل أن هــذه التعقلت لغذت التجاها تتازلها في السنوات التالية لقصل الى حوالي ٢٦٦،٣ مايار دولاز عــلم ٢٠٠٠ بعدل الخفاض بلغ ١١٠٨، هما كانت عابد في علم ٢٠٠٠، ٢٠

وجدير بالذكر أن ترل أوروبا الغزبية -خاصةً دول الاتحاد الأوروبي-تمنتعوذ علــــى اكبر قدر من هذه للتلظنك حيث وصلت الى نحو ٢١٢،٣ مليار دولار وبما يشـــكل ٨٤,٦ من اجمالي هذه التلظنت الى الدول المنقدمة فى علم ٢٠٠٣مقارنة بلمو ١٠٠٨ما مليار دولار

[&]quot; على عبد توهف بوراهومالاستندار الاجنبي المهاشر وأثره على النتموة الاقتصادية في مضر خلال الفتسرية 1973 - 1979 ميرجم مبليقيتص 17 مص 37 مع

ويما يمثل ٥٠,٥٥٪ من لجمالي للتنققات الاستثمارية المباشرة الى الدول المنقدسة كمتوسسط سنوى خلال افقرة ١٩٧٦-١٩٩٧ ويرغم هذا الارتفاع الا أنها ما زالت تتخفض بنحو ٣٣٨ ١٣,٢٠٩ عن التنفقات في عام ١٩٩٩، ٢٠٠٠ والبالغة ٥٠٠ ، ١٩٧٤ مليار دولار على الله تعد.



ويتضح من الشكل العمابق أيضا الانخفاض الحاد في تـنققات الامـتثمار الأجنبـي العباشر التي الولايات العتمدة الأمريكية خلال الفترة ١٩٠٣-١٠٧ حيث بلغت ١٩٩٨ مليار دولار عام ٢٠٠٣ مقابل ٢٠٠٤ مقابل ٢٨٤٤ مليار دولار عامي ١٩٩٩ ، ٢٠٠٠ ويمعدل انخفاض بلغ م٩٨، ١٩٠٤ عمر ١٩٠٠ على الترتيب.كما أنها انخفضت بنحر ٥١١ عما كانت عليه كمترسط سلوى للفتر ١٩٩٢ -١٩٠٧ و المالغ ١٠٠ مليار دولار.

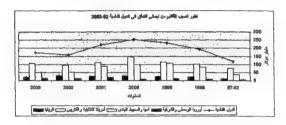
ولا شأف في أن الدزايا الاقتصاديات هذه الدول هي اقتصاديات جاذبة للاستثمار الاجنبي المباقد الي الدول المنتدمة فاقتصاديات هذه الدول هي اقتصاديات جاذبة للاستثمار الاجنبي المباشر المي بفضل الانتفاد وتوقو المعلومات والبيانات عن المشاريع الاقتصادي الذي يصوفر فرصما استثمارية في مختلف البيروفر فرصما استثمارية في مختلف الإبروفر فرصما استثمارية في مختلف الأنشطة بهما في ذلك انشطة قطاع الخدمات الذي الصبح الان أهم جاذب للاستثمار الاجنبي الملكسة المباشرية على الماكسة المباشرية المتحافظ على الملكسة المباشرية والفكرية مسابوة في الماكسة المباشرية المتحافظ المستثمر الاجنبي المشالات تأدونه وتقول المباشرية لاتشطة المستثمر الاجنبي المشالات تأدنية وتشريعية لاتشطة المستثمر الاجنبي المشالات معظم هذه الدول ترتبط بالقاقيات ثنائية متحددة الأطراف لمنع الازدواج الضموييي وبالتالي الأشطة الاقتصادية المتحدثية المدينة الذي تميل الأشطة الاقتصادية المتحدثية المدينة الذي تميل الأشطة الاقتصادية متكم مخصصة ،أي أن الأطر التشريعية والقلاونية توفر مزايا المامية لدعم لشطة القطاع الخاص بما في ذلك الاجتماعة عن الاقرص الاستثمارية بحيث نجد أن معظم القطاعات الاقتصادية مقوحة."

أما بالنسبة للدول النامية فيلحظ أنه بالرغم من زيادة تتفقك الاستثمار الأجنسي المباشر المباشر الأجنسي المباشر اليها لتبلغ ذروتها في عام ٢٠٠٠ حيث بلغت ٢٥٠٥ مليسار دولار مقارلة بنصو ١٨٨٦ مليار دولا كمتوسط سنوى للفترة (١٩٩٧-١٩٩٧) ،الا أن نصيب هذه السدول مسن إجمالي تنفقات الاستثمار الأجنبي المباشر قد الخفض الى نحو ١٨٨٣ عام ٢٠٠٠ مقارنة بنحو ١٨٨٣ كمتوسط سنوى للفترة (١٩٩٧-١٩٩٧).

[&]quot; اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لمغربي أسواعدياسات جدب الاستثمار الأجنسي واللبينسي فسي منطقة الامكوانتحسين مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر بعرجم ممايق، ص ص ٧-٨

ويلاحظ أيضا الخفاض هذه التنفقات في السنوات التالية لتصل السي ١٥٧٦ ملرار دولار ويما يشكل ٢٣،٢% من لجمالي التنفقات الاستثمارية العالمية المباشرة عسام ٢٠٠٢ بولكنها اونقعت بمعدل ٩ %في عام ٢٠٠٣ لتصل الى نحو ١٧٢ مليار دولار وبما يشكل ٨٢% من لجمالي التنفقات الاستثمارية العالمية المباشرة.

وبالرغم من أن الدول الذامية أصبحت لكثر جاذبية لتفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الا لنه حركما بضمح من المنكل القالي-ووجد نقارتا وتباينا واضحا في تنفق هذه الاستثمارات المي الاقاليم المختلفة في الدول الذامية حديث تجذب بعض الأسواق الصاحدة نصيب الأمد مسن هذه الاستثمار أن دون غيرها من الأسواق بولم توزع هذ المتخلفات أفقيا بشكل كبير بوذلك كمسا
به ضحه العرض الموجز التالمي لأهم الاتجاهات الرئيسية لهذ المتخلفات:-



أولا بمنطقة آسيا والمحيط الهادى: لا مبالغة فى القول بأن منطقة آسيا و المحيط الهادى تستحوذ على نصيب الأسد من التفقات الاستثمارية العباشرة الى الدول الذامية علمن الفسكل المسابق ولاحظ الانتخاص الهادى دولار وبما بمثل نصو ولاحظ الانتخاص الهادة علم ١٤٦،٠ مليار دولار وبما بمثل نصو مهره من لجمالي التفقات الدلخلة الى الدول النامية عام ١٤٠٠ مقارنة بلحصو ١٤٠٥ مليار دولار كمتوسط منوى الفترة (٢٩-٩٠) بروبا بعال ١٤٠٥ من لجمالي التفقات الدلخلة الى الدول النامية خلال الفترة ويلاحظ أن هذه المتنفقات الدلخلة لهى الدول تناميان المنافقات الدلخلة الى الدول النامية على الدول النامية خلال المتحال المنافقات الدلخلة الى الدول النامية عام ٢٠٠٠ من لجمالي التنفقات الدلخلة الى الدول النامية الى الدول النامية المنافقات الدلخلة الى الدول النامية عام ٢٠٠٠ وبمحل نمو بلغ ١٤ ما الدول النامية على الدول النامية خلال علم ٢٠٠١ وبمحل نمو بلغ ١٤ ما الدول النامية عام ٢٠٠٠.

ويمكن لقول بأن معدلات النمو والأداء الاقتصادى للمرتفع وتجسن البيئة الاستثمارية ولتكامل الاطليمي دلخل المنطقة ونقل موقع لشطة الانتاج وتوسيع شبكاته الاظهيرة من جانب لشركات متعدة الحيسية كان مبيبا في تحسن وزيادة التنظات الاستثمارية المباشرة الى هسذه الدول ويلاحظ أن رصيد الاستثمار الاجنبي العباشر في الخدمات قد ارتفع مسن ٣٤% مسن مجموع رصيد الاستثمار الدلخل الى العلقلة عام ١٩٩٥ اللي ٥٠٠ عام ٢٠٠٢ على حين أن الرصيد المتعلق بالتصنيع قد لنخفض الى ٤٤٪ "

ثقها: منطقة الفريقيا:يلاحظ من الشكل السابق حدوث تجمن ملموس في تستفقات الاسستثمار الأجنبي المبائر الوارد الي منطقة الويقيا خلال الفقرة (١٩٩٧-٢٠٠٣)،حيث ارتفعت السي ١٥ مليار دوازر علم ٢٠٠٣ ويما يمثل ٨٨/٧ من لجمالي التنفقات الى الدول النامية سقارنة

[&]quot;موتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية تقرير الاستثمار العالمي ٢٠٠٤:التحول نحسو الخدمات:استعراض عامنالأمم المتحدة للورك ٢٠٠٣:

ينحو 9.0 مايار دولار كمتوسط سنوى للفترة (١٩٩٧-١٩٩٧) وبما يمثل حوالى ٥٠ خلال تلك الفترة.ورغم هذه الزيادة فانها ما نترال أقل من الذروة التى وصـلت البهــا عــام ٢٠٠١ والبالغة ١٩.٦ مليار دولار وبما يمثل ٨.٩% من لجمالى التفقات الاستثمارية المباشرة الـــى الدر النامة.

ويمكن القول بأن التأخر النمبي في نطبيق براسج للإصلاح الاقتصادي مقارنة بدول أسديا و أمريكا الانتينية بالإضافة الى أن افريقيا تضم أكبر تجمع الدول الأقل نموا في العالم حوالتي لم تستطيح أن تجتنب سوى نسبة معدودة جدا من الاستثمار الأجنبي المباشر حوايضا افتقار القرارة الموارد البشرية المعربة وما عائته القارة من الحروب والصراعات العرقية خلال عقد التسينات كان سببا في جعلها غير أمنه لتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر. "

وبمسورة علمة لهان البلاد ألهنية بالموارد الطبيعية (أنجو لانتشاد بجنوب أفريقيا عينيسا الاستوانية منوجيريا) قد ظلت تشكل الجهات الرئيسية التي تقصدها تشقلت الاستثمار الأجنب

المباشر الى أفريقيا. ""
أشائا منطقة أمريكا اللاتينية والكاريين: ارتفت التنفقات الاستثمارية العالمية الواردة الى هـذه
المنطقة الى نحو ١٠٧ مايار دو لار عام ١٩٩٩ مقارنة بنحو ١٨،٣ مليار دو لار وبما ومشل
٢٠,٣١٧ من اجمالي المتفقات الاستثمارية المباشرة كمتوسط منوى الفنزة (١٩-٣٠٠) ويلاحظ
ان هذه المتفقات قد أخذت انجاها الاستزليا خلال الفنزة (١٩-٣-٢٠) حيث انخفضت من الماروة
التي وصلت اليها عام ١٩٩٩ والتي تعلق نحو ٤٢٠٥ من اجمالي التنفقات المباشرة الواردة
الي الدول النامية الى نحر ٤٩،٧ عليار دولار وبما يمثل ٢٨،٩١% من اجمالي المتنفقات السيلارة الواردة
الدول النامية عام ٢٠٠٧.

ويمكن أقول بأن هذاك عندا من العوامل تصافرت مع بعضها وأدت الى هدوث هذا الانخفاص المتثالى في التنفقات الاستثمارية المباشرة الى هذه المنطقة بداية من عسام ١٩٩٩ وهي الازمة الاقتصادي في التنفقات الاستثمارية المباشرة الى هذه المنطقة بداية من عسام ١٩٩٩ الخول، من الازمة الاقتصادي والسياسي فسي بعصض الافران منعف الانتخاب الانتخاب الانتخاب الانتخاب المباشرة المحتفرة المناسبي المباشر المتثمار المناسبي المباشرة المحتفرة المناسبية المناسبية المناسبية المباشرة المحتفرة المحتفرة المناسبية المباشرة في التصنيع أنه المستثمار المباشرة في التصنيع أنه اسستثمار المباشرة بها المرابعية في المناسبة المباشرة المناسبة المستثمار المباشرة بها المناسبة المسلمة الى أمياء المتخلصة المناسبة المباشرة الداخلة اليها مديث ارتفاسات المناسبة المباشرة الداخلة اليها مديث ارتفست مسن نحسو ١١٥ ملياس الانجامية المحاسرة ولا المناسبة عام كمتوسط منوى الفيزة (١٩٩١-١٩٩١) وبما يعلل الانفقات المناسبة عالم ١٩٠٥ من لجمالي التنفقات المنامية عام المراس على الدفقات الى الدفقات الى الدفقات الى الدولة النامية عام المراسلي الدفقات الى الدفالي الدفقات الى الدفقات المراسبة عام المراسبة عام المراسبة عام المراسبة عام المراس المراسبة عام المراس المراس المراس المراس المراس المراس المراس المراسبة عام المراسبة المراس

التقلقة الاقتصادية والاجتماعية لغربي أسياسياسات جـنب الاسـتثمار الأجنبــي والبينــي فــي منطقــة الاسكو انتصان مناخ الاستثمار الأجنبي المبشر سرجع سابق، ص ٩

اروسور النظام المتحدة التجارة والقلعوة عقرير الاستثمار العمالين ٢٠٠٤ التحمول نصو الخمدمات سرجم مراكب الأم المتحدة التجارة والقلعوة عقرير الاستثمار العمالين ٢٠٠٤ التحمول نصو الخمدمات سرجم معلق بعن ٨

^{-:} and are

الاستثمارية التي الدول النامية ولكنها الخفصت التي نحو ٢١ مليار دولار بما يمثـل ١٢,٧% من اجمالي المندفقات التي الدول النامية عام ٢٠٠٣.

وتجدر الإنمارة الى تباين تنفقات الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين الصناعات فسى هذه المنطقة بفني الوقت الذي يحرز فيه الاستثمار في صناعة السيارات نجاحا لا بأس به بيولجه الاستثمار في صناعة الاكترونيات المنطك وقد ظهر كتلك توجه الدى الشركات البسا المنطقة التي تقدمي والفسر فيها الشركات التأبية الأجنبية الأجنبية المرجودة في عدة بلدان من أوروبا الوسسطي والفسر فيهوعلى الأخص بنك التي انضمت الى الاتحاد الأوروبي بيان توقف الانشطة التي تنقذها عمالة غيسر ماهرة وتوسيع الانشطة التي تنقذها عمالة غيسر المستوى التعليمي القدوى المعليمي المساورة المحلدة. "المالة العالمية، وتستوى المعليمي القاموي

وقامت عدة بلدان من الأعضاء الجدد بالاتحاد الأوروبي، كجزء من جهودها الرامية الى دعم جاذبيتها أمام المستثمرين (الأجانب والمحليين) خفض ضرائبها على الشركات السي معسقرى يضارع ثلك الموجودة في لهاكن مثال أيرانسدا وهذا الصريح مسن الأجور المذخفضة نسيباء لذفاض معدلات الضرائب المفروضة على الشركات، والمكانبة الحصول على اعانات من الاتحاد الأوروبي -الأمر الذي زاد من وجود مناخ استثمارى موات وقوة عاملة ماهر بيرمة مرتقب برجمة مرتقب هو أمسر بجمل بدرجة مرتقبة أماكن جذابة للاستثمار الاجنبي المباشر سواء من دول الاتحاد الأوروبي الموسى الو من دول الاتحاد الأوروبي الهدائر ولول أخرى "."

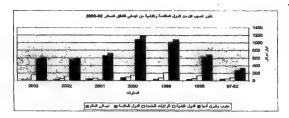
ثليا: تطور تتفقلت الاستثمار الأجلبي للمباشر للصارد وأهم لتجاهلته خلال الفترة (١٩٩٧ - - ٢٠٠٣).

توضح بيانات الجدول رقم (٣) ارتفاع تنقفات الاستثمار الأجدى المباشر بصورة كبرة خلال الفترة ١٩٧٨ مايد رولار كبرة خلال الفترة ١٩٧٨ مايد از دلار كبرة خلال الفترة ١٩٧٨ مايد از دلار كبرة خلال الفترة (١٩٧٠ ١٩٠١) اللي حوالي ١٨٦٨ مايدار دولار عي عام ١٩٠٠ مايد الله المتعلق في الهبوط بمدلات كبيرة الي أن رصل الى ١٩٠٥ مليار دولار عام ١٠٠٠ ماي بها يعدل نصف التنقفات في عام ١٠٠٠ ويرجع ذلك أساسا الى موجة الركود الاقتصدادي الذي عاني عاني منها الاقتصاد العالمي، ويلاحظ زيادة هذه التنقفات بصورة طفيفة في عام ٢٠٠٣ لنصل الى ٢٠١٧ مليار دولار.

وجدير بالذكر أن معدل النمو السنوى لهذه التنقائت قد شهد نموا ملحوظا -كمسا هسو موضح فى جدول رقم (۱) -قد بلسغ هـذا المعسدل نحــو ٥٠٦١٪ غـــلال الفتــرة (٩٦-٢٠٠٧) مقارنة بنحو ٢٠١٦، خلال الفترة (٩٩-٩٠) وقد ارتفع ذلك المحدل البصـــل الســى ٢٫٢٪ عام ٢٠٠٣ مقارنة بمحدل التفاض بلغ ١٢٠٣٪ عام ٢٠٠٢.

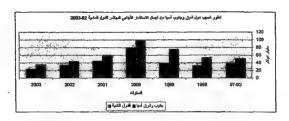
ويتضع من الشكل التالي أن المصدر الأساسي لتنشأت الاستثمار الأجنبي السباشر هو النول المقدمة تحوث بمثل تصييها حوالي ٩٤٧ من التنشأت الصدارة للاسستثمارات علـي مستوى المبام ككل عام ٢٠٠٧ يبينما كان تصيب الدول الناميـة هـوالي ٥٫٨ % مـن تلـك المنشآت.

[&]quot;مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والكتمية عقرير الاستثمار للعالمي ٢٠٠٣ عمياءمات الاستثمار الأجنبي المباشسر من أجل القدمية من المنظورين الوطني والدوليءاستر امن عام <u>سرجم ساوي سن من ١٠</u>٦٠ "بلارغ من ذلك التحسن نظامت تنظاف الاستثمار الأجنبي المباشر الذاخل الى هذه البلاد المتمنمة للاتحساد الأوروبي من ٢٣ مليار دولار عام ٢٠٠٢ الى ١١ مليار دولار عام ٢٠٠٢ الراجع:" مؤتمر الأسم المتحسدة للتجارة والتعيدتين إلا الإستثمار العالمي ٢٠٠٤ التحول نحو الخدمات،استراشن عام سرجم ساوي سن ١١





أما بالنسبة المتعقف الصادرة من الدول النامية فإله يلاحظ النفافات حصيتها من نحو ١٩٠٧% من لجمالي التعقفات الاستثمارية المباشرة كمنوسط الفترة (١٩٩٧-١٩٩٧) الى تحو ٨٠٠٣ عام ١٠٠٠ من الشكل التألي أن دول جنوب وشرق أسيا ماز الت تستحرذ على السبة الفالمية من التنفقات الإستثمارية الصادرة من الدول النامية احريق أميا لرنقعت من ٣٩ مليار دولار كمتوسط ملاوى الفقرة (١٩-٩٧) بما يمثل ٢٠٠٠% من اجمالي المتعقفات الاستثمارية الصادرة من الدول النامية الى ١٠٠٠ مليار دولار ويما يمثل ١٩٠٠% من اجمالي من لجمالي التنفقات الصادرة من الدول النامية عام ٢٠٠٠،



ويلاحظ من الشكل لميضا أن هذه التعلقات اخذت انجاها تنازايا في السنوات التالية لنصل السمي ٢٣,٥ مليار دولار ويما يمثل ٦٦% من اجمالي التعلقات من الدول النامية لعام ٢٠٠٣.

رابعا: تطور رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة (١٩٩٢-٢٠٠٣)

أن شهد رصيد الاستثمار الأجنبي العباشر سواه الوارد أو الصادر تطورا مأحوظا خالل الفنزة ١٩٩٧ - ١٠٠ مقصل الجنس المستثمار الفنزة ١٩٠٧ - ١٠٠ مقصل وضعيد الاستثمار الفنزة ١٩٠٧ من بيافات الجنول رقم (١) فقد ارتقع رصيد الاستثمار الأجنبي العباشر الوارد لوسل الم حوالي ١٩٠٥ ميلور ولا خلل علم ١٩٠٧ من لجمالي الناتج المحلف نحو ١٩٠٣ من لجمالي الناتج المحلف الاجمالي العالمي الإمالي المثاني نحود ١٩٠٠ ميلور دولار وبما يمثل ١٩٠٠ على الحسالمي المسالمي بالأسعار الجارية مقابل نحو ١٩٠٦ ميلور دولار عام ١٩٠٧ وبما يمثل ١٩٠٠ % مسن الإمالي المالية المالية المالية المسالمي الإمالية المالية المسالمي المسالمين المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمين المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمي المسالمين المسالمي المسالمين المسالمي المسالمي المسالمي المسالمين المسالمي المسالمي المسالمي المسالمين المسالمي المسالمين المسالمين المسالمي المسالمين المسالمين المسالمي المسالمي المسالمي المسالمين المسالمي المسالمين المسالمي المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمي المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين المسالمين

كما أرنقع أيضا رصود الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر خلال نفس الفترة مسن نحسو
٩٠ مليار دو لار عام ١٩٨٧ ويما يمثل ٢٠٥٨% من لجمالي تتسوين رأس المسأل الثابيت
، وه مليار دو لار عام ١٩٨٧ ويما يمثل ٢٠٥٨ اللهي بالإسعار الجارية لبصل السي نحسو
١٩٥٨ مليار دو لار ويما يمثل ٩٠٦٠% من لجمالي تكوين رأس المال الثابت بوتحو ٨٠٧% من لجمالي تاوين رأس المال الثابت بوتحو ٨١٩٨ من لجمالي عام ١٩٩٠ منم اليي نحو ٨١٩٨ مليار دو لار ولار خلال عام ١٩٠٠ من اجمالي تتسوين رأس المسأل المسأل المسأل المسأل المسأل المسأل المسأل عام ١٩٠٠ ويما يعادل نحو ١٩٠٦ همن لجمالي تتساسي بالإسعار الجارية .

من جهة أخرى فانه بالاحفظ (برادة معدل نمو رصيد الاستثمار الأجبني المباشر السوارد ليصل اللي حوالي 17.9% خلال الفتسرة (1991-٢٠٠٠) مقابل 9.7% خسائل الفتسرة (1991-1990) وارتفع أيضنا اللي 9.7،7 % عام ٢٠٠١ مقابل 9.2% عام ١٠٠٠١ الا استخفض الم 8.7،1% عام ١٠٠٠١ كما ارتفع أيضنا معدل نمو رصديد الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر ليصل الي نحو (17.1% خلال الفترة (1911-19.0) مقابل 9.7،1 شخلال الفترة (1911-19.0) مقابل 9.7،1 كما ارتفع الم 18.7،1 كما الله 9.7% عام ١٠٠٠١ مقابل 9.0% عام ١٠٠٠١ ليصل الله 9.7% عام ١٩٠٠٢ ليصل الله 9.7% عام ١٠٠١ للهمد الله 9.7% عام ١٠٠١ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٠٠١ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٩٠٠ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٠٠١ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٩٠٤ للمد 9.7% عام ١٠٠١ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٩٠٤ للمد 9.7% عام ١٠٠١ للهمد اللهمد 9.7% عام ١٩٠٤ للمد 9.7% عام ١٩٠٤ عام ١٩٠٤ للمد 9.7% عام ١٩٠٤ عام ١٩٠

٣ لمزيد من القاصيل راجم:

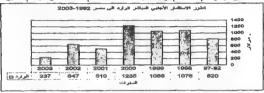
UNCTAD, World Investment Report Y . . 4: The Shift Towards Services, Opcit.,pp \Y-Y4



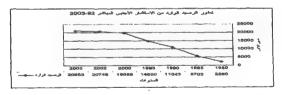
الفصل الثالث ملامح الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى مصر

يمكن أن يلعب الاستثمار الأجنبي المباشر دورا فعالا وأساسيا في عملية التنمية في مصر ياعبار ومناسيا في عملية التنمية في المصر ياعباره عنصرا مكملا المدخوات الصطابة ويديلا عن الاقتراض الفنارجي وما يتبعه من اعبار مستويا المنتزف ما يتم أنجازه مبالاضافة الى أن تدفق هذه الاستثمارات عاليا ما يكون مصحويا المنتزف في الادارة و التكاورجيا العديث أسما يسمم في زيادة الانتاجية و تحسين القدرة التنافية المستفات القائمة عضدا عن اقشاء صناعات جديدة تودي الي خلق المزيد من فرص العمل و استغلال المورارد المناحة ويخصيص هذا القصل للتعرف على ملامح الاستثمارات المباشرة المباشرة اللي المستمال المستعمل المناحة المباشرة اللي المستمال المستعمل المناحة المستعمل المستع

بلغ المتوسط السنوى لتعقلت الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة الى مصر حكما هـو موضح بالشكل التالي - نحو ٢٨٠ مليون دو لار خلال الفترة (٢٧-١٧) ، وحنث الخفياض مصمتمر في هذه التنقلف منذ عام ١٠٧٩ وحتي عام ١٠٧٠ حيث الخفضت صن ١٠٧٠ مليون دو لار المتوسط معال الخفاض بلغ و ٣٠٢٧ مليون دو لار متوسط معال الخفاض بلغ و ٣٠٢٧ مليون الم منظون الفترة (٩٥- ١٠٠٠ مقابلة) ما مليون دو لار عام ١٠٠١ مقابلة عام ١٠٠٠ مقابلة عام ١٠٠٠ مقابلة ما مليون دو لار عام ١٠٠١ مقابلة السابق.



من ناحية أخرىءوكما يتضح من الشكل النالى ، زاد رصيد الاستثمارات الأجنبية المباشــرة من11 مليار دولار عام191 إلى19,1 مليار دولار عام200, ثم إلى20,7 مليـــار دولار عام20,7

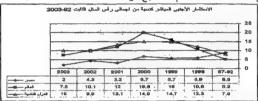


ثانيا تطور الأهمية التسبية للاستثمار الأجنبي المباشر في مصر (٣٠٠٣-٢٠٠٢)

يُنظُر الى الأهمية النسبية للأستمار الأجنبي المياشر في مُختلف الاقتصاديات مسن خلال مؤشرين؛ الأولى نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر السي تصوين راس المسال الثابات الماليات الرسيد المتراكم أو تتفاقت الاستمار الأجنبي المباشر السي السانح المحاسي الاجمالي عرض لتطور هنين المؤشرين في الدول العربية خسلال الفترة (1947 - ٢٠٠٣) ٢٠٠٠

١- تطور نسبة الاستثمار الأونبي المباشر الى تكوين رأس المال الثابت:

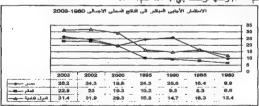
من الشكل المتالى بتضبح أن تمنية الاستثمار الأجنبي المباشر الى تكوين رأس المسال الثابت على مستوى العالم قد أخذت اتجاها تصاعديا لترتفع من ٢.٥٪ كمتوسط الفترة (٣٠٧-١٧ الى أعلى قبية لها عام ١٠٠٠ والبالغة ١٩١٨ الاعتمار التي الخطاس الى ٧.٧٪ عام ٢٠٠٠ . في حين انفقضت نعبة هذه الاستثمارات إلى إجمالي التكوين الرأسمالي الثابت في مصر من نحو ٨.٨% في المتوسط خلال الفترة (١٩٩٧ ـ ١٩٩٧) إلى ٧.٥٪ عام ١٩٩٩ من المتفسط نطاط عام ٢٠٠٠ لتبلغ نحو ٧٪



ويوجه عام يمكن القول بأن هذه النسبة كانت نقل عن النسب التي تحققت سواء بالنسبة للدول النامية أو بالنسبة للصالم باستثناء منه سط الفقر ٥ ٣٢-٩٧.

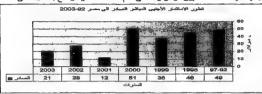
٧- تطور نسبة تنفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الى الذاتج المطى الاجمالي:

يوضع الشكل التالى زيادة نسبة هذه الاستثمارات إلى آجمالي الذلتج المحلي في مصــــر خلال الفئرة من عام ١٩٨٠ وحتى ١٩٠٠ من ٩.٩% لبي ٢٠٥١%, ثم الخفاضها الإــــي ١٩٨٨؟ عام ٢٠٠٠ ولكنها او تقعت الـ ٢٠.٧٪ عام ٢٠٠٠،

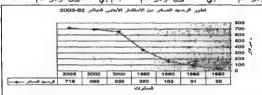


ويلاحظ أن هذه النصب وأن كانت نزيد عن ألمستوى العالمي المحقق خسلال الفتسرة (۹۳-۲۰۰۷)، الا أنها نقل عن المستوى المحقق في الدول النامية والذي ارتفع من ۱۲٫۶% عسام ۱۹۸۰ الم ۱۹۸۰ المحسالي ۱۹۸۰ المحسالي المحسالي المحسالي المحسالي أمرع من نمو تعلق الاستثمار الأجنبي المباشر. ثاثثا: تطور تنطقات الاستثمار الأجنبس المباشس الصلار من مصبر Outward كالل المناثر والا ٢٠٠٣- ١٠٠٧)

بلغ المتوسط السنوى التنقاف الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من مصر نصو 29 ملين دولار خلال الفترة (٢٩-٩٧) ، وحدث انتفاض مستمر في هدفه الشدفافات مند على المستمر في هدفه الشدفافات مند عام ٢٠٠١ حيثي عام ٢٠٠١ حيث بلغت ١٩٨١ مليون دولار ، ويلاحظ أن أعلى قبدة لهذه الاستثمارات كانت في عام ٢٠٠٠ حيث بلغت ١٥مليون دولار في حين أن أعلى قبدة لها كانت ١٢ مليون دولار وذلك في عام ٢٠٠١ كما هو موضح بالشكل الثالي.



من جهة لغرى كما هو فى الشكل التالى- فقد زلد رصيد هذه الاستثمارات من٦٣ المليسون دولار عام١٩٩٠ إلى٢٠٥ مليون دولار عام١٠٠٠ ثم إلى١٢كمليون دولار عام٢٠٠٠.



وجدير بالذكر ،أن نصبة هذه الاستثمارات إلى لجمالي التكوين الرأسمالي الثابت أند انخفضت من تحوكر، % في المتوسط خلال المقرة (۱۹۹۷ - ۱۹۹۷) إلى ٢٠, % عام ١٩٩٩, ثم انخفضت انخفاضنا حادا عام ١٩٩٩, ثم انتخفضت الخفاضا حادا عام ١٩٠٠ لتبلغ نحو (١٠، % ولكنها ارتفعت إلى ١٠، % عام ٢٠٠٣ك. أن نسبة هذه الاستثمارات إلى إجمالي الناتج المحلي خلال الفترة قد زلدت مسن ٢٠، % عام ١٩٨٠ إلى ٤٠, % - ١٩٠ رقم الري ٢٠, % عام ١٩٠٠.

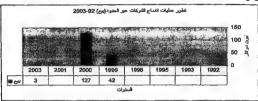
رأبعا:أداء مصر في مجال جنب الأستثمار الأجنبي المباشر

وفيما يتمان بالداء مصر في مجال جنب الاستثمار الأجنبي المباشر وترتبيها واقعا لمؤشرات الأونكناد فقد الخفض ترتبيه مصر في مؤشر المكانيات جنب السـ FDI المي المرتبة المسبون خلال الفترة (۲۰۰۱–۲۰۰۱) في المرتبة المسبون خلال الفترة (۲۰۰۱–۲۰۰۱) في حين ارتفع ترتبيب مصر في مؤشر الأداء الى المرتبة ۱۳۵۳ خلال الفترة (۱۰۰۰–۲۰۰۸) مقارئة بالمرتبة ۱۳۵۳ خلال الفترة (۲۰۰۳–۲۰۰۸) وقد تم تصنيف مصر ضمن مجموعة الاحتمالات المنخفض المخاطفة Below Potential حيث أنها تتميز بارتفاع احتمالات تـدفق الـــ FDI وأداء منخفض الــ FDI وأداء منخفض الــ FDI المتحالات المنافقة الـــ FDI وأداء منخفض الــ الحالات المنافقة الـــ المنافقة الـــ FDI وأداء منخفض الـــ FDI المتحالات المنافقة الـــ FDI المنافقة الـــ المنافقة الـــ المنافقة الـــ المنافقة الـــ FDI المنافقة الـــ المنافقة الـــ المنافقة الـــ المنافقة المنافق

خامسا:عمليك دمج وشراء الشركات عبر الحدود في مصر And المتعادية

كانت عمليات دمج وشراء الشركات عبر الحدود في مصر Cross- Border M&A كما يلي:-

أولانبالنمسة لعمليات البيع عقد ارتفعت من ٤٢ مليون دولار عام ٩٩ الى نحو ١٢٧ مليون دولار عام ٢٠٠٠ ثم انخفضت انخفاضا بالفا فى عام ٢٠٠٣ لتصل الـــى ٣ مليــون دولار.



ثانیا:أما عملیات الشراءاقد انتخضت من ۳۰۹ ملیون دولار عام ۹۲ الی ۸ ملیــون دولار عام ۹۱ ثم الی ۳ ملیون دولار عام ۹۸ ولکنها ارتفحت الی ۲۱۳ ملیون دولار عـــام ۲۰۰۰ ثم الی ۴۳۳ ملیون دولار عام ۲۰۰۲ مقابل 0 ملیون دولار عام ۲۰۰۷



سلسا: الشركات متعدة الجنسية العاملة في مصر

وفيما يتطق بالشركات متحدة الجنسية العاملة في مصر بالحظ زيادة نشاط الشركات متحدة البحسية بالمحمل متحدة البحسية العاملة على مصر بالحظ زيادة نشاط الشركات الأخيرة نتيجة قيام المكونية المصمرية بالمحمل على استكمال عملية المصدية بالمحمل على اسموق العالمي وحيث بلغ عدد الشركات متحددة الجميدة طبقا المتورد السنوى لهيئة الإستثمار و المناطق الحرة لحام ۲۰۰۳/۲۰۰۷ و النسي ماهمت في شركات تم تأسيسها في المجال الصناعي طبقا القنون الاستثمار حدولي ١٧٠ شركة برووس أموال مصدرة بلغت ۷ مليار جنيه وتكاليفها الاستثمارية تجاوزت ١١ مليسار جنيه وقد ساهمت هذه الشركات في توفير حوالي ٧٧ ألف فرصة عمل مباشرة وقد توزعست هذه الشركات في المساعات القنول والمسيح، ٢١ في الصناعات المناعات عمله المناعات المحادية، ٢ شركات في المساعات مواد البناء، ١٩ شركة في المساعات المخدسة، ١٣ شركات في المساعات مواد البناء، ١٩ شركة في المساعات الأجدية مواه في الشركات التي ثم تأسيسها الدولية، مواه في الشركات التي ثم تأسيسها

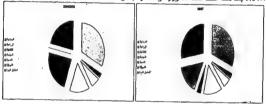
٤٠ الهيئة العامة المستثمار والمناطق المرة ، التقرير السنوي لعام ٢٠٠٣/٢٠٠٧ عس من ١٠٥-١٠٩

طبقا لقانون الاستثمار رقم ۸ لسنة ۹۷ لو طبقا لقانون الشركات رقم ۱۹۵ لسنة ۱۹۸۱ حیث ارتفت من ۱۹٫۲% عام ۲۰۰۷ الی ۲۰۰۷% عام ۲۰۰۳ ، لونفعت من ۶٫۸% عام ۲۰۰۳ الی ۲٫۲۳% عام ۲۰۰۳ علی الترتیب".

سلبعا: توزيع الاستثمار الأجنبي المياشر":

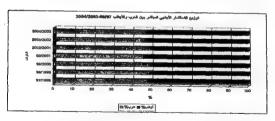
أ- طبقا للقطاعات الاقتصادية المختلفة:

ر يتضمح من المجدول (11) بالعلمق الاحصائي حركما يتضمح من الشكل التالمي-استعواذ قطاع الصناعة بنحو تلث الاستثمار الأجنبي العباشر الوارد الى مصر فسي السسنوات مسن ١٩٩٧/ ١٩٩٨ حتى ٢٠٠٤/٢٠٠٣ بيليه العناطق الحرة والتي استحونت على ما بين ١٨٨هـ ٨٢%، بعد ذلك القطاعات التعويليه و الخدمية بنجو ١٨٨٨ % ٢٣,٣٠٣ خلال نفس الفترة.



ب-طبقا للعرب والأجانب:

يتضمع من الشكل التالمي استحواذ الدول الأجنبية على النصبة الأكبر في حجم تسدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد الى مصر خال الفتارة ١٠٠٤/٣٠،٣٠٥/١٠٠١ وذلك المتارة بالمساهمات العربية ، هذا وقد بلعت أعلى نصبة نقاوت من الامستثمارات الأجنبية والعربية في علم ١٠٠١/٢٠٠١ (ملا تقربيا) محيث محلت الاستثمارات الأجنبية في ذلك المعام ١٠٠١/١٠٠١ (ملا تقربيا) محيث المتثمارات العربية ولذي نصبة نقاوت كانت في عام ١٩٩١/١٩٩١ (٧٠ تقربيا) محيث بلخت الاستثمارات الأجنبية ٥١ مليار جنب مقابل 13 مليار جنب مقبل 19 مليار جنب المستثمارات العربية والذي العربية مقبل 19 مليار جنب المستثمارات العربية العربية المستفارات العربية العربية العربية المستثمارات العربية العربية المستفران العربية العربية المستثمارات العربية العربية العربية المستفران العربية العربية العربية العربية المستثمارات العربية العر



الفصل الرابع عقبات الاستثمار الأجنبى المباشر في مصر

على الرغم من الجهود المبنولة منذ منتصف السبعينيات من القرن العاضى لتهيئــة المنـــاخ العناسب الجنب الاستثمار الاجنبى الى مصر،الا أن هناك عدد من العقبات التى تعوق تـــدفق هذه الاستثمارات بالقدر العامول، وفيما يلى نكــر الأهــم هـــذه العقبـــات وجهــود الحكومـــة لعواجهتها أنا.

أولا:الصعوبات التي تواجه تنفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة في مصر

نتمثل أهم الصعوبات التي تواجه تفقق الاستثمار الم الأجنبية المباشرة في مصر فيما يلى:— ١-الافقار الى حرفية الترويج للاستثمار الأجنبي المباشر داخل مصر وخاصــة فسي ظـــل المناصة العالمية الكبرة لجنب هذه الاستثمارات.

٧-عدم وجود خريطة أستثمارية للمناطق الجفرافية الواعدة والجاذبة للاستثمار والباع
 سياسات غير مونة وفعالة في التعامل مع المستثمر لجنب المزيد من الاستثمارات.

سياسات غير مرنه وقعاله في النعامل مع المستمر تجنب المريد من الاستمارات. ٣-البيروقراطية والعراقيل التي تواجه عملية الاستثمار بشكل عام والأجنبي منه بشكل خاص.

٤-تقص العمالة الماهرة والمدرية اللازمة لمشروعات الاستثمار الأجنبي. ٥-اقتصار الاستثمار الأجنبي المباشر -بوجه عام- على نوعيات محددة من القطاعات مثــــل قطاع النترول والغاز والمبياحة دون القطاعات الأخرى.

 ٣- أرتفاع تكفية التكنولوجيا الأوروبية المقدمة الى الدول النامية ومن بينها مصدر خاصة بعدد الوحدة الأوروبية.

٧- طي الرحيم، من أن الاعفاءات الضريبية التي يوفرها النظام الضريبي في مصر تخفض من عبد السعر الفعال للضريبة الا مؤفر لمصر موقعا تنافسيا في جـنب الاستثمارات عبد السعر الفعال للضريبية الا توفر لمصر موقعا تنافسيا في جـنب الاستثمارات يشم بالموضوح والشفائية ذلك أن الحوافز الضريبية وأن كانت مفيدة المشروعات القائسة الذي لا تساعد على جنب مشروعات جديدة كذلك فأن الحوافز قد لا تكون فعالم باللسمية لها لا تساعد على جنب مفروعات جديدة كذلك فأن الحوافز قد لا تكون فعالم بالمسمية المشروعات الأرباح مشل الشركات الأمريكية العاملة في مصر تكذلك فأن تعقد النظام الضريبي يمثل عائقا رئيسيا أسام الشركات خاصة في ظل انظمة حوافز ضريبية منطقة أصعاملة الشركات التسي تعمل في المضاطق الحرة. هذا فضلا عن الصعوبات التي ينطوى عليها التقديير و التنبو بالالترسات المضاطق الحرة. هذا فضلا عن المدازعات الضريبية التي يمكن أن تستغرق الحلهها عشر ما وات".

⁷¹ البائل الأهلس المصرى، الاستثمار الأجبس المباشر في مصر ، التشرع الاقتصيادية، العد (٤) بالمجلس ٢٠٠٤

أن تقدر لحدى الدراسات أن سعر الضريبة القطى على الآلات والمحدات في الأنشطة الصناعية حوالي ٣٧٧ وفي الرئيطة المعدون ٢٥٧ وفي الشاسط ولي الإشعارة المعدون ٢٥٧ وفي الشاسط الشامية حوالي ٢٥٠ وفي الشاسط الشامية ولي الأرض فيلغ مستري الشاسط المعدون المعدون المعدون والآلات وهسد الاستثمار السي المغزون بكذاك وفي الأرباح المحتجزة وتعرض لعبه ضريبي أعلى من الاستثمار الذي يمول بالأرباح المحتجزة وتعرض لعبه ضريبي أعلى من الاستثمار الذي يمول بالأرباح المحتجزة وتعرض لعبه ضريبي أعلى من الاستثمار الذي يمول عن طريق الذي وذك راجع الاكالية خصم مصاريف القائدة من الضرائب واجم مركز المحلوسات ودعم تفاذ القرار السياسات المقترحة الجذب الاستثمار الأجنبي الدباشر التي مصر، معجلس الوزراء، ، يواور ودع مد من من من ١٩٠٨ المعلوسات ١٠٠٤ من من من من الاستثمار الأجنبي الدباشر التي مصر، معجلس الوزراء، ، يواور ودع ١٠٠٠ من من من ١٩٠٨ المعدون الأمام المعدون المعد

٨- اذا ما أجرينا تقييما البيئة أداء الأعمال في مصر في عام ٢٠٠٤ نجد -برغم تحسنها المستمر مقارنة بأعولم ٢٠٠٢ (٢٠٠٣ أنها ماز الت بحاجة التي مزيد من الإصلاح والليمير. المستمر مقارنة بأعولم ٢٠٠٢ (الت الاستثمار بعد من المجراءات وتحسين للبات الغالقة العقود والحفاظ على حقوق المستثمرين بهد من أهم العوامل لذي يؤثر على القرار الاستثماري بصورة الجابية. فكما يتضح من الجدول رقم (١) بالملحق الاحصائي يتضح مايلي:"

الوقت اللازم لترخيص منشأة في مصر هو ٤٣ يوم مقارنة بنجو ٨ يوم، ١١ يوم، ١٤ يوم، ١٤ يوم، ٩٠ يوم، ٩٠ يوم، ٩٠ يوم، ٩٠ يوم يوم، ٩٠ يوم يوم، ٩٠ يوم يوم يكل من سنفافور قامونج كونج المغرب عنونس على الترتيب.

الوقت اللازم لتمجيل عقار في مصر هو ۱۹۳ يسوم مقارنة بندس ٤ يسوم فسي
السعودية،٥ يوم في تونس،٨ يوم في لبنان ،٩ يوم في كل من سنغافور تعتركيا علسي
الترتيب. ليضا يشكل الاقتصاد الففي في مصر نحو ٢٠٥١% مقارنة بندسو ٢٣،١%
في كل من سنغافورة والمدين،١٣،١ في هونج كونج٥،

كما أن الحد الأدنى أرأس المال اللازم المُمْروع كنسبة من الدخل الوطني الفود فسي
 مصدر ببلغ نحو ٨١٥% على حين ببلغ صغر في عديد من الدول الناميسة كمسا هسو
 موضع بالجدول رقم ١ من العلجق الأحصائي.

إضافة الى ذلك لا بد من ضرورة النظر في مادة الإقلاص صن قسانون التجسارة وترشسيد الإجراءات المحقدة وتحديد مدة زمنية لإعلان الإقلاص فضلا عن ضرورة تقسيل إجسراءات المحلح الواقى من الإقلاس عميث يرى هؤلاء الخيراء أن نظام الإقلاس في مصر بعد سبيا مباشرا في هروب الاستثمار ان عرفة عمليات الخروج من السوق وصعوبة الإجراءات القانونية وطول فترتها مما يشكل إهدارا للوقت والمال فالوقت مناظرة بالإنهاء إجراءات الإقلاص في مصر هو 1,3 مسئة مقارنسة بنحسو ٨ شسهور فسي سنفاورة توسع عام في كل من هونج كرفتج وجامائكا وحوالي 1,4 مسئة في المغسرب ١٣٤٠ مسئة متية بندس ١٨ مشعور عام المتعارب عام أن يونس .

ثقيا:أهم الإجراءات التي اتخنتها الحكومة لتصبين مناخ الاستثمار

التهيات الدكومة المصرية خلال المرحلة الأخيرة الى اتباع سياسة التصادية تهدف الى جنب الاستثمارات الأجنبية بصورة منز لودة حيث قامت بسن العديد من القوانين وانخاذ العديد مسن الإجراءات لتهيئة المداخ المداسب لجنب الاستثمار عسوما والأجنبي بصفة خاصة ومثال ذلك مالم.:-

ا - سدور قانون تعديل ضمانات وحوافز الاستثمار رقم ۱۳ أسنة ٢٠٠٤ معيث يعد الاطسار القانون رقم ١٥ القانون رقم ١٥ القانون رقم ١٥ القانون رقم ١٥ المنتفار رام ١٥ المنتفار رام المال العربي والمناطق الحرقام صدر القانون رقم ٣٥ المنتف ١٩٧٤ مويد ذلك جاء القانون رقم ١٩٠ المنتف ١٩٧٤ ويتلاء صحور القانون ٣٠ المنتف ١٩٨١ من المال ويتلاء صحور القانون ٣٠ المنتفات المهاد ويتلاء صحور القانون ٣٠ المنتفات المالا المنتفار على منتفلة أخيرا بالقانون رقم ١٩ المنتفات ١٩٨٤ معنفات التحديل المنتفار على جميع المستثمرين سواء كانوا مصريين أو إجلاب المتجبع المستشرين سواء كانوا مصريين أو إجلاب المتجبع الاستثمار على جميع المستثمرين سواء كانوا مصريين أو إجلاب المتجبع الاستثمار على حميع المستثمرين سواء كانوا مصريين أو إجلاب المتجبع الاستثمار على معرفة المتحدد المستفرين الورادات الاستثمار على حميع المستثمرين سواء كانوا مصريين أو إجلاب المتجبع الاستثمار على معرفة المتحدد المستفرين الورادات الاستثمار على حميع المستفرين الورادات الاستثمار على حميد المسالم المسلم المس

Embassy of the United States of America, Investment Climate Report, Egypt, July Y . . £, pp Y - 1

أراجع معاهمة منذى البعوث الالتصادية السنول العربيسة وإيسران وتركيسا مؤتمر العنسايا الإصساح العربيسة والمعارفة والتفوذ مكتبة الإسكادية ١٦-١٤ مارس ١٥-١٠ معامس ص ١٥-١١.

٧-استحداث وزارة جديدة للاستثمار تجمع بين القطاعات الذي كانست تتبع وزارة قطاع الإعمال العام والهيئة العامة للاستثمار والمغلطق الحرة والهيئة العامة للحول العامل والمجلس الإعلى الثامين والهيئة العامة الرفايلة المصوف العوب الأعلى الثامين والهيئة العامة الرفايلة المصوف المقارى . وقد تحدثت أعداف هذه الوزارة في تحسين مناخ الاستثمار والخالف المحوفات أمسام المعتشرين وتقعيل الدور الأسامي الهيئة العامة المدينة العامة المستثمر المحلسي والأجنبي وليجاد اللقة بين المستثمر والحكومة وفك تشابك المستثمر والحكومة وفك تشابك المستثمر المحلسي المتثمل والمحلس المستثمر المحلس المتأمل الاستثمار المحلس المستثمر والحكومة وفك تشابك الموانين المنظمة للاستثمار النهوئة عداخ ملاسم لاحداث التنفق الماملول في الاستثمار الأجنبي الي محمد.

٣-تحرير الجنيه المصرى مقابل للمعلات الأجنبية "أوتبنى سياسة نقدية جلدة مع لتباع سياسة مالية توسعية مع عدم تنخل الحكومة في قوى السوق فيما يختص بالأجور والأسسار هذا بالإضافة الى التحديلات الصريبية المنتظرة.

٤-تغنيص ألتعريفة الجمركية واز الة القيود المفروضة على الواردات بهنف تعزيز اللقة فحى الإنتصادية فحى وحصد إذا الابستثمارات الإنتصادية ويتبح المجتبية والمجلمة بمناخ الاستثماري وجعله أكثر حينيا ومحفد إذا الابستثمارات الاجتبية والمجلمة بمنافرية ويتبح المحدد المساوية الفريد من المعراضات الاقتصادية ويتبح والان ومحدث والمعنى ومسلم وميطة بتكاليف الل عما سبق وقد علج هذا القرار تضوهات منسخم المبادية الجبدة الجمركية والتي كان بنتج عنها الكثير من البيروق الملية تكما راحت التعريفة الجبدة المواممة بين الحماية والكفاءة الاقتصادية (حيث أن الاقتصاد المصرى والقطاع الانساجي يحتاجان خلال هذه المرحلة الى الحماية الرشيدة وليس الحماية المطلقة المهاد المحرى والقطاع الانساجي يحتاجان خلال هذه المرحلة المركز المدرية المركز المدرية المركز المدرية المركز المدرية من الموركية الموركية تعريف الموركية تم التوقيع على بروتركول المداخل المساعة المساعية المناطعة الموركة الكورة (الكويز من الدول المدرية الكورة).

¹⁷ لتقاصيل راجع:حدين عبد للمطلب الأسرج؛أداء السياسة التقوية في مصر ١٩٩٧-٢٠٠٤ ببحث مقدم الى المؤدمر الرابع والمشرين للاقتصاديين المصريين،المجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريع، القاهرة:٥٥-٧ مايو ٢٠٠٥ بص ص ٨-٩

٨٤ المقاصيل حول هذا البروتوكول راجع المرفق رقم ٢ بالملحق الاحصائى



الفصلالخامس

استراتيجية تنمية الاستثمار الأجنبى المباشر في مصر

وعلى الرغم من إدخال المديد من التعديلات على القوانين والتشريعات في مصر بهدف تشجيع وجنب الاستثمارات الأجنبية وخاصة العباشرة منها غابها لم تتجع في أن تصبيح مرقع جنب لمستثمار الأجنبي العباشر منه بقيرها من الدول النامية ،فالبينانت تؤكد صنالة تصبيب مصر من تنقات الاستثمار الأجنبي العباشر ميث وصلت هذه التنقات الى تحو ۱۳۶۷ مليون دو لار في السودان في ما ۱٬۶۳۰ مليار دو لار في السودان في ما ۱٬۶۳۰ مليار دو لار في السودان وقرح ۱۳۶ مليون دو لار في السودان من تنقات الاستثمار الأجنبي الميان من الميان من البرازيل ،المكسيك ،هونج كونج ، سنغافورة على الترتيب خلال عام ۱٬۶۱۰ مليار دو لار في كل من البرازيل ،المكسيك ،هونج كونج ، سنغافورة على الارتيب خلال عام ۱٬۶۱۰ من ناحية أخرى فان البيانات تؤكد حدوث تراجع في تسلفات الاستثمار الأجنبي الي مصر خلال السنوات الأخيرة، حيث انخفضت بنحو ٥ أمني عاني عام ۱۹۹۱ مكما أنها انخفضت خلال عام ۱۳۰۲ عليه استثمار الميان معمد ، ۱۹۵۰ عليه المنتثمار الأجنبي الميانس في مصر ۱۳۰۰ مليان عليه عام ۱۹۹۱ مكما أنها انخفضت خلال عام ۱۳۰۲ بنحر ۱۳۸۳ مقارنة بالمام العباق، وفيما يلى عرض لأهم استراتيجية تعمية الاستثمار الأجنبي المياشر الي مصر.

أولا:تتحسين مناخ الاستثمار:

يتأثر تنفق الاستثمار الأجنبي المباشر بشكل رئيسي بمجمل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تسود في البلد المستقبل للاستثمار ،حيث تمثل هذه الأوضاع مــــا يسمى بمناخ الاستثمار وحسب تعريف المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ينصسرف تعيير مناخ الاستثمار للي مجمل الأوضاع والظروف المكونة للمحسيط السذي تستم فبيسه العمليسة الاستثمارية وتأثير نتك الأوضاع والظروف سلبا وليجابا على فسرص نجاح المنسروعات الاستثمارية وبالتالي على حركة واتجاهات الاستثمارات وهي تشمل الأوضاع والظروف للسياسة والاقتصادية والاجتماعية والأمنيسة عكما تقسمل الأوضاع القانونيسة والتنظيمات الادارية وتلاحظ المؤسسة أن هذه العناصر عادة ما تكون متدلظة ومتر ابطة ببعضها ثابت أو شبه ثابت. إلا أن غالبيتها ذات طبيعة متغيرة عومن ثم فهي تؤثر ونتأثر ببعضها البعض سما يخلق بالتفاعل مرة وبالتداعي مرة،أوضاعا جديدة بمعطيات مختلفة تترجم في محصلتها الم عوامل جنب أو نوازع طرد أرأس المال من جانب آخر بيمكن ربط مفهوم مناخ الاستثمار بمجال السياسات الاقتصادية التجميعية وذلك من خلال تعريف البيئة الاقتصادية المستقرة والمحفزة والجانبة للاستثمار على مستوى الاقتصاد التجميسي ببأنها نلك النسى نتمسم بعجسز طفيف في الموازنة العامة موعجز محتمل في ميزان المنفوعات بحيث يمكن تمويله بواسطة التنفقات العادية للمساعدات الأجنبية أو الاقتراض العادى من أسواق المال العالمية.والتسى تتصف أيضا بمعدلات متدنية للتضخم سعر صرف مستقر عبيئة سياسية ومؤسسية ثابتة وشفافة يمكن التنبؤ بها لأغراض التخطيط المالي والتجاري والاستثماري بواسطة الأفراد والمؤسسات والهيئات أ والسياسات والسلوكيات الحكومية تأثير قوى على مناخ الاسسنثمار مــن خـــلال تأثيرها على:التكاليف،و المخاطر والعوائق أمام المنافسة ولهذا فان تقرير النتمية في العالم لعام ٧٠٠٥ يؤكد على الدور الهام الذي تلعبه الحكومة في إيجاد بيئة آمنة ومستقرة بمما في ذالك الاقتصاد الكلى واللواتح التنظيمية العشواتية تشكل ٥١% من المخاطو المرتبطة بالسياسات على مخاوف الشركات المتعلقة بمناخ الاستثمار كما يتضبح من الشكل التالي

أ على عبد القادر على محددك الاستشار الأجنبي المباشر مرجع سابق ص ع-٥



مالحظة تبها كيمان كل كايد فيها كثر كانهمان يهود موكان ركيسها أشفية، ولك رفقاً أخط شماء كلم الله فعمد را فيط سابق كانوكي تساح الاستغيار

كما خلص التكرير الى أنه من شأن تحسين وضوح وسطومية المياسات وحده أن يؤدى الى زيادة الاستثمارات الجنودة بنسبة ٣٠% .

ويُبرز تقرير البنك الدولى المشار اليه أربعة تحديات أكثر عمقاً ينبغي على الحكومات المعتبة. ويُبرز تقرير البنك عدام الاستثمار في بلدائها:

- الحد من الفساد و الأشكال الأخرى من السلوك النفعي، فأغلبية الشركات في البلدان النامية أفادت عن قبامها بدفع الرشاوى عند التعامل مع المساوولين، وينظر العديد منها إلى الفساد على أنه أشد الحيات أمام أعمالها حاجة المعالجة. كما أن النفوذ الكبير الذي تمارسه الشركات التي تتمتع بنفوذ سياسي يشوه هذه المساسات وطرق تطبيقها.
- علق مصداقية للسياسات المكومية. إذ يكون اللّهوائين الجديدة التي يتم سنها أثر ضنئيل
 حيثما كانت الشركات لا ترى بأن تلك القوائين ميجري إنفاذها أو تعزيزها.
- تشجيع المشاركة الشعبية، من شأن الإخارة في بناء مسادة الجمهور الخلق مجتمع
 لكثر إنتاجية إبطاء خطى الإصلاحات وتعريض استمر اريتها المخطر.
- مرونة السياسات وملامعتها للأوضاع المحلية. تؤدي المناهج العنقولــة عــن بلــدان
 لخرى بدون الني دراسة إلى نتائج ضعيفة أو عكسية.

ويجب التأكيد على أنه نتيجة للتطورات والاتجاهات العالمية المدنية وتجارب السدول المتعددة في جنب ودعم الاستثمار الأجنبي المياشراً ، لابد من اعادة نظر وتصويب في بعض المسلمات في المجالات الاقتصادية والتطويلات التي تعتمد طبها اطلا تقسر برئيسة الاستثمار المسلمات في مجرد منح الاعقامات الضريبية وتمهيل لجراءات القسجيل والترخيص بما تتعداد التثميل عرامة متحدد الإعتمام منها:

 استقرار السياسات الاقتصادية الكلية: حيث يعتبر وجود سياسة اقتصادية كلية عامـــة ثابتة ومستديمة شرطا ضروريا لجنب الاستثمار الأجنبي المباشر.

ا لمزيد من القامسيل يمكن الرجوع الى /ه http://econ.worldbank.org/wdr/wdr/ * من القامسيل يمكن الرجوع الى المدادق الاحمدائي المدادق رقم(٣) والمرافق رقم (٤) بالمادق الاحمدائي

- ب- تكامل السياسات للصناعية والنقدية والمالية والتجارية والتشغيلية مع مبدداً تشجيع الإستثمار وتعزيز البيئة الإستشارية.
- ت- وجود منظومة قواتين وأنظمة القصادية فعالة وكفؤة مما يتطلب مراجعة القواتين بها
 وتحديثها لتنسج مع التوجه العام لتنشيط حركة الاستثمار وسن قواتين جديدة تستلام
 مع المستجدات على الساحتين المحلية والدولية.
- ش- تبسيط الاجراءات الادارية في جميع المؤسسات المرتبطة بالنشاط الاستثماري وألا يقتصر فقط على فترة الترخيص والتسجيل بيل بتضمن أيضا تشخيص العواشق والمشاكل التي تولجه المستثمر على جميع المعتوبات وايجاد الحلول لها.
- خ- تقدين وترشيد الحوافز المائية والإعفاءات الممنوحة بحيث تكون أداة لتوجيه وتحفيز
 الاستثمار في المشاريع التي تضيف الى الاقتصاد الوطئي بما ينطلب وجود خريطة
 استثمارية واضحة ومتكاملة مع الخطة التموية.

اذلك فانه التحسين مناخ الاستثمار في مصدر وفي ظل انشاء وزارة الاستثمار في مصدر وبيد دراسة دمج قوانين الاستثمار في قانون موحد الاستثمار يحتوى على كل مسن قسانون ليجب دراسة دمج قوانين الاستثمار وخيرها من القوانين ذلك الصلة الشركات والمنون قصفية الانتشاء الاستثمارية بعواه المحلية منها أو الاجلبية. حيث أن التنظيم الجيد والاجراءات المهمطة والمحلة تقضى على انتشار الانشحاء عليسر الرسمية وتتسجع الاستثمارات الاجتمارات الاجتمارات الاختيارة كما لكنته العديد من القانون الاستمارات الاحتيار المجال والتي أفسادت بأن تعتبد الإجراءات وعشرائية المرافعة ونقشي الفساد وضعف تنفيذ العقود بعد مسن أهم العوامل لذي تؤثر على القرار الاستثماري في في الدول النامية.

"تدعيم القطاع المالي:أطهرت التجارب أن الدول التي تحظى بقطاع مالي ومصرفي متحرر ومتطور هي في الغلاب التي استفادت من الاستثمارات وحققت أداء القتصاديا الفنسل . كسا بر هدت هذه التجارب على أن نجاح الإمسلاحات الهيكلية الكلية وقدرة الاقتصاد على مقاومسة

الصندات الخارجية الفجائية ترتبط بدرجة مسلامة القطاع المالي والبنكي، نظرا الأهميتسه فسي رفع كفاءة الاقتصاد وتحقيق الاستقرار الكلي المنشود. وبرغم الجهود المختلفة التسى بــنلت الاصلاح القطاع المالي(هيئا الجهاز المصرفي وصوق الأوراق المالية وقطاع التأمين اهسم مكونات القطاع المالي مصرب خلال المقد الماساني مكونات القطاع المالي مصرب مصلا المتد المالي وزيادة كفاءة الرقابة المالية على الأمر الرقطين الظاهر به المسلاح وتطوير القطاع المالي بشكل عام والجهاز المصرفي على نحر خاص وفهما ولى عرض الأمم التحديات الذي تواجه القطاع المالي في مصر وسيل مولجهاناً.

ا - الجهاق المصرفي: بلاحظ أن رأس المال الأساسي للجهاز المصرفي المصرى وصل إلى نحو ٤، م الميار نو لار في كل من المعودية والإمارات نحو ٤، م الميار نو لار في كل من من المعودية والإمارات على الترتيب بهندو ٢٠،٢ مليار نولار في كل من المعودية والإمارات على الترتيب في عام ٢٠٠٢. إضافة إلى ذلك أقد التصف القطاع المصرية المصرية بالمصرية بالمناسبة بالخفاش المائد على كل من رأس المسال ، المخاطرة، الأصبول حيث بلخ ٤٠، ١٥٠، ١٥٠، ٥٠ على الترتيب في الترتيب في الإمارات المخاطرة، الإمارات، بنصرو ١٤، ١٤/١، ١٥، ١٥، ١١، ١٥، ١١، ١٥، ١٠ من الإمارات، المحدود على الأرتيب في الترتيب وقي الترتيب في الترتيب

عدم كفاءة الإدارة المصرفية ونقص الكوادر المؤهلة مضده الهياكل المالية ليمنى البندوك ووجود منافعة سعرية غير صحوحة بدين البندوك لجذب قلة محدودة من المعلاء وهو ما ينتج عنه استبعاد المعول الأفضل وزيادة المخاطر التي تتحملها البنوك دون مقابل مجز.

الخفاض معدلات نمو الاتنمان المصرفي بصورة ملحوظة وانخفاض كفاءة وريحية العمليات المصرفية بوجه عام مكما أن البنوك عملت على توسيع الهامش بين الإهراض ورفع السعار القدمات مما الار مسلبا مصرفة أخرى على تتكفة الأموال وكفاءة العمليات المصرفية وعلى الرغم مسن لرتفاع معدل نمو الاتنمان المصرفي في عام ٢٠٠٤/١٠٠ ليصل إلى ٢٠٣٨ مقرفة بني يصل المي ٢٠٣٨ عام ٢٠٠٤/١٠٠ ليصل إلى ٢٠٣٨ عام ٢٠٠٤/١٠٠ عام ٢٠٠٠/١٠٠ عام ٢٠٠٤/١٠٠ عامي الترتيب.

مشكلة الديون غير المنتظمة وظاهرة التعثر وما يتبعها من تأثير مسلمي
 على اقتصاديات وأداه البنوك.

 كثرة عدد البتوك وقلة عدد الفروع وتركزها الليميا لحد أن أصحبحت الفروع الإقليمية مراكز للتكلفة وليس للإيراد.

والمواجهة هذه التعديات بازم:-

-4

إصلاح ونطوير البنوك وإعدة رسمائيها ودمج الكبانات الصدفيرة منها وتحقيق تطبيق
 كفء المواجد الرقابة المالية والإشراف على زيادة معدلات الانتمان وذلك من خسلال
 وجود الإطار التنظيمي السليم المعليات وسياسات البنك أو ما يسمى بحوكهـــة البنــك
 والاهتمام بالكوادر القادرة على استيماب هذا الدور الاسترائيجي.

[.] * راجع ورقة الترجه الاقتصادي للحزب الوطلي الديمقر الطيءالمؤكس المسئوي الثماني للحسزب السوطلي الديمقر الحي متاح في موقع الحزب على الانقرنيث www.ndp.org.eg/Ynd.confrence/eco-1.asp

- التنسيق بين سياسات إدارة الأصول والخصوم لكل بنك وتطــوير نظــم المعلومــات بالجهاز المصرفي واستخدام التكنولوجيا الحديثة بالإضافة إلى تطبيق نظــم الجــدارة الانتمائية للمعادم عن طريق شركات متخصصة.
- ليجاد البيئة المناسبة للتوسع في عمليات الاقتراض المصرفي وتقديم خدمات وأدوات
 مصرفية جديدة ومتنوعة لزيادة ريحية الأموال المستشرة ومواجهة ظاهرة النعثر وما
 يتبعها من تأثير سلبي على اقتصاديات وأداء البنوك.
- حث البنوك التي تتسم بفترة محدودة للاستمرار والمنافسة على الاندماج مع البنـوك
 الكبيرة أو ببعها للاستحواذ عليهاسما يدعم من أوتها ويعزز من قدرتها على المنافسة
 الاستمرار.
- ضرورة توسيع قاعدة الملكية والجهاز المصرفي والذي تستد فلسفته على إعادة إحياه بردامج تعارج المثل المسامات العامة في بردامج تعارج المثل المسامات العامة في البلوك لم ٨٨ المستة ٢٠٠٣ بما البلوك المشتركة ببالإضافة إلى تفعيل نصوص قادرن البنوك رقم ٨٨ المستة ٢٠٠٣ بما يسمح بالمساهمة في زيادة رووس أموال البنوك العامة وعلاج مشكلاتها ورفع كفاءتها ويخاصنة المادة رقم ٤٩ من القانون المشار إليه والتي تنبح المصريين ولغيرهم تملك أموال البنوك دون المتود بحد العصري من لمنا المتعاربة في أي المادن أخر.

٢- قطاع التلمين: لهذا القطاع أهمية بالغة في تجميع المدخرات واستثمارها مسواه بشكل مباشر بالاشتراك في مشروعات اقتصادية أو غير مباشرة عن طريق الإبداع بالبنوك أو الاستثمار في بورصة الأوراق العالية.

وتكمن أهم التحديات التي تحول دون قيام هذا القطاع بسدوره المنتسود فسي جسلب المدخرات الإغتيارية ما يلي:-

- نقص الرعى التاميني .
- افتقاد السلوك الانخارى.
- خضوع أفساط التأمين المرسوم والدمغات التي تصل إلى ٢٠% في تأميذات الممتلكات والمسؤوليات ١٥٠ في التأميذات البحرية.
 - والنهوض بهذا القطاع لا بد من:-
- استصدار التشريعات التي أعدت بالفعل مشروعات قوانينها مثل مشروعات التلمين
 الإجباري من المسئولية المدنية الناشئة من حوادث كمل مسن المسيارات والحريسق والحوادث التي تقع بالتجمعات ومشروع التأمين الطبي عومشروع قائون مسئاديق التأمين الخاصة.
- إعادة النظر في الضرائب والرسوم التي يتم تحميلها على الصاط التأمين بالإضافة إلى
 إعادة هيكلة شركك التأمين ودمج الكيانات الصغيرة في كيانات تأمينية قوية وقية والبناء المناب المماهمة في رؤوس أمول شركات التأمين وإعادة النامين
 والاعتمام القطاع الخاص المماهمة في رؤوس أمول شركات التأمين وإعادة النامين من
 والاعتمام لتتمية الوعى التأميني والسلوك الانخاري ودراسة تسويق وثائق التأمين من
 خلال الدن ك.

٣-بورصة الأورق المطلبة: أما عن التحديف التي تواجه تطوير بورصة الأوراق المالية فيتمثل أهمها في نقص السيولة والخفاض عدد الشركات المتدلولة بالنمبة لاجمالي الشسركات المقبودة والذي بلغ ١ (6 فقط عام ٢٠٠٢ بالإضافة إلى الملة إصدار لت سندات القطاع الخاص وغلبة السندات الحكومية مواضعا الاعتماد على البنوك بصفة اسلسبة لتعويل الإنشطة الإنتاجية والحضرة بوضعت مشاركة المؤسسات المالية المختلفة في أسواق الأوراق المالية عميت أن جملة استثمارات صناديق التأمونات الاجتماعية على مديل المثال لم تتعد ١ (6 فقط من اجمالي المثاراتها بولفيرا المنافسة الشديدة من المراكز المالية الإطلبية.

ولمواجهة هذه التحديات يلزم ما يلي ١:-

أولاً : المتديق بين السياسات العامة المنظمة لسوق المال ، وانتباع سياسة اقتصلابية مشــجعة على الإدخار .

ثانياً : نتمية الوعى بأهمية الانخار والاستثمار في الأوراق للمالية .

ثالثًا : نتشيط العرض والطلب في سوق الأوراق المالية.

رابما : استحداث ونتويع الأوراق المالية المصدرة بالسوق.

خَامَسًا : العمل على تعدُّد جهات لصدار الأوراق العالية وضبط لبقاع التعامل بالســـوق غيـــر المنظم.

سلاساً : تعزيزُ الإشراف والرقابة على السوق وابيجاد نظام فعال للمطومـــاث لرفـــع كفـــاءة العده ة.

سابعا: تطبيق مبادىء حوكمة الشركات

ثامنا: العمل على تنمية لستثمارات الأجانب بسوق الأوراق المالية المصدية

تاسعا: العمل على تشجيع التعاون الاقليمي

-تنمية الموارد البشرية: لاشك أن جذب مزيد من الاستدار الأجدى يتطلب تنمية الطعسر المشرى وتوعيته والارتقاء بمستوى مهارته ويصفة خلصة تطوير وخلق الكفاءات والكوادر رأس المال البشري القادرة على توليد التكواره بها الاكثر ملابعة المظروف المعلوة، ويلاحظ في هذا الخصوص عدم الدرة العامل المصدرى على الدافسة وذلك الاخفاض مهارته ومحدردية الدراته على التعامل مع التكواره جهاراته المناسبة والمساحدة على التعامل مع التكواره جهار الحديثة ويمكن ليجاز الهم سياسات تتمرية المنسر البشرى في التقامل التالية:

- مزيد من المخصصات المائية لتطوير وتتمية الموارد البشرية.
- اعاده تخطيط وهوكلة النظام التطيعي ونتمية القدرات البحثية والابداع لمدى التلاميمة
 واتاحة وسائل اخرى لكسب المهارات غير المقررات التطيعية.
- تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في التطيع وتمويل الشهادات والأبحاث العلمية
 والتي تتفق مع مجالاتهم.
- توفير الكوادر المتخصصة والمؤهلة التعامل مع الأنشطة الخاصة بالاستثمار الأجنبي.

-الاهتمام بعنصر الترويج اللاستثمار في مصر بفي ظل ازدياد حدة المنافسة لجذب الاستثمار الإجنبي فان اعداد استر اتبجية الترويج للاستثمار في مصر بعد امرا ضروريا الغاية كمسا أن التخيف فان اعداد استرويج المستثمار في مصر اصبح ضرورة لا بديل لهاء وتضطلع هذه المؤمسة بتخطيط وتنظيم وتوجيه الاستثمار في المجنبية فضلا عمن تصويق وتسرويج مشروعات الاستثمار والمعربة بالسوق في الداخل والخارج بوضع الضوابط والاجراءات اللازمة لتعظيم العرائد المتوقعة من الاستثمارات الاجنبية بما بخم الهداف الدولة على زيسادة المجالات إلاميتان في المنتقار على المستثمارات الاجنبية بما بخم المداف الدولة على زيسادة المجالات إلى المتدام الديرية المتحديد ...) ويجب التأكيد على زيسادة استدام الديرية الاحداد التعريف والبيانسات

^{*} ميين عبد المطلب الأمرج، قابك تقبيل اليورسة المصرية لقنبية الإشغار، مجلة مصر المعاصرة ، المدد. ٥٧- ٥٧٨ ملليممية المصرية للاقتصاد الميلسي والتشريع والإمصاءالقاهرة، ليريل/بيديه ٢٠٠٥ عص ص ٥٢- ٧٧م

المسطية والأحداث الهامة والتشريعات المستحدثة يشكل فورى ودورى للمشتركين. كما يجب اعطاء أولوية لمجموعة خاصة من السياسات منها:-

- اتخاذ مجموعة من الاجراءات التي تحسن من سمعة البلد وبيئته الاستثمارية كالشفافية
 وتوفير المعلومات عن الغرص الاستثمارية والحوافز والنظم المؤسسية والاداريـــة
 وخدمات بعد الاستثمار.
- اتخاذ الاجراءات التي تقود المستثمر الأجنبي الى المساهمة في تنمية القدرات المحلوة
 واستخداء الموردين المحليين وتنمية المهارات المحلوة وترقية القدرات التكاولوجيه.
- تطوير عدد من السياسات الوطنية الخاصة بمعالجة الآثار السلبية للاستثمار الأجنبيي
 المباشر وانشطة الشركات متعدة الجنسية من حيث المسارمات المضرة بالمنافسة
 وآثار تذبذب التنفقات على ميز أن المدفوعات عقل الأنشطة والتقديات الملوثة للبيلة
 انتقار المنتجات الهطنية...

الإصلاح المسياسي: إن نجاح سياسات التنمية برجه عام وسياسات جذب الاستشار الأجنسي برجه خاص مر هون بالجاز إصلاحات سياسية تسمح بمشاركة القوى الفاعلة والكفاءات الحية في برجه خاص مر هون بالجاز إصلاحات سياسية تسمح بمشاركة القوى الفاعلة والكفاءات الحية معموم نحو القواصلة والانتجاج وزيادة التراجل والتشابك بين اقتصادات الدول الإبد من خلف مناخ ديهتر الحي يعقوق أساسية تعزز من المشاركة الشعبية ومن دور المجتمع المدني وتكفل المساواة التامة بين أبناء الوطن جميعا من المشاركة الشعبية ومن دور المجتمع المدني وتكفل المساواة التامة بين أبناء الوطن جميعا السياسية وتتبع لهم اللقد والإجابية فسي معالجة السليبات وكشف الممارسات القاسدة، وذلك باعتبار أن المواطن هو مقاح تسيير وتيمير جميع الأمر المنتقار الإمنيي وهو القلار على تلائيل المقبات التي تواجب المستشرين بكافه الواعها وإزالة المقبات البيروقراطية لتي تقف في سيلهم.

-تشجيع التكامل العالى العربى: صدورة العمل اعطاء اولوية لجذب رؤوس الأموال العربية من المصارف الأوروبية والأمريكية ودراسة مدى امكانية قيام شركات متعددة الاقطار العربية تكون بمثابة قاطرة الاستثمار العربي على غرار الشركات متعددة الجنسيات اكى يأخذ المال العربي دورا رئيسيا في تمويل خطط التعمية الاقتصادية في الدول العربية وتفعيل السوق المالية العربية ويتطلب لملك صدورة توافر سوق القد الذي تعمل على توفير الأصول القنعية السائلة ذات الأجل القصير مثل اذون الخزافة والأوراق والكمبيالات التجارية موكذلك سوق رأس المال التوفير القروض طويلة الأجل الذي تحتاجها الدول العربيسة المدفع عجلة التعدة .

۱ على الرغم من المتطور الملحوظ في أداء اليورصمات العربية الا لفها مازلات تتصف بالعديد من العسفات ويقابلها العديد من المعوقات التي تحول دون تحقيق هذه الأسواق لدورها التنموى المنشود لمزيد من الفقاصيل راجع:-

⁻ حسين عبد المطلب الأسرج، تحليل أداه البورصنات العربية خلال الفترة ١٩٩٤-٢٠٠٣ مع دراسة خاصة بالبورصة المصرية بيك الكريت الصناعى، الكريت، الحد ٢٠١٧عس ٢٠٠٤ عس ٢٠٣٤ بين عبد المطلب الأسرج، الرات تقميل البورصة العربية العرجة؛ تكتف الأهرام الاقتصادى، المحد ٢٠٠ مسابو ٢٠٠٥.

٢ أمزيد من القاصيل حول اداء البورصة المصرية واليات تطويرها راجع:

وجدير بالذكر الله برغم تدامي موضوع عودة الأموال العربية المهلجرة فاته لم تتصدي -حتى الأن-جهة مالية أو بحثية عربية لرصد ومتابعة تقديرات هذه الأمهوال علي أمسس علمية، ولهذا تختلف تقدير أن هذه الموال بشكل الافت النظر فأحبانا تتضمن استثمار أت القطاع العام(خاصمة العوائد النفطية) إلى جانب استثمارات القطاع الخاص والتي يصبحب حصير ها وتخضع لعدة اعتبارات منها نوعية الاستثمار أودائع أسهم سندات اصناديق الاستثمار الصبول مالية أو عقارية)،والتوزيع الجغرافي والعملات المستثمر فيها ومدى تأثيرها بتنبذب أسمار صرف هذه العملات على قيمة الأصول وكذلك مدى تأثير ها يتقلب أسعار النفط و عائداته التي تؤثر على مستويات الايرادات والاثفاق للعام في الدول العربية المصدرة للنفط!. ويلاحظ من الجدول التالي مدى تباين تقديرات الأموال العربية المهاجرة والتي تم تقديرها بما يتراوح ما بين ٨٠٠ مايار دولار الى نحو ٣ تريليون دولار ". التقديرات بالمثيار دولار لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعيسة ٨٠٠ لغربي آسيا (اسكوا) 1 . . . - A . . اتحاد المصارف العربية 10.1-1... مطة فارايست ليكونوميك ريقيو الصينية منظمة الصل العربية مركز زايد العلمى للتنسيق والمتابعة ۲۲۲ (حکومی و قاص) ١٥٠٠(الثسروات الخاصسة المنتدى الإسملامي الدولي لدول الخليج أنقط) تقدرات علمية لغرى ۲۰۰۰ (حکومی وخاص) Y . . . مندوق النقد العربي YA . . . مركل الغليج للدراسات الاستراتيجية ٨٠٠- ١٠٠٠ أموال سعوفية مجلس الغرف التجارية الصناعية السعوبية قى الخارج مثها ٧٠% قسى الولايات المتحدة ٠٠٠-٨٠١ الاستثمادات ١١ جمعية الاقتصاديين البحرينية الظيمية في الغارج 11. . ١٢ مجلس الوحدة الاقتصادية العربية ١٣ - المؤسسة العربية لضمان الاستثمار 11.

-حسين عبد المطلب الأسرج، أليك تفعيل اليورصة المصرية لقنية الإنقار، مجلة مصر المعاصرة ، المعد ٥٧٨-٥٧٨ ، الجمعية المصرية للاقتصاد المياسي والتشريع والإحصاء،القاهرة، ايريس/يونيسة ٢٠٠٥ ، مص ٥٨٥-٥٨٧

المصدر:المؤسسة العربية لضمان الاستثمار غشرة ضمان الاستثمار ٢٠٠٤/٤ عص

مشرر مقدم الى مميد التطليل أداء السوق المصرى للأوراق المالية المصرية خلال التسوليات بحث غير مشرر مقدم الى مميد التطليط القومي استيفاه استطابات المصول على دبلسوم المعهد دسركز التخطسيط العلماعات ١٠٠٠

^{*} المؤسسة العربية لضمان الاستثمار عشرة ضمان الاستثمار العدد ٢٠٠٤/٤ مس عص ٣٠٠٧ * تغير بعض المصافر أن أموال المصريين المغزيين في المفارع تقدر بفصر ١٢٠ مليسار دو لار توامسوال المغزيين الصوريين بما يزيد عن ١٠ مليار دولار عوامال البينين المغزيين نحو ٢٤٤ مليال دولار رامج:-المؤسسة العربية المنمان الإستثمار عشرة خسوان الاستثمار ١٩٤٤/٤ من ٩

ووفق تقارير المصارف الدولية ففان الأموال العربية المهاجرة تتركز جفرافيا فسى الولايسات المستحدة الأمريكية بنسبة ١٩٠٠ وتترزع النسبة الباقية على كل من الأسواق الأوروبية (خاصة لندن بنيف) والأسواق الأسواق الأموال تستخدم لندن مناهدة الأموال تستخدم في محافظ استغمارات ذلك سواقة في مجال المقار التعوم نسبته ١٣٠ من استثمارات ذلك سواقة مالية (ودائع والدونات) بونسبة ١٥٠ في أسسواق المستدات خاصسة المستدات الحكوميسة الأمريكية:

ا من جهة أخرى بترايد أهدية تقديرات الأمرال المحولة خارج الدول الدوبية من العمالة الوالدة لديها عما يعنى فرصا خداكمة المناسخة الوالدة لديها عما يعنى فرصا خداكمة المناسخة الوالدة الديها أخر الخطاط القائمة العربية المناسخة المناسخ

جدول رقم (۱) موثشرات منظاء للاستثمار الأجني هميشر والاتاج همولي ۱۸۸۳–۲۰۰۳

				_		_	_	B
	Sept.	تطفئت الإستثدار الأجتهن قدياتس قراري	تنقلك الإستثمار الأجنبى المبكس المملان	رصبها الاستثمار الأجلبى المباشر الوارد	رعبيد الاستثمار الأجنبي الميكثر الوارد	اللقح المطى الاجدائي الأسطر الهارية	اجملي تكوين رأس المال الثليت	Mindel Incombing the Dancel V. C Die
	1444	*	44	443	*60	AAAII	4440	CATCIAL
القيمة بالأسطر الجارية بطيارات الله أن أت	184.	4.9	147	140.	IVOA	YYOAA	\$ A 1 0	
بطورات	44		11	AYEs	ANAV	FILLF	4444	
	4	44,4	1.01	Y. 21	14,1	1:1	17,6	
	10-01	11.0	11,1	4,4	7.,4	6,1	F, 4	
Market State State of No.	T T41 10-41 4A1	Y4,Y	40,1	11.4	14,1	7,4	1,1	
a Rate a	:	44,4	Α,Α	14.1	14,0	٧.٧	4,4	
*	-:-	61,1	14,87	٧.٤	610	4	1.7	
	Y F Y F Y 1	A1-	T,Y?	14.4	17,4	۳,٧	1,1	
	}- -	14,31	1,7	A: 11 00	14.4	17.1	4,4	

أورويا الوسطى والشراقية	11,0	76,7	11,0	AA'B	4.2.4	1,17	-
. طوب، وغرق آسها	200	11,1	1.1.1	147,Y	1.1.7	AT,T	41,9
i	٧٤.١	1.1.1	111,7	141,1	111,4	94,4	1.4.1
الميا والمعيذ الهدي	V6,8	1,7,6	111,9	167,4	111	41,0	1.4.4
المريكا للحينية والكاريس	44,4	۸۲,۰	1.4.6	44,4	44,1	3,10	4,4
**************************************		4,4	11,1	۸,۸	14,4	11,4	:
ليابطول القمية	114,1	146,1	471.4	1.1.	414,V	1.44.1	144
استوجيك المتحاة	4.00	1 148.6	TAF.E	111	104,0	14,4	Y 4, A
والإسطة الأورويس	4.04	1114	1.44,t	141,4	Tev.t	*	Ada, Y
أورويها الغربية	۲۰۰۰۱	414		144,6	4.44.4	44,4	41
يريلول المكلمة	144	4 VY,	A44,6	11.4	0,17.0	1,44,4	411,1
مل العلم	414	14.4	1.41,4	IFAA	A14,1	1YA,A	1,100
	110	184A 4V-47	1444			Y Y .	4

337 1 2 2 7 2 4 1 1 7

جمول رائم (۲) تطور عظلات (فستثماء الأجلم, فمهاتر فوارد بالماليار من إلى والكوزيم (الكلمسرلة (۲) ۱۹۸۷–۲۰۰۷)

جمول، لكم (٣) تعقير تعلقات الاستثمار الأجلس الميتشر المسائر بالمثابار موازر والكوليج الطليمى له (١٩١٩–٢٠٠٤)

د-أورويا الومنطى وللشرقية	1,4	4,4	4,0	140	9.	6,3	>
-463 000 14	14	44,0	7.17	Α.	1.03	46.4	17.0
1	1.94	11,17	Y'13	AF.A	8.7	P.V.4	44.3
هـاميا والمعيط الهادي	1.54	71.1	1,18	AF.4	30	44,4	44.4
٢- مريكا للحلية والكاريس	3	14.4	41.4	14.4	. 17		1 · . V
-404	Y, Y	b-	4.9	1.7	-1,0	1.4	9.4
ككوا:المول التلموة	2,10	94,4	V0,0	84.8	16.90	9.9	7.07
ب-الواليان المتحدة	44,3	141	4.9.6	167,5	78,9	110,4	101,4
- Iftel Briting	161,9	\$10,5	716,7	A.Y.Y	4.99.8	Tet.T	Add
أ-أورويا للغربية	1.17.	6,773	717.4	3,164	414	4.8.4	707
أولا:الدول المتكدمة	140,4	241,0	1.16,4	1.47.4	104.1	1,730	14.10
اجمالي العلم	FYA, T	TAY, Y	1.97.7	11A1,A	441,0	041,0	414.4
	144A 4V-4Y	1444	1111	::	4	4 7	4

tel Whaten harall مهموع الدول شعربية لسبة الدول الجربية للدول Start's نسبة للمل العربية للعلم % المأل المتقعم المال اللمية ٧٠٠. 4.4.0 7,91 1440 1,177 114.4 *** .,700 هملة الدول المربية من تطفلت الاستثمار الأجنبي المبلشر الوارد هاميا بالطيار دوائر (١٩٩٥-٢٠٠٣) 1,147 414,4 *** 1447 17.0 40'4 4,70 104,4 1447 14,04 ٧,٢٩ ۲,۷۷ .. £41,9 Y14,Y 144.4 14.,4 * 1447 48.4 ٠ ١٨٧ 1,44 4.7.4 148,1 17.1.4 79,17 A ... *** 1444 489 1.A1,Y AYA. 14,41 41,17 1... ... 1 FAV, 40 11.4,44 404.0 414,4 4::1 A14.4 4,176 11.6 ٧,٧ 4,01 .. YYY'Y 4 . . 4 £44,41 104,4 4.1.4 .. 4,83 ٨. 4..4 4 . . 4 40.400 Y0,777 14 4,14 ... 1,06

433(2)

المصدر :الموسسة العربية لطممان الاستقمار بتشرة ضمان الاستقمار ،العد ٣ ، الكويت،٤٠٠ اص ١٧

167.73 8079,9 44,44 44,4 44,4

جمال (*) وستقدفر الأبطيس طبيقتر في مصرر كلسبلة في كان من تقويان رأس لمدل القيات و كلفتها فمطرن الزموطي ٢٠٠٩-٢٠

Total Control Contro
A A A A A A A A A A A A A A A A A A A
(
7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

- الانتقار الأبلي البائير كدية من كفرين رائو الدل الثابت ١٣٠٨-٢٠٠ (عن ٢٠٠٠ Epock). - المتعار : الانتقار الأبقي فيلغار كمية من القائع المطن الايصائي - ١٤-١٠١٩ و ٢٠٠١ (Epock). World Investment Report ۲۰۰۲ (بالإيماني - ١٤-١١).

2	قلض المقروع	office and finds	4		2	大大丁書		بزائر للمعول طي قرض		مؤشر يدم الأحمال	4		
	L						200						
_				44			1		75	TDC3	Ą		
	_			1			1		ياليالم				
	_			Lateral L			The same		7			97	
4	_	_		1	7		والمقترضون	1	للمثل لوظر	3	Ť	May 145	
1	TOTAL PROPERTY.	حد الإجرابات	Refer Charles	٠	chilling.	عد الإبراءات	()	÷	110		4	Lafford Lafford	Tarlo Tarlo
	1,A PE,A	1.0	76.	-	AY	B+	4	4	L'VIA	44.8	11	•	Sale
	14,7	74	VYS	-	٧	Ye	-	3	AT.T	141.0	5	-	Take.
	1,0 7,1	11	44	•	•	٨٥	-	1	4"444	11	91	9	Spire
_	A'LA A'B	49.	767	•	A.A.	٧		b.	1154.4	à e	1.4	11	(A)
-	Y.Y FILY	11	.1.1	1	9	*	4	A	0,9501 -	44,V	11	14	dumpley
	1,1	99	111	-	147	>	and.	b-	1,49.1	41	.49	14	1,
	6,1 17,4	11	111,1	4.4	44,0	11.0	4,4	1.4	444,1	10,	Y,72	1	Sale and
													Lal alleis
	7,14,7	TA	4.4	1	1.4		90		af		4.4	-	2444
	1 AY,F	11	111		1.0	Ba	1.		4	\$'A	11	•	Bisk pla
	1,1	1.4	4.4	>	10	•	-	1	antic	10,6	14	>	جاماركا
	1,17	7	Tre	•	114	1	¥	-	af	10,3	4.	-	-
	41.F	44	14	٩	-	b-	1.	J	4	1,1	٧	>	antible, 5
	A. Ph.A	14	AAA	*	4.	-	-	٠	4	1.1	44	-	40. 614
	4.4 F	4.4	040	>	166	>	4	•	1	0.0	3.4	•	bec bed.
-	Y. 4. 70, V	4.4	44.	>	-	4	-	**	1	11,1	-	٧	3
World Ba	Norid Bank , Doing business in Y…e;Remoning Obstacles to Growth, Westkington , USA, Y…e, PP1A-111	wees in Your R	emoning Ob	stacles to Grow	dh, Washin	rgton, USA, 1	pp4-11		Last.	-			

1...

84

		1	هد الدول التي أدغلت لعولات هي		Sandra Co. State Land		الأكثل ملاحمة للإستثمار الأواني	Sept.		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	2000	1441	,		*			*		
	1000	1	1		4.4			-		•
4.4			;	1	:			1.4		1
la affect of the of			;	1	114			1.1		,
with the last state of the second of the sec			*		116			- 1		:
4	1997		\$		101		-			
77-199	1994		;		169		-	1		•
	=		1		18:			1		4
	:::		-				3			9-
	4		7		٧.		144			11
	Y Y		*	444			ī			1
i		Т	be.	,	.†	_	_	t	_	

31144 41.014 1.770 1704 4444 1441 10.7 ... 414 AVEF 1444 36.5 ---BYLAA TIOPO ITEAT ۸..٧ 1401 2111 : 1997 12.1 1 . A . 395 3.4.6 4 THEFT 17044 1.740 TTEA 4 4 4 4 3 44 1 1 . 6 7 18A. **\$ A Y Y** PAAA Abbl --14164 43134 AVAA Vere | 2.44 | VIII 45A6 1330 AVEL VAAS - VVI 4.00 .130 VYLA 349. 460 444 1441 1440 1446 74 446 -LANA جون رة (٨٠) المتنبية في همسلة القصيفصية الملهون دو ال (٩٠-٩٩) 1404 . 44. 4 7 1 444 7. 4.75 4444 1.75 \$ \$ 3 V 4014 1:0 10.4 APP 44.0 1.444 1997 1994 TAAA 4440 4444 4100 1013 13.5 11.0 346 A 13 17% -100%. 4000 7.14 4444 1110 44.3 A + 1 ... 3 00. 00. : ā 14444 1991 199. 1141 BYAA 1001 1447 17.7 376 -¥ . 4 1.91. Yeak 1241 1.Ve FAA ₹ 4.4 7 3 -الليرة . الأو يعط و يُتعلل أل يقاه ميكا للاتنية والدم الكاراه مساهمة الاستثمار الأجنبي مساهمة الاستثمال الأجنبى مساهمة الإستثمار الأجنبي مساهمة الإستثمار الأجنبي أعرقن أيبينا والمحيط المائدي مساهمة الإستثمار الأجنبي مساهمة الإستثمار الأبهلي إرادات القصقصة إرادات المصنعسة إرادات القصقصة ارزادات القصنفسة يرادات القصفصة يرادات القصطعنة to ho some pul ted trai

. « يشمل للمترب مصر ،الكريت ،الأردن تونس ،الهزائر طبلان ،صان ،الإمار أ المصدر : صندرق القد العربي ،الثارير ؛الإقصادي العربي المردد ؟ • • ؟ مص ١٩٨٨

91

TNI- نقسان موقد الانتقال هير فرهنية دوسب هل له متوسة ثلاث نسب من «الأسول الأجهية في لبدائي وقديونت الأجلية في لبدائي فعدلة الأجلية في لبدائي فعدلة الأجلية في لبدائي فعدلة الأجلية في لبدائي فعدل قدمان UNCTAD, World Investment Report ۲۰۰۴ ,TABLE A.۱۸

في ال القرار القرار المساورة الجيرة القريمة والتقريمة و	اللفظ متنافيب التعريد التعزيج ٢٠٠	A-W-L BALLSI	BALLS LOS COL	
وقا أول الله أراد الله أرد الله أرد الله		TALAK ALI	11.7.1 1.83	1,1
جَمْرِلْ اللّذِي الْحِيْرِةِ الْحِيْرِةِ الْحِيْرِةِ الْكِيْرِةِ الْكِيْرِيةِ الْكِيْرِيةِ الْكِيْرِيةِ ا المِيْرَةُ الْمِيْرِةِ اللّذِي الللّذِي اللّذِي اللّذِي الللّذِي اللّذِي اللّذِي الللّذِي اللّذِي اللّذِي الللّذِي اللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي الللّذِي اللّذِي اللّذِي اللّذِي اللّذِي الللّذِي اللّذِي اللّذِي الللّذِي اللللّذِي اللللّذِي الللّذِي الللللللللللللللللللللللللللللللللللل		BA LLSAA	SOOK	٧٤,٩
مران الثانية الرياف المدمنة الأجهاز الثاني إلية المدمنة المجازة الكاريطية والثاني إلية المدمنة المجازة الكاريطية والثاني إلى المدمنة المجازة الكاريطية الكاريطية والثانية المدارات الم		PAYA . ANA	Ae. 04	٧,6
جران الترق إليان المنعاة التوليقة والتقريفية والتقريفية والتقريفية والتقريفية والتقريفية والتقريفية والتقريفية في التصاديف التصا		135 354311	40	17,6
والمران الذولة إلى المستداة الأجيرة الميلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية والتقويلية المساددة المسا	Ī	14.41 1.44	1.1	4,44
بران الذولة إدراك المنتماة الأجهزة الإنتيانية المنتات الإنتيانية المنتات الإنتانية المنتات الإنتانية المنتات		PILLL AVEST . : 7Ab	474	A3.4
وتران فقرق فروايك المتحدة الأوهورة التوريقية والانتزيامية مجران فقرق المستخدة الأوسادك		BA-olt AABBo	TY,V TAAROP	14,V
وفرال قلدوق الرابات فحمدة الأجهزاة الكهريقية والانفريانية		PP171 7.41	ALLIO	۸ŧ,0
(Jan)		1 544 A. 503	1	5
1	de la	ول المهيئات	اعدان	32
		الأجنبية		Z
أور ١٠ شركات متحدة البطسية في مقية في العلم مرتبة هس الأسول الأبشية علم ٢٠٠٧ إيمالين الدوارات وأحدا الماشين	سول الأولية عام ٢٠٠٢ إيملا	ين النواز إن وأحداد	قعاملین)	

ZI% V1.V 4.1.A ٧.٠٧ £ 4, 7 8 Å, \$ TA,o P.AL 21,5 V1.1 -188884 AVILL 2 7.... VLOAL TAT .. TATEA 11TAA 9 A . V YYYY PA64 AAA Ē هول دقر ۱۰ شر کات متعدد البینسية غير مقية من افعيل القديد مركبة مسمر ۱۳۰۶ المخطيع افع الات واحد المطبوع) الاجتهام AVALL A-AA AA-18 أعيومك 1364 ALPI 1003 2 5.43 4884 :: 14144 الأصول 4444 . A . B 0340 ٠٧٠) PAAO الأجهزة الكهريانية والاعتريانية الأجهزة الكهريائية والإنكثريانية التفطينة فيهالكريد أأوزيع 4 النقل والتغزين مواد التقسيية Kongki متقوعة متتوحة انتسيد اليلاق هونج كونج الصبون Jardine Matheson Holdings Ltd هرنج كونج-العمين Hutchison Whampoa Limited فرنج الصون بئد الموطن وسهورية كارريا Semeung Electronics CO.,Ltd Sappi Ltd جنوب الريانيا Neptune Orient Lines Ltd Singtel Ltd. Cemex S.A Petronas-petroliam Nasional Berhad الملايا Citic Pacific Ltd LG Electronics Tno 1 ų, Edi -< . -6

-ITNi-ئفتىان بوغى اونشق عبر فوشقة بريمب على له متوسط ثلاث نسب مى بالأمسول الأجنية فى لجملى لأصوف تولجيئة لى لجملى لمعلة المجنوبة لما المحافظة المجنوبة المائم المحافظة المجنوبة المحافظة المحافظة

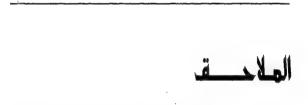
جدول رقم (۱۱) توزيع الاستثمار الأجنبي المياشر في مصر بالمليار جنيه طبقا تلقطاعات الاقتصادية المختلفة

					,			
الاجملى	للمناطق	التمويلية	القعيه	السيلتية	الانشائية	الزراعية	الصناعية	الطاعات
	الحرة							
**	٧	£	٧,٠	٣,٤	1,4	٠,٧	٧,٩	1114/14
111	4.4	13	Y,A	17,3	#,Y	٧,٨	71,3	التسبة %
71,7	1,1	1,3	٠,٨	1,1	٧	$\mathcal{T}_{a,\bullet}$	٧,٢	1111/14
1	40,1	17,3	۳	13,4	٧,٦	٧,٣	AY	النسية %
17,71	4,%	0,4	۲۸,۰	1,7	٧,١	٧,٠	A,£	4 / 44
1.1	٧٠,٣	14,4	*	17,1	٧,٧	7,7	7.4	النسبة %
۳٠,۳	0,4	7,4	1		4	4,4	١.	4 1/
1++	11	1.6	۳	17	٧	۳	**	التسية %
**	4,4		٧,٥		۲,۳	+,4	1.,1	4 4/ . 1
1	. 14		**	13	٧	T	**	النسبة %
£ +	1 + , 1	٧,٣	1,1	0,7	۲,٤	٠,٩	17,7	Y T/ . Y
1	40,0	1.6	T	14,7	*	Y, Y	#1	النسبة %
11,13	4,.7		4,7	A,A	۲,٤	1,.4	17.5	T 1/- T
1	41,8		**,*	1 £	0,4	٧,٤	44,4	النسبة %
انية،العند	ة الاقتصاب	بمبر ءالتشير	سر قسی،	نبسى المباث	ــنثمار الأم	ممتر يبالان	ك الأطلى ة	المصدر: البنا
						13,	we Y £ . /4	(٤)،المحاد(٧

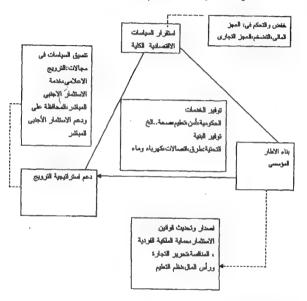
جدول (۱۲)

(Y E/+ Y-144A	ب والأجانب (۹۷/	يار دولاز بين العرب	ئىر قى مصر يالمل	الأ وتيي الميانا	توزيع الاستثما
الاجمالي	96	أجائب	150	عرب	السلة
Y.	• Y	17	£A	14	1944/47
77,7	*1	۱۳,۳	15	17,4	1111/14
77,1	41,4	16,7	٤٨,٠	14,6	1 /44
٣٠,٣	*1	13,5	13	1 £	4 - 1/ -
**	0.,4	17,7	£5,Y	13	Y Y/- 1
É٠	• 4,4	41,4	£1,7	1 / 4 /	****/**
1,13	• *	**	£V	14,1	1 4/+4

المصدر: البنك الأطبى المصرى الاستثمار الأجبيي المباشير في مصر التشيرة الاقصيادية الحد (٤)، المجاد (٥٧) ، ٢٠٠٤ عس ٢٦



ملحق رقم (١) المكونات الأساسية لخطة جنب ودعم الاستثمار الأجنبي المباشر



المصدر: اللجنة الاقتصافية والاجتماعية لغربي أسياسياسات جنب الاستثمار الأجنبي البينسي فسي منطقة الإستراس جم الم

ملحق رقم (٢) اتفاقية المناطق الصناعية المؤهلة(الكويز)

ثدد الطاقية المنطق المستاعية الموطلة علموة على الطريق اللأوسال الأفاقي تجاوز عروة بعداد الواسم . بين مصر واقر لايات المنطقة المستوية المنطقة المراقبة المستوية عند المنطقة عرارا المكاف المساورة الواسطة الوالي الشعدة الامريكية للتوصل لمثل هذا الإنطاقية الأكاف بتوقيع المنطقة الحال تجاوز هسرة تصد تمهيدا المناطقة المنطقة المنطقة المناطقة المنطقة المنطق

لهلا: المنصوب بالمنطق الصناحية المؤهات طرح الكولجرس الامريكي في نوفيرسام 141 (مايدرة بلانام مناطقة موطة الصناحية المنافزة المواطقة والمنافزة مناطقة وطلق الارسادية القالون 140 مولا لها المنافزة المنافزة الارساد والمنافزة المنافزة المنافزة المنافزة المنافزة من حيث تزايد لتوليز المنافزة من حيث تزايد لتوليز وارتفاع حجة المساولة المنافزة من حيث تزايد لتوليز المنافزة من حيث المنافزة من حيث تزايد لتوليز المنافزة من حيث المنافزة المنافزة

روقة للاتفاق المصري فإن "لحكومة الامريكية تماح مماملة تفديلية من جالب واحد لكافة المنتجات المصطحة بتك المناطق بدون أي تفليضات في الممارك أو القيرد غير الجمركية من الجائب المصري، واتتخال هدام المصاحبة المساوية المريكية دون المريكية دون المريكية دون تربية جبركية, أو حصص كمية, أو غزها من القيود طلعاً راعي هذه المنتجات أواحد المنسأ واسستفدم السبة المنافق عليها من المدخلات الامرائيلية، ووقا المكافئة فإن أواحد المنشأ أواحد المنافق عليها تمثل 87% مسن

وتم لذتيار سبع مناطق صناعية المؤهلة تقع في ثلاث مناطق جغر اللهة كبري بناء على ثلاثة معايير :-

أولائمهم الصادرات القطية في السوق الأمريكية عام ٢٠٠٣.

ثانيا عدى توافر امكانات التوسع في التصدير مستقبلاً. ثالثا عدى توافر المعالة الماهرة في كل منطقة.

والمناطق الجغرافية التي تقم بها هذه المناطق هي:

١- منطقة القاهرة الكبري: وتضم المقاشر من رمضان وبها ٨٨ مصنعا قيمة صلاراتها ٢٦٥ مليسون دو لار. وشيرا الخيمة وبها ٧٠ مصنعا واتيمة صلاراتها ٥٧ مليون دو لار. ومدينة نصر الصلاعية وبها ١٩ مصملها قيمة صلاراتها ١٤ مليون دو لار. ١٥ مايو وبها ٣ مصائع قيمة صلاراتها ٨٤ مليسون دو لارعويلاسخ عسد الملمان بهذه المنطقة نحو ١٠٠٠ الله عامل.

٢-منطقة الإسكلدرية الكبري: وتضم الإسكندرية ويرج العرب والعامرية وبها ٥٩ مصنعا قيمــة صـــالاراتها

٢٠٧ مليون دولار وعد العاملين بها ٧٠ الف عامل.

ثمها مزايا الاطلق: بدأت الانطقية بنحر ثلاث مناطق عمثال المنشأت الصمناعية بالمناطق المسمناعية المؤهلسة التي تم اختيارها بها نحو ، 1% من اجعالي المنشأت المساعية كما تسترعب ١٣٣ من اجمالي المسالة ويقدر الاستثمار الصمناعي بها نحو ١٨٨ من اجمعالي الاستثمارات ومعظمها بعمل في صمناعة المفسوجات والملابس والاعتيادة والمساعلات المؤدسة والمحدود.

- يستغيد من هذا الاتفاق الكلة المنتجات المستمة بالمناطرة الصناعية المؤهلة من خذائية أو منسوجات أو أثاث أو منتاخت معدنية عما وسنغيد منها مصناع القطاعين العام والخطس القائمة بهذه المناطقة سواء كانت مصنائم مصنفرة أو كبيرة.
- وكون تطبيق نظام الكويز اختياريا على المصانع القائمة بالمناطق الصناعية التي تم اختيارها حيث ان المصانع تتمتم بحرية تطبيق هذا النظام من عدم.
- وريالسبة الصمائع خارج الدمائق الجغرافي المناطق الصناعية المؤهلة والراغية في الاستقلاء من
 تيميرات الكويز فوقة المسائمة مصر التوادية هلك الدود من فرص القصدين الأخسراي المنطقة
 العربية أو الكرموسا أو الاتحاد الاوروبي يمكن الإستقلاء منها وحام الاقتصار على القيسرات في
 السرق الامريكية بو يمكن اعطاء هذه المصناع أولوية في خطة وزارة التجارة الشارجية والممناعة
 من خلال تقديم مسائدة فلية ومن خلال برنامج تحديث الصناعة أو مسن خسائل مصنادوق تتعيية
 المسادرات وقد يكون هناك احتمال ازيادة عدد المناطق كما حدث في الاردن واقسا أسدي نهساح
- لايرجد توقيت زمني لاتنهاء المزايا الممنوحة بمقتضي هذه التوسيرات وانما تصد مرحلـة انتقاليـة
 ضيئ الشبليق الفاق منطقة تجارة حرة مع أو لإليات المنحدة الامريكية كسـا الاوجـد أي التراســةت
 ضيئ التوسيرات المقدمة بضرورة وجود مساهمة اسرائيلية في رؤومن أموال المشروعات بهــذه
 النسلية.
- لا يقدم أية التزامات في المقابل، ولا يترقب عليه أي تحديل في أراضني الدولة أو في حقوق السيادة,
 و لا يعدل خز أنه الدولة أية نظامت غير وأردة بالمرازنة. كما أنه لا يستحدث أي جديد بالنسبة
 الملائلات القجارية المصدرية. حيث بلغ حجم التجارة بين مصر واسرائيل عام ٢٠٠٣ دعو ٥٠ مايسون
 دو الار أمريكي(٢١ الصدارية، و ٢ الرازدات).

فُلْقَاعُولَا عَلَى الأَلْتُصَفَّ الْمُصَرِي عَشْير الدراساتُ التي تعت بهذا الشأن للى وجود الحديد من المزايا واللوائد المرزقة على السناطات المختلفة بالمنتاطق الصناعية الشوطة ومن ثم على الاقتصاد المصري وذلك في صوم ماحققت تجوية السناطق الصناعية المؤطفة في الاردن. ومن بين هذه اللوائد فيما يتملق بالاقتصاد لقومي :-ا-الممعاعدة على جنب المزيد من الاستثمارات الاجنبية للاستفادة من الاتفاقيات التفضيلية التي تتملسع بها مصد صواء مم الاتحاد الاوريل أو المنطقة العربية أو دول للكرميسا .

٣-حق الخلفاذ الدَّسرُ التي الأسُولُقُ الأمريكية وتقدرُ هذه الأرقام بنّحوُ ٥ مليارات دولار خلال السلوات السقيال. ٣- للمتوقع أن نؤدي تلك الإستشارات التي زيادة معدلات اللمو وتوليد للمزيد من الرص العمل للحو ٣٠٠ للف فرصة عمل خلال ذلك الفترة.

غام تجنب المضرر الذي كان متوقعا أن يصبيب صناعات المنسوجات والملابس الجاهزة المهمة فسور الفساء فقام المصمعين المشعول به عند التصدير الراؤات المتحدة بدؤية العام ٥٠٠٠ الجاهزة فهام من المسمعين كانت المصمعين كانت على فيام الدولوب من أن المصمعين كانت مقاب فيام الدولوب من السوق من أن المصمعين كانت كان فيام فيام الدولوب الموروب المساحية السوق كصلارات اسبية مسرية السوق كصلارات اسبية السوق الامروكية فيام المالية السوق المساحية المرافق المساحية المرافق السوق المساحية المرافق المساحية ومن المنافقة من هذا السوق المساحية ومن المساحية ومن المساحية ومن المساحية ومن المساحية ومن المساحية ومنافقة معرفية المرافق المساحية ومنافقة معرفية من المساحية المساحية ومنافقة معرفية المرافقة المساحية الامراحية المساحية المساحية المساحية المساحية المساحية المساحية المساحية الامراحية المساحية المسا

7- من المترقة لوخما أن تعلع تلك المناطق الصناعية المرطلة الزيدة الاستثمارات و الانتاج للاستلاء من حرية الدخول السوق الامريكية ونقلاني فقان ١٠٠ الف فرصة صل كما هو مترقع مع الداء نظاء الحصص السام المقال بالإضبيطة التي توليد مليقـــرب من ١٠٠ ألف فرصة تصيل جـــــودة فسي هذه الصبـــناعة.

ويتوقع المراقبون وفق الدراسات التي تمت بهذا الخصوص أن تحقق مصر مزايا وفوائد اقتصادية من خلال

رابعا:المطليز أهناك العديد من المخاوف بشأن هذا الإطاق سواء مخاوف سياسية أو التصادية واكن يستم التركيز على حدد من المخاوف التي تتعلق بالجانب الاقتصادي منها:

ا-يتخوف الهمض من تأثير مثل هذه المناطق علي تجارتنا مع الاتحاد الإوروبي إلا أنسبه سمن لللانست أن التيميورات المقدمة من الجانب الإمريكي لفرض منها تقدم فرص جديدة المستدرات المصرية وبيقي أمام كل صناعة اختيار السوق الملاكم لها والقادرة على مراعاة الواحد المنشأ الخاصة به.

٣- تغوث البحض من مكتانية لستور لد مصر آلمالة أسيوية كما حدث في الأردن أو لحمالة من اسرائيل ولكن من أحداث الإثقافية رفع معتويات التشغيل المجاوة ويقائلي غير وارد أسفيراد حمالة لها بـحيل فـــي الســوق المحلي فلك نكافة والقوائين المصرية تقلم مسؤلات استوراد عبدالة من الخطر بـــ

٣-التفوق من أن تمتخل اسرائيل-بمنظها المحتكر المرجد لهذا المكون- النمية المقررة في رفع الأسمار أو ٣-التفوف من أن تمتخل اسرائيل-بمنظها المحتكر المرجد لهذا المكون- النمية المقررة في رفع الأسمار أو قرريد مستقرمات لا تقلق مع المواصفات العالمية مما يضر بالصفاعة المصرية ولهذا كان يجسب أن تقسمتان

المصادر المحلية أو تحديد الجانب الإسرائيلي الشريك يمكن اللجوه اليه لذا تم الإنحال بالمواصفات. ٤- التخوف من لفتر أق اللمجهد الاقتصادي العربي ولجوه بعض القول العربية المدخول فسي مشال هذا الإنقاقيات بدلا من التكفان الاقتصادي العربي مما يمنر يتعزيز التعاون الاقتصادي العربي أو القاقيات ممثلة لدون الاقتطاع من المرافق خلصة وأن ممثلة لدونم الاتفاق عليها مع الجانب الأمريكي شريطة أن تقوم هذه الدول بالتطبيع مع اسرائيل خلصة وأن معظم قدرل العربية أصبحت تعلى من أراحات القصادية وزيلاة معذات الوصادية وصبوبة الفلة في الأسواق

المقدية مفاصنة في ظل امكانية تراجع الدور الذي كان يقميه الفط في الماضي. ه-تحوت البحض من أن انقراد الجالب الأمريكي بالمواقلة علي أي تحديلات الآغاق الكريز قد يضر بالجالب المصرى اذا ما طالب بأى تحديل في مسالحه نظرا الملاحياز الأمريكي المعهود لامسرائيل مما قــد يـفـــل بالقرارات

`حَسِرَى البَعض أن نص الاتفاق على أن تحدّ لوتماعات اللجة المشتركة الربع سنوية بين القدس واللــاهرة بالقبادل يتطرف في الأساس مع قرار القسيم وأن ذلك يعد اعتراقا بالمرحجة الإحسناتال الإمسرائيلي لللــدس يشهي وكان من الأقسنل أن يمثل النص الى أن تكون لجتماعات اللجئة المشتركة الربع سنوية في اســرائيل ومصدر القبادل بدلا من القدس والقاهرة.

غمق

ئص الاتفاقية

إن حكومة جمهورية مصر العربية وحكومة دولة لسرائيل (يشار البهما فيما بصد" الطسريف") لقسلين في من الاحتفار الكورة المخالف المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة والتجارية المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة المناطبة القسية مسيد الاقتصادية والتجارة المناطبة الم

الهادة الأولى ـــ الحدود الجنرافية بمحد الطرفان هذا المناطق الثالية التابعة لدواتيهما كنطاطق محددة يمكن للسلم أن تخلها لأطرائين القدميور دون مداد صرائية أو رسوم، يضن النظر عن دولة منظماً كاله البونداعة. - باللسبة المكرمة العصرية: الدناطق التي يحددها الطرفان وواقع عليها الممثل التجاري الرلايات المتحددة والمحددة في المناطقة الواقعة تحدد والمحددة الدروقوك حدولة. - باللسبة المحكومة الإسرائيلية: المنطقة الواقعة تحدد ولاية المبدل إلى الاسرائيلية داخل حدود الأرض المنقاطعة معهدات المتحدد المتحددة المتحددة المتحدة المتحددة المتحدددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة ال الملازمة لفرض تلكيد سرعة تنفق البصائع إلى دلفل أو خارج هذه المناطق. ويكسون الفسرض مسن هدة الإجراءات تأكيد التلفيذ النام لقواعد الضعرائي، والرسوم وقا الهذا البروتركول في حالة دولة اسسرائيا، فإنسه علما تسهم المسلم بالوقاعة خارج المنطقة بجزء من استها الساحة المائة الحد الأنسي مسن المكونسات المطالعة بعرجه بالمستودة بسرة المستودة مسن المطالعة بعرجه بالمستودة المستودة مسن المنطقة المستودة ا

المادة الثانية ___ اللبنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة:

أ- يوافق الطرفان على إنشاء لجنة مشتركة المناطق الصناعية المؤهلة التي يكون لها المستوليات المستكورة في ملحق (ب) لتحدد المنتجين الواقعين داخل المناطق الصناعية المؤخلة التي تتضمن تعماون التمساديا رنُّهموا بين مصر وامرائيل. وتكون الملع الملتجة في هذه المناطق بواسطة منتجين مدرجة أسماؤهم بقالمــــة (يشار إليها فيما بحد بـــالقائمة") تمت الموآفقة عليهم بمعرفة اللجنة المشتركة للمنـــاطق الصـــناعية المؤهلـــة، ستكون مؤهلة للإعفاء من المضرائب علد دخولها إلى الولايات المتحدة. إذا كانت تلسك المسلع يتسوافر بهسا متطلب ان هدذا البروتوكد حول وملاحق به بالإضافة السبي التفسيريم والإعسان. ب- تجتمع اللجنة المشتركة المناطق المساحية المؤهلة بالتبادل في القدس وفي القاهرة كل ثالثة شهور, أو عند طلب أحد الاطراف أيهما أقرب. وتعقد اللجنة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلة خلال الربع الأخوس من كل عام اجتماعا للتعاون في مجال الأعمال بحوث نتواقر فرصة المشاركة فيه ارجال الأعمال والأشغاص الأغرين من كلا الجانبين الذين لديهم اهتمام بالمناطق الصناعية المؤهلة. ويعقد هذا الاجتماع بالتبادل قسي سر اثبل. بعق أمثل عن الولايات المتحدة المشاركة في اجتماعات اللجنة المشتركة المناطق المساعية المؤهلة د- يمكن للجنة المشتركة للمناطق المسناعية الموطة أن تقرر أن المشروع مؤهل لمعاملة المناطق المسناعية :134 축... 1. 1 - كانت تشركة من الجانب المصري في المناطق الصناعية المؤطة والشركة من الجانب الإمسرائيلي يسهم كل منهما بنسبة لاتقل عن تلث(١١,٧١٪) الحد الآدني لنسبة ٣٥% من المكونسات المحليسة المطلوب ول: له ١. ب حكن المنتج من الجانب المصري في المناطق الصناعية المؤهلة والمنتج من الجانب الإسرائيلي يساهم كل منهما بنسبة لا تقل عن 2 % من لجمالي تكلفة الإنتاج للسلع المؤهلة للإعفاء من المنسر الب. مسع استهماد الأرباح. وكذلك حتى إذا لم تكن التكاليف تحبّر جزءا من نسبة الــ٣٥% الحــد الأننسي المطلوبــة للمكونات. ولهذا السبب فإن التكاليف يمكن أن نتضمن المواد ذات المنشأ. والأجور والمرتبسات. والتصـــميم. والبعوث والتطوير، واستهلاك رأس العال المستثمر، والنقلت العامة التي تتضمن العصروفات التسويقية، الخ. عابر الشركات الاسرائيلية العاملة في المناطق الواقعة تحت رقابة الجمارك الاسرائيلية عي فقط التسير يعترف بها لأغراض تطبيق المساهمة الاســرانيلية وفقـــا لمــــا ورد فـــى الفقـــرة(١٠) و(١٠ب) بعاليــــه. مـــ ... تصدر اللجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤطنة شهادة تسري أمدة عام واحد, نقر بأن الشركة نقع ___اطق المـــــــاعية المؤهل___ من المنب ١ ... يمكن فقط الشركات الواقعة في المناطق المستكورة فسي المسادة الأولسي أن تطلب تلسك الشسهادة. ٢ ... تسرى هذه الشهادة لفرض أن الشركة مؤهلة للإعفاء من الضرائب بموجب أحكام هــذا البروتوكــول. وذلك فقيط عضدما يكبون أمسم الشبركة مسترجا في القائمية الموضيحة في القسرة(و) أدنياه. ٣ ــ يكون للجنة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلة منطة إلغاء هذه الشهادة نقط إذا لم يتم الوقاء بمتطلبات ____ول وملاحق ـذا الابروتوكـــ و _ نزود ثلجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة كل ربع عام بصورة فورية سلطفت جمارك الولايسات المتحدة مكتب النزام التجارة، مكتب العمليات) وسلطات الجماراك بقائمة الشركات التي لها حق في الإعضاء مين المنسرائب لفتررة الريسع عسام التسالي فقط طبقها الأحكسام هدذا البروتوكسول. تكون للشركات التي نفذت كافة المتطلبات لهذا البروتوكول ومائحته خلال فترة الربع عام السابق هي المؤهلة لاتراجه المسالي المسال

المادة الثالثة قواحد المنشأ: التفق الطرفان علي أن منشأ أية منتجات اسبجية أو ملايس يتم تصديبها فسي السلطق الموطلة, بغض النظر عن منشأ أو مكان تصليع أي من منخلاتها أو موادها التي تسبق نخولها إلسي ... أو الذي تسحب الاحتا من هذه المفاطق, يتم تحديد طبقا قضط اتواحد منشأ المفتجات اللسجية والعلابـــس المعددة في القسم؟ ٣٣ من قانون لتقافيسة جواسة أوروجسواي. رقسم؟ ١ كسود الولايسات المتحسدة. ٣٩٥٢

حناعبة المؤهل حجابات السر ے کہ اللہ ہے۔۔۔ ــة قلمش ١ _ ينم إنشاء نجنة مشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة, وفقا للمادة الثانية للبروته كول. برنامسة مشستركة الشخصين: مصرى يعين من قبل الحكومة المصرية, وامر الولي يعين من قبل الحكومة الإمسر الولية، ويمكس لمدن الولايسيات المتعسدة حضرور الاجتماعيات كعراقسيب ون مهام الجناة المساركة المساركة المسامة الموطاة كالتسالي: التحقيق مين الالتيزام الكاميل بمطابسات المنساطق المساعية المؤهلسة. امــدار و/أو الفـساء الشــهادات طبقــا الفقــرة (هـــ) مــن البروتوكــول. ٣ _ تقرم اللجلة المشتركة للمناطق المستاعية المؤجلة بمهامها على اساس ربع سنوى طبقا الفترات التاليسة: ــك ۳۰ تەتى ° أول أبريـ سور۲۰ س بتعبر ° أول بوايـ سويز_ ۲۱ ديم ه ادل اکت ساع عـــام) غ ___ : تنضيمن الشهادة المصدرة بواسطة اللجلة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلة، طبقا أأنفرة (هــ) مـــن البروتوكول, المطومات التالية: الاسم. العنوان, رقم التليفون/الفلكس, عنوان البريسد الإلكترونسي وشخص ه __ يَحْد اللَّجَلة الصَّناعية المؤهلة كل ربع علم طبقا للمادة الثانية (ب) من البروتوكول، من أجــل تحديــد قائمة للشركات، وفقا تلفرة (و) من البروتوكول. ويصدر الطرف المضيف دعوة الطرف الأخسر للاجتمساع وذلك في تاريخ لاحق لتسلم الطرفين للوثائق المذكورة في الفترة؟ (أ) و ٢(ب) أنفساه, لكسن فسي موعسد لاً يتجاوز ٥٠ يوماً بعد نهاية فترة الربع عام السابق، ويعقد الجتماع اللَّجنة المشتركة والمناطق الصناعية المؤهلة في تساريخ متفعق عليب مدن الطراين خسالال ١٠ أيسام مسن التساريخ المقتسرح. ١ _ لكي يمكن للجنة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلة تحديد قرائم الشركات التي تظهر في القوائم طبقا النقيرة (و) مسن البروتوكيول فإسه يجب البساع الإحسراءات التاليدة: إ __ نادم الشركة اسلطقها الإنبات على استيفائها الكامل الحافة متطابات بروتوكول المناطق الصداعية المؤهلة خلال فترة الربع عام السابق, وذلك في موعد لا يتمدي١٥ يوما من نهاية كل ثلاثة شهور. ويتضسمن هسذا الأقى _ الاسم، العضوان, رقم التلهفون/الفكس، عضوان البريد الإلكترونسي وشخص الاتمسال. _ نــــــوع المنتجــــــات المعــــ ٣ ــ نوع المدخلات المشتراة مؤيدة بصور القواتين من موردين مصربين أو إسرائيبليين وقائمة بــ الموردين المصدريين أو الإمدراتيلين في فدرة الربع عدام الأخدر بمدا في ذلك أشخاص الاتصدال. إحمالي ممادرات الشركة الولايات المتحدة في نطاق المناطق المساعية المؤطة المخاة مسن الرمسوم

الجمر كيسبة القبسرة ريسم المسام المسابق، مؤيسدة بالممسئندات الخامسية سناك. ب- تُقدم سلطات الطرف المتسلم الوثائق أو الاثباتات الى سلطات الطرف الاخر, في موعد لا يتحدي. ٣ يوما من نهاية كل ربع عمام، كافسة البيانسات الربع مستوية طبقما لمما همو مصدد بسالفترة ١٦ (أ) عالمه. - تتحقق اللجلة المشتركة للمناطق الصمناعية المؤهلة من البيانات المذكورة في الفترة ١٦ |) من تحدد مـــا إذا كانت منطلبات البروتوكول, خصوصا المادة الثانية (د), والمالحق, خصوصاً الفقرات؟، ١٠, و ١١ من ملحة إ _ تعــــدر اللجلـــة المشـــدركة القـــوائم الريث ع ســـنوية وفقــــا للأتـــــــــ.: - الشركة التي تستوفي متطلبات البروتوكول وملاحقه نظهر في القائمة آمدة ريمي المسام التساليين المدفول . Itá ــول حيــــ ب- الفترات التالية التبي تلبي ربعي العلم الأوليان بعد دخول البروتوكول حيز النفاذ: أ _ تعدد اللجنة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلة القائمة لفترة ريمالمام النتالي, على أساس استيفاء الشروكة لمتطلب الدوتوك و ملاحق به خدلال ربيع عبدام السيايق. ٢ ـــ الشركات التي لم يسبق لها التصدير في نطاق بروتوكول المناطق الصناعية المؤهلة، والتي تطلب بعــد بداية فترة الربع عام تضمينها في القائمة المصدة بواسطة اللجلة المشتركة للمناطق المحناعية المواهلية, لين يطلب منهسا أن تقسدم تاريسرا حسى نهايسة فتسرة الربسع عسام النسالي كساملا. ٨ ــ إذا أشل أحد الأطراف في حضور الاجتماع الربع منوى الجنة المشتركة المناطق المساعية المؤهلة. طبقا لما هو مطلوب في الملاة الثانية(ب) من البروتوكول, فإنه يمكن للطرف الذي حضر الاجتمـــاع القيـــام بمهام اللجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة. وإذا أشل الطرف المضيف في إصدار الــدعوة الطــرف الأخر لمحضور الاجتماع, فإنه يمكن للطرف الأخر القيام بمهام اللجنة المشتركة المناطق الصناعية المؤهلسة. ٩ ــ المدخلات الإسرائيلية التي يعترف بها لأغراض المناطق الصناحية المؤهلة يجب أن تكون مدخلات ذات ان تعترف اللجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة بالمنشات المشتراة من مؤسسات اسبر الولية لترض استيفاء الحد الأننى للمدخلات المطلوبة من المصنعين الاسر اتيليين إلا إذا كانـت هـذه المسدخلات تتماشي بالكامل مع قواحد المنشأ المحددة في اتفاقية منطقة التجارة الحرة بين الولايات المتحددة واسرائيل. ١١ ــ يتم لحتساب الالتزام بالمعايير الموضوعة في المادة الثانية(د) من البروتوكول على أســاس إجمــالي المسادرات المعاة من الرسوم الجمركية إلى الولايات المتحدة في نطاق المناطق المساعية المؤهلة على أساس ربسم عسام لكسل شسركة ووفقساً للشسروط الموضسوعة فسي الفقسرانين ٩ و ١٠ يعاليسه. ١٢ ــ في حالة اكتشاف اللجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤخلة أن خناك شركة فشلت في الالتــز لم يأي سبب، بمتطَّلبات بروتوكول المناطق الصناعية المؤهلة وملاحق، فإنسه يستم اتخساذ الخطسوات التأليسة: أ ... في حالة الفشل للمرة الأولى.. فإن الشركة أن تكون مؤهلة لاعتملاها في المناطق الصناعية المؤهلة لفترة

______ بّ ـ في حالة تفضّل للمرة تلثانية _ فإن الشركة أن تكون مؤهلة لاعتمادها في المناطق الصناعية المؤهلة لمدّة ج- في كل محاولة فاشلة للالتزام بعد المرة الثانية_ فإن الشركة أن تكون مؤهلة لاعتمادهــا فــي المداملين ١٢ ... في حالة الاحتياج لبيانات إضافية من أجل التحقق من الالتزام, فإنه يمكن اللجلة المشتركة للملاطق الصناعية المؤهلة أن تطلّب من مسلطات الجمسارك الولايسات المتعسدة أن تمسدها بالبيانسات اللازمسة. 12 ... في حالة اكتشاف فلجنة المشتركة للمناطق الصناعية المؤهلة أثناء تنفيذ الإجراءات المذكورة بعاليه أن هناك حاجة لتعديل هذه الإجراءات, نقوم بتقديم اقتراح لوزير التجارة للخارجية والصناعة لمصمسر ولسوزير الصناعة والتجارة والصل لإسرائيل المصول على موافقتهما.

ملحق رقم (٣) التحارب الدولية في جانب الاستثمار الأجنبي المباشر

السيني المورية المسروتيني المراتبة الم	- 45 and	ì	3		5	
ما السيهة جالة من خرافية التركيات حصل التركيات التي قصل المساعدة من الجيعة المنافعة من الجيعة المنافعة من الجيعة المنافعة من الجيعة المنافعة ا	- 33.4					
قا شن مؤون رابلة قطركات اللساءً لمن اللساء إلى الروايا - اللساء كام الروايا - اللساء كام الهاء المرابع الماء المواقع من دا؟- بلوط الماء اللساء ساء برماة البساء ساء والماء من الماء الماء والماء الماء		- يان زاء المسر فوتناجو	- يسمع للشركات - يحسل فلسروع - يتم منع الشركات القرف	- يحسار الماري	ا يسمي للسركون	less!
Bings of the figure of the control o		عَلَمُ مِنْ عَلَمُ *	تعتر إنتاجها بالكامل	المنظم على مأ	4	3
الله الله الأوامات الله الله الأوامات - الله الله الله الله الله الله الله ال	_	سلوات يحصب علم	بعلته کام سن میزشب	يوستشار لتواوح	لاستثار وتتراق	C. March
الله منايا فيها مماذ الهائلة عن 10: - بلورة الهائلة عن 10: - بلورة الهائلة عن 10: - في ال		بطله يوطيرف لما	الدخل كذا عشر ستوات	To the last of	-4- 344 L 444	
Registration - 100 section - 1		مائهن لديحمن بعد	كلهما لخفيهد ينسبة	السكلتارت فع	1.12 C Kall	
130 130 130 130 130 130 130 130 130 130		ذكلك علس إطفاء مد	۵۰٪، و تقشع ولوبات	小りかん	المايتين من الرهيد	
		100 100 100 100 100	طد الثركات بن السلم	書意了	القاق كحسب عليه	
	1	The suffer.	الرأسالها ومسللزمات	4	3	
		المعن الإطباء سن المعن المرودة اللم	大江山 大年二十二	للنسو الارع - طال بيها لور	- 11 - 180	
	į	الكياس المراجة طبي	Secure Parcel	7	والمعات من الرسوم	
1,3	1 1924	- 2. 人にかずる - 日をもる日間	المعسول علس - بالمسية المقسروبات	المعسأة طسو	المبرئهة ورسارة	
-		إطناء من نصل المريدة		ph. 4-130, Les	اللاز يالي	
		الليرة. أقد لحصل على	120 27 40 11 48	見るから	الاستثمار	
	- Tag.	الطاه جركس طو	ئات الأراب ا باللم	الم	- Anny ander	
مدافز مدد	1 1	المسائح والمسائق - عم مل موالا من	لمصل على: عمة	4.5	おまり まずん	-
الرها الله الدائد.	ì	السقوردة من قطابي	上されての17	Luch 14-15 - 15 - 15, 10 60 14 14	August starts - 4/7	
Librar Month Hang.		اللسويق، طسيركة - بحمل المشرطي با	للسمري، طسركة	البحسث والقطرور	سن تطاسة الأمرات	
1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	_	mark - 35 me by	حكوبهمة فهي فظمات]]] ;	والمستان وإسراعج	
7 20 7	_	المراب المؤمنان	البنية الأسلبة، يعلناه	Car X Series	العامسة، ظرى ينم	

,																7	* 17.5					
629	فدولهما سن لجمل			الاكسامية والادرات	الكالي أ أدروات	الهمث والقفوير من	الزسور البدركية	- 4-7-6	ىن قيمة للسدمةت	-	1474	14-15 14-15 IT S	الأسركة علسي	البحرث والقشوير	410 17	- ئوپىڭ دىسكى قىت پىرىقى يېزىقى	-	Lo reactly uttains	بالكهاء الكرياءً،	كالمستعدت	اللوافيان اللى فيعلى	لحمايسة المالاسيان
إسراقيل	البحث واللطوي															Sen 3-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		في اقتداي نلطلة المراية اللي تكل حرية	بالكهية الكويسة، أدجارا البلع والخداءة	كنالم سترجد من إكداف حربة القدال	اللوالهن التي ثيمان أرأيس الأسواف وثلثك	لمطولة الكلب طس
لونس	سان القسراقب على با		استارها، کا الحمل		الكركات خس ملؤك	دن حصاً ماحب السل	خس يسوامج الساعين	Kitra			1					- 3 Bare altrico	المجال بالحال	أرياحهم الخارج، حيث	يمكسن لحويسل السياثار	تقريسي بدليس	للمادلات الجارية.	لحمايك المحتدين أمحارك الكلب طس 🗕 تم زالك ت دا مايكارات
N	قسام پونسادة مستلمار	M	القررما، كما للحمل - إطاء والدي والمدان	اللي تسلورها مراكر	الأبحاث بن المعارك.	من حصة ماهب العل = أوليسة المعسول طبي	فرود يتما يدرا	للمركات إلى قدور	بتسايد أكلوب دهالا	· み間事:						- مستندست المسون	سهاسة المسوق من أجل	الكفرارجها أنحيمك	معمد القركات اللي	لللام لكباء علما	1 m can	(preplic)
) of Error	14 J. T.	170. J. 172.		Report.												- व्यक्तिक मान्या क	إجمال اللمهل الذي	حمات عليه ايرلكما -	من الإحاد الأوراس	10 mg	100	- 12 Manual parting
la ex																- السمخ بتحويث	٠٠١٪ من الأرام		الاستقار تشركات	واجنيسة بتمك	المقارات كالازمسة	المرسة أناسطها
كوريا الجنوية																 السماح بتحريث - السماح بتحويل ولأرباع في 	أي وقعد دون شروط	grand and a land of the state of the state	سن ليسل المسال المسل،	אלבים إلى נואנו וענול נייו	يتملل يحدد ساهات الممل.	– الساع السكلورود الأجالب

		_	_		_		_	<u>. </u>				_							
£.54	7	والأهــــميدات.	المائية ويوافات	tal.	 لبكي أسس ومصايير 	المدسبة الحربهة	JAS, LERS.	- منالس	المار المالا	一年の 記事	المريهة لخاسة.		بقطسة احضارات	همن سين تهاول	をまずらり 丁	فركها والدوة الجاب		-	
إمراقيل	المرحمة إسامة	والمستجدت أشطر وشرول الهيثة	Same of the state																
تولس	برلار طهالات خطسة	و١٠٠١-١٠٠١م) عليس	Sales and the sales	ellenment, elittimes	الحكومة القرنسية ٥٠٠	طيستان مطبستن تؤنسسن	400 445 (11)-	Section States	التسالات										
الصين	بولار خسات خطسة] - السماح يجربية تحريف	بلوس الأموان في حدود	-42 14 14 200	ير—الا تعاسر	لاكلاماتها لمي حساب	رقس الك الخامس بها.													
In the	مادلة في الهلسلة	(Miles	(Cal) glas	الخسريجين كما	اطلعبت ايرنتما	باللترياب المكي.	- 2 44 134420 -	الحاد السال لطلس	المسراعة عاسر	النظرض عايل	پيليل التيمادة خير		الاسرابات.	一門等	الملاسات اللجارية	في علقب الملاسات	اللجارية الأيركدى	لرنت د سامی -	What it was
المرز	13 mg . " 24.50 at 18' E	ملد المبارة الأخورة	يلم للسهوطا بالطي	الرسمي ليعا.	اطمت ايرنت ا - تريتر قبرى داملة]	Company Catedy.												,	
كوريا الجنوية	يلطسك المقساوات يستلس	大大哥司事	الواطلون. كما ثم تنسيل يعد	لسلوا هجسير للملكاسات	المقوية من عشر سليل إل	damps all.	1												

كوريا الجنويية	العجر	1,80	The State of the S	تونس	إسراليل	£,h	
 معع الأنزر لشرف - مسى مساء ١٩٧٨. مقت برلقت شذهم - حن— التجسيرة - أسم نشركات الأجليبة التي 	٣ حن الجسوه	عقت ايزلات خذ هم		- gang liking tangen	حالم اللم - المردود لرايع	- 417, 174	٢٩٠
للحفيد الدوار في الدلخدم تطبية متقدمة باختبيار	للحقيد العوار فس	أسمرن لمسهز عمة المادد على إليده تدية	أسارت لمسار عناة	A C. 17 17 17 17 18	يسطر همه	Beck head !	THE STREET
حالة عند نجال الوقع اللاسب ويحمل الشورع	دان مد نجار	فوايز وتكهات تسع الكيسرة فللوهمة غلس	فواليار وللقهات تسمع	يقصدير إتنجه بالادرل	خدرة متكاملة مسز	للجرد إر النحكية	ellad P
مال حوالز قمال إلى 21.7 من	تسوية الكاؤهات مع	يطرون رأس ناه التقد روين فأسرف الا	يطسووهات وأمر انساق	一種の こうべん	1,1,1	1	
المتلمين الأجالب. الكلكة فيشاء وحبوافز للهممك	الستلمين الأجاب	شترك ثبيض عام أثرين ييزلنا. هما كلبت	شتراد شبطى عاد	النسوري دون لحصياد	- One	الراط الأحراد	
(Language annie) (States ann St. A.).	الم الم	٢٠٥٠ مسترطانون اللهبود اللوطسة طس	:11:	على تمزيدت ممهلة	Stag Shop	شيرة الإماد	
احريسة المست الميطاء مركيز خدسة الإستثنار	احرياً. القسات	يسم للأجائب بالقطاء الحميد الأرباع أو اللواطء	يسع للأجاثب ياتطانا			しんずまです	
language (, minus) Separa (1933) والمساة 1860)	المجدر إرطبانة		القدر تلكركات	"Con-Stop Shep"	ر بار در	1467	
(ومطلا وددلا يتماسيل معيسا	الزكز الدوار عسوية			يتراج خلاء المصول		Jan 25, Jan 37,	
النظيرين الأجالب. كما لقرم	مثاؤعات الاستثمان			طر اقطان انطوية.	1000		
يكسيم الخدمات الاستشهاية				ويحصط اللسورة عسور	1	Ko make a	
السئلس				لإعلىاء والحسوالا	i de la composition della comp	Merida A Little	
- / المائد كالم حاماً حارة				كلويية يجزه يرساد		Mary Company	
السكلمين كالهل المسمريات				بولائز انتمة.		*******	
اتل قراجه فلنشوين الأجلاب				-		4. 2.7.7	
س الؤسنات المكومية.				المراس الدامية بطاء		لعديت لإجسرانات	
-السماح السطامين الأجلاب				からってもいるから		والإنصداخاصة	
4 7 1				السركات تنحسمورة			
الثركات الكيريا.				Jalon.		4	

المعين: مركل المطرمات ودعم الفاذ القرار ،المياسات المكارسة ليليف الإطبي الميلش الميلش الميد ، ميشن الوزراء ، يولور ٢٠٠٤ مس من ١٥٠١/

ملحق رقم (٤) مملونة التيوية

lungs.	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •
كومياف المفاتلة	 دسية الإنسان، الاستثمان، الميل الإستان، الميل المستثمان، الميل المستثمان، الميل المستثمان، الميل المستثمان، المستثمان، المستثمان، المستثمان، المستثمان، المستثمان، المستثمان، الميل التالية،
ميامكات كمسين مثاع الاستقمار	 دسين الوقي الماسية الاستثمار الميابة الاستثمار الجادية الاستثمار الميابة الاستثمار الميابة الاستثمار الميابة الاستثمار الميابة الاستثمار الميابة الاستثمار الميابة المستبرر الميابة المستبرر الميابة المستبرر الميابة المتثمار
ুশ্বি জ্বাধ	
آثار عليق سيمات تعسين مناخ الإستثمار	ه ارتقساع نسمية المستقدار فعطس الإجمال إل الماسية شخص الإجمال ال حن جديل عام 1957 إلى مزاجلًا عام ١٠٠٦ - و توساح استقدار الأجلس ولال شام 1951 إلى ١١٨ مقبون بواثر هار ١٠٠١ -

آثار الطبيق ميامسات لحمين مثاخ الاستلمار	No rests	مهامات تحين متاخ الامتلمار	توميف المفكلة	*Legis
,	الل يزيد حجم استثماراتها على د مانيون يورو. - عداد بد شيمة الدهادة الديارات			
	ا جرية لحويل زئس اللا والأرباح مود أي خود			
	 بحق للستلمر الأجفين شراء الأراض ولتكما ملكية ثامة. 			
	 مادية السئليرد الأجالي بتشر منشة السئليرود 			
	المحلهن مون أي تقرقة من حهك الحكوز والإمقيازات.			
	 بغد، منطق تتنجارة الجرة: ثم بكناء بد مناش للاجارة الحرة 			
	تقع كلها في أداكن استراقههمة وذلك لمسهولة وسرمة حركة	-		
	لكل البشائع إلى طرق التجارة الموقية.			
	 التعاون والإنفاقيات المولية: قامت بقاري: في يونيو ٠٠٠٠ 		-	
	بتوقيع العديد من الانتاقيات الثالية للاستثمار مع العديد من العول			
	بكل الولايات القحمة الأمريكية، إسرائيل، الهند والمين، بالإضافة			
	إلى يعض المول الأوروبية.			
• اولقسام نسسية الاستثثار المعلس	 الموافر الثانية والضريبية: 	صموية الإجراءات الإداريمــة ٥ اللوسع قر علم الحوافز الدنية ٥ المعوافز اللقية والمعروبية:	• صعوبة الإجرابات الإمانية	
الإجمال إلى المئائج المحلس الإجمال	- jeste Staff tst. of estimate and the little of the	(Machine)	ملتطلة بإقامة الاستثمار.	•
of stary of 1997 of Arry and	and Company	• عبير پيرامد جنظار. ١	• فرض فهود ملى السلقريد • صنع پيرامت جناهار.	
Evel.	4			

in in										_				
South Harton		الأجالسب. خسيان فسترة	اللماكياتات. حييك ئد يكان بيسي	للأجنب قس كماثوسة	اللماعت الالسادية بالاستقار	يز کي طور ميلو.								
- A-15 Tar 474 197 494	Johnson Company Company													
\$ 100 KM C		 عدم تعدي جوران دوسطها في مداعات جمهمة ٥ ، وقداع دخلتان الإجليس 	- بزمقه ضريهي يعمل ٣٠٥ من دؤريس ملاء مقورت	- إصلام ١٠١٠ من الحراقب عنى الأرباع قدة ١٠سلوات قبي	नंतर न्तृत्य । प्रकार प्रकारको क् नामार कामार कामार	— خصم ۱۵٪ سند الرسمير والمسراب المروفسة هلس المحدادت المروجة بمعراة تركات الماولات واللنادو	 نیسی پیرانات الاستثمار 	 رفع نسبة ثنتك الأجالب بالشروعات تتصل إلى ١٥٪ 	يالسولا المناهات المعافية والإسلام الجية ويا ١/١ في يعلن الما الما الما الما	المسائل الراجي الراجي ال	ا المستر للاجالب بالراغلير في جميع القائديا بالمائاء	THE STATE SECTION STATES	ا يوها تقليد لرق لسبة عكما الأجال إن المار مو	حقوق اللكولة في داء تشاطا مبتاعية.
الكو تطبيق سيمات تعمين مثاخ	الاستثمار	• ارتقاع دمفاك الاسطار الأجليس	Taylor (in this of the time of the	عام ۱۹۹۰ إلى عام ملجعال مؤلار عدام										

-	• عمم كفاءة اليفية الأساسية.	• مدم تا وافر بهالا	الاستثمار	• كمالد الإجرافات الإدورية.			.5	8			-	•		
		12 44 44 1	•	40.					_					
	 تطويد الإطار داؤسمي. 	أديم الموظر الشريبة وللكية.	 تعزيز التعاون الدول والإكليمي. مهموعة من الخصات مثل 											
	 تطوير الإطار الوسس 	• عنم توافر بهائسات عن طباع • كلامم الحوافز الفريهة وللاية. تم إنشاء مؤسسة تشجيع الاسكلمار عام 119 وتقسم هذه المؤسسة	مهموعة من الطعمات مثل	- كحفود فروس الاسالامار	 عمهول ترخيص طاريع الاستثمار 	- تقميم مطوسات فلية حول الإجراءات والهياليات في	القطامات الاسللىلية وتوفرها للمستلسين الهلمور	 مساعدة المتثثر في المثور على موثع لكفية الفروع 	 مك لجقماعات يين الذركاء المحقماين من القطاع الخاص 	ومسئولهن من الحكومة.	 گوفير دعم سگتر وحل دائم الشاكل الكمقة بالشروع هذا 	تأسهمه وحقى كلهذه على أرض جوهي.	 Ibaqle; Ulp3 electric 	
	3	7	<u> </u>	9	3	a .	2	-1						
	• ارتقع معدل لمو الاستثنار المحلى	الإجمال من 1,3% كمتوسط في القبرة	שאוי שווין וני זינול פ	opla-va .	• الكام رمهه الاستثمار الأجلير	المباطر في الأردن من 10 مال مقورة	مولار أمريكي فلم ١٩٢٩، إلد ١٨٠١	ملهار مولاد أمريكي عام ٢٠٠٠						

آثار تطبيق سيامات تحمين مثاخ الأستلمار	آئیات الانتیان	سيامات تعسين بتاخ الاستثمار	توميف المفاكلة	je de
	الاجتماعية يواقع 17% أو 10% أو 10% ولمة عكوة			
	سلوات. بلافا على موقع ونشاط الشروع.			
	- إهلته الأصول الثابلة الستوردة من الوسوم والضرائب			
	الهمركعة.			
	- وهشاه قطع غهار الأصول الثابلية المستورمة من الرسوم			
	والقسراقي الجمركية ياسمية تصن إلى 15% من القيمة			
	مكفية للأمران طاباتة.			
	 إعقاء المواد المشام الستورعة والمستلطعة في المطاعات 			
	التصفورية من الرسوم الجموكهة.			
	 حربة تحويل رأس الدار والأربطح والروقب إل الخدارع 			
	ويمسالة قابلة القمويال.			
	 التحاور الدول والإطبيس وقعت الأودن على عدد سن الكافيات 			
	الثراكة الدولية من بينها:			
	- التنافية الشروقة الأوريهة التي سيتم تطهيلها علم ١٠٠٩.			
	- اللقهار التجارة الحرة مع الوازيات اللحدة الأمريكية التس			
	تم توقيعها في أكلوبو ٠٠٠٠ ومطلته جير الكليفة في			٠
	Spready 1 7.			

گار تطبیق میاسات تحسین مناخ اواستثمار	آليات التقييذ	مياضات تعمين ملاغ الامكمار	توميف الملكاة	
	 تهمير إمراءات الاستشار بيكت المكاردة الأرداية في تقوق المرابع بالمرابع الله مد 			
	الحدوب الحدورية ودئ عيسير مصرب المستمرية وهرام الحداية المالية.			
0 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	٥ تخوي الإطار الإسمى	· 母が大夫になる。	· ben iffeeline iferigt tege. · being if de tigemen.	
Sank a like and likent	- إفاء "بسهة تحسيد يهلة الاستشار" (COSCC) بالتساورة	• تظوير الإطار التاليهم.	الهووالواط المي الإجراءات ٥٠ تطور الإطار التشويمي	
of Trings of the object of	يهزز الجهات الحكوبية وبظفلت اقطاع الخاص	· Eller of the city tillen	क्षेत्रात्म । सम्बद्धाः क्षेत्र-संबद्	
7 7 fan (Blanch M. A.77 and	- إهداه الإجربات الطوبة كالسيس فبركات رأس الباق	(Illing)	· 通生 五	
4.4.	الكترك والفركات ثات السثرقية السعموبة والقي كالنت		للتعلق بعسد سن الجوائب	
4	للم في وزارة الصلامة والقيطولة.		المهاسية وكسللك الرقيطسة	
The state of the s	 من المكان الرميول على المكور المحمدة من مكالب الوائيق 		Afternat stay.	• 891
10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	اللجارية كيديل هن اللوقيق بالمام خالال مرحلة فأسهم		• ما من الساعر الإرف الدية	
של איני אף יויי שאל שנין אל	القركات وهو ما يعد تسهيلاً لهذه الإجراءات.		E-thule	
	- پسم للأشفاص الأجالب والقبركات الأجليهة اللي تم		· tilly and the tilt (th.	
	المنسية في التقليج يشكك العظومت في توكيا على أسلس		 مع الإطار الحكوم النظم 	
	تهادل الإستيازات، واللى تطى أن الحقوق المقوحية من		العطهسة بدائساه الإسستلمارات	
	الدولة لوبطهها وخركاتها السطية لايد أن كشع السوطفهد		lique.	
			• التعوات الكافية في الإطار	

الكو تفليطق سيكمات تحسين مانخ الاستثمار	آئیات التقیان	ميامات تميين هاج الاستثمار	الوميات الملكفاة	Trade
	the page.		التقرعي بفكل غير واغب.	
	• الإطار القشريعي: إمسار قاتار: جمهم للاستثمار الأجليس		• وجورد فساد بكطاع الأعمال.	
	الباشر في يونور ٢٠٠٣. ويهدل هذا القاور إل إطله القرقة		٠ وجوزه يعطى القهرد على نسب	
	يهن المقلمون المحقهن والأجانب وكقهل الإجدوات الإدارية		حقول الكفية للأجائب.	
	رايكائية إبدامها في مكان و حد "gods qest see"			
	 !:melle !!me.sex. 2/3/4. 			
	- إعلاد الآدات وتنعدت من الرسار الجموكها ويمار صلعول			
	تشجي الانتصار، إيفا لطمع يائل السلع الرأسالية			
	اللمهاة دراز رسود تختفوذ فقط			
	 يقم مندوق معم "مثلمار قروض مهمرة للطرومات القي 			
	ليد الله شاطية المذهو درم الأولياء بيسية ١٩٨٠ ما			
	Block "the good lines.			_
	- يقم مقول شهيع ؟ للمار لوول ياسة ١٠٠٠ ما			
	تكفة الأدوان ولمعات ويرامج الحاسب اللن يقبر شرزإه			
	من لجن تقراض الهجمة والقطويون			
	 بسمع الأجدلت بحريمة تحويس أريطن الكسورهات 			

آثار تطيق سيكمات لحسين مثاخ	A LOSS OF THE PARTY OF THE PART	Safe of data on march day	Melali, Acas	Ā
الاستثمار		The Company of the Co		<u>-</u>
	الاستقدارية وتوزيعات الأسهم للخارج.			
• ارتشاع كناطان الاستثلمر الأجفهي	 ब्यूडि टाम्क्री (करोज्ञ शिक्टुक्रिट हमेशून (क्यूडी पृष्टि); 	• تطوير الإطار الإسمى	· The town of the little of the the the	
الهاشر من ۲۷۱۶ مليون مولار أمريكي	 تعلیز الاستلفار الأجلوس والمحلس فس المستاطات 	· Societ Hankes the fle	Megil my dag angar and . Seggi Hangg Hegg.	
عبم 1994 إلى ١٠٥٣ طهون مؤلار عام	elitation shounds	• كلوم حواقل مالية وغريهية	Madiato.	
4++4.	 السمية في المهلسات التي ترسمها وزارة الاجارة الدولية 		• قص مهاومت الممالة في يعيض	_
 ارتقب پیمسائر التکسوین الزامسائر 	en de la company		المنافات.	
الرغ. ٢٠٪ من خلاق لمعلى الإجعال	 التصور (تعول: لاست مالون) بازقيع عدماً من اللقيات 		• كلكى تخصاد الإدارى في يعش	
and 2994 gardes also every	ممانات الاستثمار الثلاثية مع ياء مولك. يأمر البلق أمل إل		قطاعات الأميال	3
• ارتقاع نسبة الاستثار المعلم	المقالان مقاطر الاستثمار وخاق بهثة تبتشارية ملاشة.		• خهاب الشفافية في السياسات	
الإجمال إر اللدلج فمحض الإجمال	 الحوافر الضريعية والتلية 		الحكوميسة التمقسة بالانفسطة	
1918 2:46% and 4:46.	- حرية تحويل الأرباح والقدفقات الطيرجة ترؤوس الأموان		Hart.	_
	 کتیم حواثر وإطباعت ضریهیا للاستثنار فی قطاعات 		٠ ٩ تا على اللم أ. والمور	
	السفامة وأزرامة والطعمات.		پطن الافكال الاحتكارية.	
 igms imms Summit haden 	• مرائز تفجيع الاستثمار	• تطوير الإطار الأسمى	 رجود عدد من الموقات اللمللة • تطوير الإطار الأسمى 	
الإجدار إن شائي المطر الإجدال	عيلة اتلمية الاقتصادية: كثوم يلتمية التكساط لاستقسرى	 tagg (Radgo llags.) 	بالاستقبار الأجلبس من يينهما . تمريز القاور الدول.	1,484.1
18" p 4472 ept 4 · · · 4	المقاعي من خلال المعم اثال والقي لهذه الاستلمرات.		عمم السطح بارتقاع ضبة حشورة	1

آثار کانیاق میکنات تامین دکش اور علیاق میکنات	The state	مهلمان كمين عاع المتغطر	توميق المفاكلة	live di
• درسام المظات المعطار وأجلهم	 - مهلس المهار الإجارة السفاطيري: وهن مؤسسة خاصة • ترتشام المفات الاستقدار الأجليس 		اللكية للأجالب عن 12/ طي	
البائر إلى سكفاليرة من 10,4 مقيار	تهنث إل معم ولحقهز الجبارة، إلا إنها فيضا تركيط	•	يعش المثامات).	
5 J A X 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	يقحفيز وكهيلة مكام الاسكلمار، وذلك من خلال الشركات		• وجدود بدخل التوليان الرابط	
مؤلار عام ١٠٠١.	Stand Supplies.		يائيل الشريعي المملق	
	 القصاون المولي: الكرافيع منى عمد سن الكافهات الاستقطو 		باللف آت المحلية والاستثنار	
	وفكليون مع الدول البجلورة يهدف تقجهع الاسكلكل.		545	
	 برئس تنمية الدغاظ الإقالتمامي طال: 			
	 التعليق : يؤمق الرزابج إل كليمة الطباع الميااس 			
	والزمول بعمال القبو المنافي إلى ٧٪.			
	 التجارة الدولية: يهمك البرضامج إل المهنة فبدونك 			
	الاهماد الوطل على المنافسة في الأموق فعالهة.			
	- الاستثمار التطرني: يقوم البرئامج بالكهل عشرة مشروهات			
	بإجمال كلفة ١٠٠٠ ملهون مولان			
	ئائىرمان الىطية الولمناة يعسل للشروع طس زياننا			
	الاستثنار الأجنين في القطامات الواهدة.			

آثار تطبيق سيامات تعين شاخ الاعتمار) for least,	مهمان تصين ماع المشدر	كوميف المثالة	, 3 .
 بلاست نسبال الاستثفر المعلى الإجمال إلى المالج المعلى الإجمال ۱۳٪ مام ۲۰۰۳. 	 براتوز تفجهي الاستشار مكتب كبير الملك (2001: يافير الكلب بدعم طروطت البحك والقطور 	 	• عمر استقرو فايضام الأمقية.	
 راتماع شمانات الاستثار والجنيس الجائس إل إسرائيل من الدر مقبار 	 مداری تشاجهج الشبوری دیدم السادری قدمم للبای و روزه ام تساقات الاستقدار الاجتماعی لیشریون الله ای تدخی الله ای افرادی المقداری البایت این استوانی من الدار این استوانی استوانی این الدار این استوانی استوانی این الدار این این الدار این الدار این الدار این الدار این الدار این الدار این ای			
مواتر عنم ١٠٠٠ يق ١٠٠٠ مولار عم ١٠٠٠	رمر ميري - مسير. يعجز يدس. ٥ ترفيب زيارك ممل لملتي اطبركات الأجليها سن أجل تمرياهم يتوس الاستقاط في يسرقهل .			
	 مد المنظمين الأطاليب بالماليمات الانصبابة عن مواشع وتطفة الوسقي، بالإسافة إلى السبعان التماميل من البيميات الأطرف، على: المنطبات المنطبة، 			T 5
	 کشمید و تنظیم المبارش شی إسرائیل من ایمان سامنا وجال الأسال الأجالیپ شی التمول هنی سهوات الاستقار فی إسرائیل. 			
	 تعية وعي المهتم الاتصابى بنا تصم إسرتبارا الدسكم والمهني، من خلال مقد الإيسوات ودعوة 			

آثار عفيق ميامات تحمين ملخ الاستغمار	تيات اعتيد	مهامات كحيون متاخ الاستلمار	توميل الملكلة	ì
	المسطورة الإخماعية لإسرافيل وكاريانهم بالمستامة الإسرافيق وطلع الاسكامة في إسرافيل،			
	 برناس المصطعبة: منت إسرافيل في الستون الأخيرة على 			
	تسريق معلات الخصطمية من طريق طرح أسهم الشركات في			
	ليون راب هال الدولية.			
	• الاتفاقيات الموليمة: كرفيم • ٢ الكلفية للريدم ومناية			
	الاستقبار و٢٠ الثالية للنع الازمزاج القسويهن سع الشركة،			
	الاكماديين الكليديين لإسراقيل واولايات اللحمة والاحداد			
	الأروقام) وغيرهم من العول.			
	· Hangled Eller Clicker State			
	- كتم إبراقيل من البعث والقطور وتتراوع فيدًا للنع ما			
	ين - ٢٪ من كاليف الهمله والكفوير بالضبة للملتجات			
	٠ ١٩١٨ وحتى ٢٠٦ للطلبات الهديدا.			
	- رمله نالات والمات من الرسوم الهمركية.		-	
	– السماح فلأجالي يقعوبان أرباع الشروعات وقززيمات			
	Alung media			

آثار تطبيق سياميات لحسين مكاخ	NAC TELEGR	ميضات تحمين ماخ الاستثمار	Section Teacher	Ā
- وتقساع السطات الاستثمار	· Sang Sel. Thing again a USI agin	• اللمع موافر غريهية وجمركية		
وأجفهن الباقسر إلى لتوليل ساة	 إمثاء ثام من خرافب الدخل لدة عثر متوات. وتطفيض 	· Bags agid; IELay? IÇBayî		
اللاطيعون موافر حسام ١٩٩٠ إلى	بلمية ١٥٪ على غرائب المحل يهدأ من المسلة الحادية	• 17 3 97 1 48		
٢٩٨ ملهون مولار علم ٢٠٠٩.	4,			_
– ارقالع ئىمة بالمقالر المطى	– إمطاه كام من القراقب على الأرباح الماد دسكادارها.			
الإجسال إل السالج المنس	- كلشع ولوديق الشركات (القس لقبوم بالصدير إلكاجهيا	and the state of		-
الإجمال إلى ١,٥٧٪ علم ١٠٠٣.	بالكامل؛ من الملح الرقسائية وسكارمات الإطاع بالإطاب			
	٠ من الرسوم الجموكية.			The state of
	• موافر التنمية الإطبعية			
	- محمد بضية ٢٠٪ من تكفلة الشروع.			
	خذركة حكومة في نظت الهوية الأسامية.			
	 نازعاد دن اغراقب على الأراخ العاد استشارها. 			
	 - الأهمل الحكومة عن عذه الشركات خمس سفوات سن 			
	حملاً عامل العل في ورابع اقدان الايتناض.			

آثار تعليق سيامات تصبين ملاخ الاستثمار	آلیات اختلیان	مهمان تحسين مناخ الاستثمار	توميف المشكلة	*Legis
	• الإنار الوسي والتطويعي			
	– پىسىج كىلارن قلىرگەن اياجئىيىة اللى ئلىزم يقىلىدىر .			
	والدجيها، يدكلس وكماسة ٢٠٠٠٪ من أسهم الشروع مون			
	الماجة للمعول على تعريب ت سيقة.			
	– يمكن مصالاح الأواهي الزراعية بطام الإيجاز من خريان			
	الثركات المعورة العالة على أوا كاجابز همسة الشريك			
	Parkey Tritz.			
	 پىمى ئىسىتلىرىن ئۇچىئىپ يۇمورىل ئىلىموم ئىلىدى. 			
	حيث يمكن تحويل خدياء الكوفسي من أجيل لعاملات			
-	الجارية ملة علم ١٩٩٤.			
•	- falls alle gene Stop Shop 'then' The gene			
	المقامر يلقد من خلاف يهبراه كل الطفوات الإدارية			
	الرئيطة بتأسهس الشروهات.			-
	· degre epith 15 man			
	 قامت المكاوية القارسية بإلقال ١٠ مقبارات دولار خبلال 			
				-
r				

آگار فخييق ميشات تعمين مثاخ الاستغمار	विकासकी	بيهمات تميين ملاخ الدنقمار	Sept. Sept.	3
	طف ا (۱۹۹۰-۱۰۰۱) على تفدور ثد بكة القدل			
	والواميلات. وللهجة لقالة ترتفعت طلقة للويش في قوض			
	إلى *** بالجالة في السنة، يحمولة شحن البلغ و؟			
	عيود في سنول. كما تركست كالا المائرات إلى ١٠٠ ملون			
	رهب ملحا.			

المعتر غفاع فلرغبات فلموية عجارب دولية للعين مناح الاستشار ببركل المطرمات ودعم للفلا فقرار سيطس فرزراءه ، القزير ٤٠٠٤ هـن من ٢٣-١٧ المعترب المراهدة المام المراهدة المعتربة المناهدة المتعاربة المتع

المهسرس

Y	مقامة
0	تقديم
¥	الفصل الأول:
	الاستثمارالأجنبي المباشر:
Y	الفصل الأول: الاستثمار الأجنبي المباشر: إطار نظري ومفاهيم أساسية
	الفصل الثاني:
14	الفصل الثاني. انتهاهات وتطور الاستثمار الاجنبي المباشر ١٩٩٧-٢٠٠٣
	القصل الثالث:
Y4	الفصل الثالث: ملامح الاستثمارات الأجنبية المباشرة الى مصر
	القصل الرابع:
TO	الفصل الرابع. عقبات الاستثمار الاجنبي المباشر في مصر
79	الفصل الخامس: استراتيجية تنمية الاستثمار الاجنبي المباشر في مصر
71	اللاحق

